



Informe de Dirección

Asamblea General Ordinaria

Marzo 31, 2025



Orden del Día

1. Verificación del quórum
2. Elección de Presidente y Secretario de la Asamblea
3. Lectura y Aprobación del Orden del Día
4. Nombramiento del comité para la revisión del acta
5. [Informe de la Dirección Ejecutiva](#)
6. [Estudio de los Estados financieros a diciembre 31, 2024](#)
7. [Informe de la Revisoría Fiscal](#)
8. Aprobación del informe de gestión, de los estados financieros a 31 de diciembre de 2024 y del informe del Revisor Fiscal.
9. [Decisión sobre la destinación de excedentes del año 2024](#)
10. [Aprobación de la ejecución de recursos de las Asignaciones Permanentes para la vigencia 2025](#), correspondientes a la excedentes generados durante la vigencia 2020,
11. [Decisión sobre la actualización de la información para renovar la permanencia en el Régimen Tributario Especial](#)
12. [Proposiciones y varios](#)

5. Informe de la Dirección Ejecutiva



En cumplimiento de los Estatutos de la Fundación Escuela Nueva Volvamos a la Gente, y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General el presente informe en el cual se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2024 y algunas oportunidades destacables para el año 2025, a partir del entorno actual.

El informe resume:

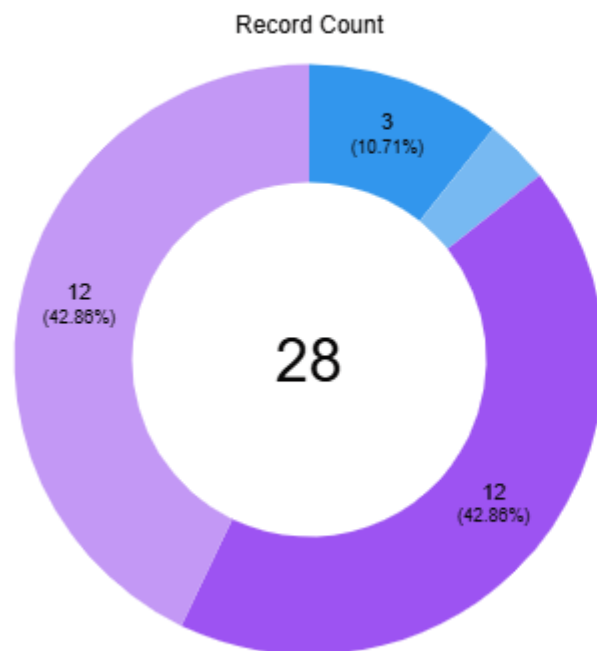
- [Estado de Oportunidades formuladas y gestionadas 2024](#)
- [Estado de Oportunidades formuladas 2025](#)
- [Oportunidades en Gestión](#)
- [Puntos para destacar 2024 y 2025](#)
- [Presupuesto 2025](#)
- Estados Financieros a 31 de Diciembre de 2024
- Estado del Fondo de Sostenibilidad a Diciembre de 2024
- [Información adicional](#)


Vicky Colbert
Directora Ejecutiva

Oportunidades formuladas y gestionadas en 2024



Oportunidades formuladas 2024



[View Report \(Oportunidades formuladas 2024\)](#)

Stage

- Negotiation/Review
- Execution
- Closed-won
- Closed-lost

Oportunidades formuladas...

sedes

3.9k

[View Report \(Oportunidades formuladas 2024\)](#)

Oportunidades formuladas...

docentes

6.1k

[View Report \(Oportunidades formuladas 2024\)](#)

Oportunidades formuladas...

estudiantes

84k

[View Report \(Oportunidades formuladas 2024\)](#)

Oportunidades formuladas...

\$22,602M

[View Report \(Oportunidades formuladas 2024\)](#)

Oportunidades formuladas 2025



☐ Stage ↑	☐ Opportunity Name	☐ # of students reached ↑	☐ # of teachers reached	☐ # of recipient schools (sedes)	☐ Amount (COP)
☐ Negotiation/Review (7)	Capacitación y dotación GdA IED Dindal Caparrapí, Cdmarca 2025	97	17	7	\$39.466.740,00
	Diplomado y dotación GdA IE San José, Valle 2025	111	18	3	\$86.851.000,00
	Diplomado y dotación GdA FUDOC - IE Cornejo, NdS 2025	132	19	5	\$65.141.000,00
	Dotación GdA Secundaria Colegio Departamental Inayá, Mitú 2025	217	10	1	\$47.280.000,00
	Diplomado y dotación GdA CER Granario Milán, Caquetá 2025	218	10	5	\$24.719.000,00
	Capacitación y dotación GdA IE Sagrado Corazón de Jesús San Lorenzo, Nariño 2025	251	21	16	\$69.780.200,00
	Tinker Foundation - Foundations for Success: Accelerating Basic Literacy and Numeracy in Rural Colombian Schools.	460	54	27	\$756.000.000,00
Subtotal		1,486	149	64	\$1.089.237.940,00
☐ Approved (1)	Dotación GdA - SED Quindío 2025 Oxl	1,200	56	45	\$210.724.675,00
Subtotal		1,200	56	45	\$210.724.675,00
☐ Execution (1)	Dotación GdA Jenesano, Boyacá 2025	1,928	14	14	\$39.898.150,00
Subtotal		1,928	14	14	\$39.898.150,00
Total (9)		4,614	219	123	\$1.339.860.765,00

Oportunidades en Gestión



☐ Stage ↑	Opportunity Name	# of recipient schools (sedes)	# of teachers reached	# of students reached	Amount (COP)
☐ Negotiation/Review (10)	Formación en ENA y dotación GdA para 8 subregiones de Antioquia 2024-2027	3,432	5,255	70,562	\$18.823.806.582,00
	Capacitación y dotación GdA 4 municipios Tolima 2024-2025	70	107	1,260	\$321.109.200,00
	Capacitación y dotación GdA IED Dindal Caparrapí, Cdmarcha 2025	7	17	97	\$39.466.740,00
	Capacitación y dotación GdA IE Sagrado Corazón de Jesús San Lorenzo, Nariño 2025	16	21	251	\$69.780.200,00
	Diplomado y dotación GdA CER Granario Milán, Caquetá 2025	5	10	218	\$24.719.000,00
	Dotación GdA Secundaria Colegio Departamental Inayá, Mitú 2025	1	10	217	\$47.280.000,00
	Dotación II GdA CER Malavar - El Castillo, Meta 2024-2025	12	14	185	\$55.188.000,00
	Diplomado y dotación GdA IE San José, Valle 2025	3	18	111	\$86.851.000,00
	Diplomado y dotación GdA FUDOC - IE Cornejo, Nds 2025	5	19	132	\$65.141.000,00
	Tinker Foundation - Foundations for Success: Accelerating Basic Literacy and Numeracy in Rural Colombian Schools.	27	54	460	\$756.000.000,00
Subtotal		3,578	5,525	73,493	\$20.289.341.722,00
☐ Approved (1)	Dotación de materiales - SED Quindío 2025 Oxl	45	56	1,200	\$210.724.675,00
Subtotal		45	56	1,200	\$210.724.675,00
☐ Execution (5)	DMF (Decido Mi Futuro) con metodología ENA-Fase3 (2023-2024)	31	43	687	\$513.041.060,00
	Dotación GdA Jenesano, Boyacá 2025	14	14	1,928	\$39.898.150,00
	Corpoeducación - Resignificación PEI Meta 2023-2024	56	190	2,850	\$705.745.105,00
	GeoPark - CRIEET 2024 - 2025	7	14	247	\$473.290.329,00
	Klaus J. Jacobs Best Practice Prize 2024	-	-	-	\$1.033.569.037,00
Subtotal		108	261	5,712	\$2.765.543.681,00



Puntos para destacar 2024:



- ¡Nos ganamos el Premio Jacobs Best Practice Award! - \$210k CHF
- Perspectiva interesante con **Secretaría de Educación de Antioquia** para 2025
 - Proceso de formación diferenciada y dotación de materiales de primaria y secundaria
 - 8 subregiones, 88 municipios
 - 4.8k docentes y 70k estudiantes aprox.; 3,400+ sedes rurales
 - Alianza a mediano plazo
- Acuerdo de Entendimiento con **Fundación Plan**
- Culminación del proceso editorial de la nueva **Colección Primaria Ed. 2025**

Puntos para destacar 2025:



- [Solicitud de autorización formal para el apoyo en la consecución de recursos en EE.UU – Jeno Kalozdi y Bill Bertrand.](#)
- Aplicación a Convocatoria de **Fundación Tinker**. \$180k USD.
- Conversación próxima con **Geopark** sobre siguiente fase de la alianza.
- Convocatoria para segundo ciclo de **Diplomado en Estrategias ENA** para docentes.
 - Interés de la CCB
- Contratación de **SED Quindío**, dotación de materiales vía Oxl.
- Liquidación/o retiro de **UT Educapaz**.
- Suscripción del Convenio Marco de Cooperación con la **Universidad de La Salle**



Formalización de apoyo a la consecución de recursos



La Junta Directiva de la Fundación Escuela Nueva Volvamos a la Gente (FEN), establecida en Colombia, agradece el interés de los señores Jenó Kalozdi y Bill Bertrand de apoyar a la entidad en el desarrollo de su visión y misión institucional, y los autoriza a representarla en Estados Unidos en el propósito de movilizar recursos y desarrollar iniciativas conjuntas.

Este apoyo refleja el interés y compromiso compartido de las partes por mejorar la calidad de la educación, a través de modelo Escuela Nueva Activa que promueve FEN.

Los señores Kalozdi y Bertrand están facultados para apoyar a FEN en actividades de:

- Recaudación de fondos** de individuos, fundaciones, empresas, patrocinadores corporativos e instituciones públicas, para la creación de un fondo patrimonial, y/o adelantar proyectos estratégicos e iniciativas institucionales.
- Identificación de oportunidades** que permitan ampliar el alcance del trabajo de FEN, asegurando alineación con sus metas y prioridades estratégicas, así como con sus principios y estructura operativa.
- Fortalecimiento de la cooperación internacional** y la construcción de alianzas para crecer el impacto de FEN.

FEN valora y aprecia la desinteresada colaboración de los señores Kalozdi y Bertrand, la cual se hace sin expectativa de compensación alguna, y confía en que diligentemente apoyarán el avance de su misión, manteniendo los valores y objetivos institucionales. Así mismo, agradece una comunicación transparente con actualizaciones periódicas sobre las actividades anteriormente enunciadas.

La Junta Directiva reitera su agradecimiento por el generoso apoyo de los señores Kalozdi y Bertrand en esta importante misión; y confía en que, con su apoyo, FEN ampliará su impacto y continuará mejorando las oportunidades educativas de niños y niñas alrededor del mundo.



Presupuesto 2025 – Relación de Ingresos



Relación de ingresos	Presupuestados
SED Quindío (OxI)	210.724.675
Decido mi Futuro	22.860.694
ECO-Corpoeducación	352.872.553
Geopark	76.592.366
Cotopaxi	298.200.000
Rendimientos FSI	118.750.000
Jacobs remanente 2024	409.097.003
Propuestas recientes	114.079.000
Propuestas recientes	146.631.000
Gob Putumayo	292.811.275
Diplomado ENA	31.512.605
Tinker	404.700.000
Otras Dotac. y/o capacit.	100.000.000
SubTotal Ingresos	2.578.831.171
Ingresos Alternativos	
Fondo contrapartidas	175.253.125
Total Ingresos	2.754.084.296

Suscritos	48,8%
Por suscribir	7,7%
Estimación	43,5%

Pese a la formulación y gestión de propuestas, 2025 mantiene la tendencia del año 2024 en cuanto a ausencia de proyectos de gran alcance con aliados clave como:

- ✓ Ministerio de Educación - MEN
- ✓ Secretaría de Educación de Antioquia - SEDUCA
- ✓ Ecopetrol

SEDUCA retoma acercamiento con FEN, pero actualmente no se puede determinar momento ni alcance de la nueva propuesta a presentar.

Presupuesto 2025 – Consideraciones Egresos



- ✓ Decisión sobre la remuneración 2025 determina los 3 escenarios presentados.
- ✓ Se considera un escenario (1b) en que el que 5 funcionarios (de 29) pasarían a dedicación del 60%, lo cual representa una disminución del 3,95% en los gastos de personal.
- ✓ Personal que entra en proceso de pensión, termina su contrato y su vacante no se reemplaza, funciones asumidas por otros cargos existentes sin variación de la remuneración.
- ✓ Gastos de honorarios y Otros egresos en función de los proyectos vigentes en ejecución y del costeo de las propuestas presentadas.
- ✓ Gastos de administración reducidos
 - Servicios Públicos, comunicaciones e internet.
 - Mantenimiento.
 - Actividades de empleados.
 - Útiles de oficina.

Presupuesto 2025



	Esc 1a	Esc 1b	Esc 2	Esc 3	trm estimada 2025 \$ 4.260,00
	Sin incremento =2024	Sin incremento =2024 y cinco cargos al 60%	Incremento = 2024; 3%	Incremento IPC 5,2%	
Ingresos	2.754.084.296	2.754.084.296	2.754.084.296	2.754.084.296	USD 646.499
Honorarios	87.750.532	87.750.532	87.750.532	87.750.532	
Otros Gastos	754.595.593	754.595.593	754.595.593	754.595.593	
Personal (29)	2.480.349.225	2.382.364.767	2.554.759.702	2.609.327.385	
Egresos	-3.322.695.351	-3.224.710.892	-3.397.105.827	-3.451.673.510	-USD 797.443
Excedente (Déf)	-568.611.055	-470.626.597	-643.021.532	-697.589.215	-USD 150.944



Escenario Aprobado por Junta Directiva: 2

6. Estudio de los Estados Financieros a 31 dic 2024



Estados Financieros a 31 de Diciembre de 2024

Estado del Fondo de Sostenibilidad Institucional a Diciembre de 2024

Estado de Resultados a 31/dic/2024



ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Ejecución Presupuestal

INGRESOS Y CONTRIBUCIONES EN ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OPERACIÓN:	PRESUPUESTO 2024		ENERO A DICIEMBRE 2024	ALIANZAS ESTRATÉGICAS	SOPORTE A SOCIOS	INVESTIGACIÓN Y EVALUACIÓN	CONEXIONES COMUNIDAD	ADMON Y PMO
Donaciones sin Restricción	1.063.717.899	101,6%	1.080.886.208	907.705.293	-	-	173.180.915	-
Material de Aprendizaje:								
Suministro de Herramientas Pedagógicas	956.708.800	38,2%	365.314.731	-	365.314.731	-	-	-
Cofinanciación (aporte FEN)	-235.502.300	31,7%	(74.568.950)	-	(74.568.950)	-	-	-
Costo de Suministro de Herramientas Pedagógicas	-132.097.981	54,0%	(71.314.652)	-	(71.314.652)	-	-	-
Implementación del Modelo Pedagógico:								
Ámbito Nacional	1.206.192.968	78,5%	946.453.522	-	544.321.629	388.014.246	14.117.647	-
Egresos atribuibles a la Implementación del modelo	-1.604.870.903	96,5%	(1.549.167.128)	(234.463.176)	(609.420.611)	(300.792.738)	(226.629.413)	(177.861.190)
EXCEDENTE BRUTO DE LA OPERACIÓN	1.254.148.483		697.603.731	673.242.117	154.332.147	87.221.508	(39.330.851)	(177.861.190)
Egresos de Investigación y Desarrollo:								
Egresos en Diseño de Herramientas Pedagógicas	-250.412.594	19,9% ★	(49.768.499)		-	(49.768.499)	-	-
Egresos en Investigación y Desarrollo	-148.209.298	48,0% ★	(71.162.447)		-	(71.162.447)	-	-
Egresos Operativos:								
Egresos Administrativos	-918.622.760	105,3%	(967.686.061)		-	-	-	(967.686.061)
Efecto de la Depreciación	-79.668.608	100,7%	(80.194.375)		-	-	-	(80.194.375)
EXCEDENTE NETO DE LA OPERACIÓN	(142.764.777)		(471.207.651)	673.242.117	154.332.147	(33.709.438)	(39.330.851)	(1.225.741.626)
OTRAS ACTIVIDADES								
Rendimientos FSI	165.631.838	132,5%	219.533.782		-	-	-	219.533.782
Gastos no operacionales	-38.643.538	129,6%	(50.066.435)		(5.333.000)	-	-	(44.733.435)
Diferencia en cambio	22.496.139	1410,9%	317.398.797		-	1.117.300	-	316.281.497
Otros Ingresos no Operacionales	14.397.543	92,2%	13.274.260	-	-	-	-	13.274.260
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO DE RENTA	21.117.205	137,0%	28.932.753	673.242.117	148.999.147	(32.592.138)	(39.330.851)	(721.385.522)

★ FSI asume gastos autorizados en Asamblea Ordinaria por \$ 441,3M

Estado de Situación Financiera a 31/dic/2024



ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
NIT 800.008.505-6
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023
(Expresado en miles de pesos colombianos)

2024				2023			
	NOTA	31 DE DICIEMBRE	31 DE DICIEMBRE		NOTA	31 DE DICIEMBRE	31 DE DICIEMBRE
ACTIVOS				PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
ACTIVOS CORRIENTES:				PASIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes en efectivo	4	4.299.439	4.199.840	Oblig. financieras y CxP comerciales	10	77.540	78.641
Inversiones financieras, corto plazo	5	-	798.955	Pasivos por impuestos corrientes	11	92.956	37.132
Cuentas por cobrar comerciales, neto	6	1.087.357	414.204	Beneficios a empleados	12	211.945	255.663
Inventarios	7	475.666	515.456	Otros pasivos	13	637.299	941.495
Otros activos	9	6.635	11.381	Total, pasivos corrientes		1.019.740	1.312.931
Total, activos corrientes		5.869.097	5.939.836	TOTAL, PASIVO		1.019.740	1.312.931
ACTIVOS NO CORRIENTES:				FONDO SOCIAL			
				Fondo Social de entidades sin ánimo de lucro			
Inversiones financieras, largo plazo	5	713.052	634.630	Donación inicial	14	153.653	153.653
Propiedades y equipo, neto	8	1.557.731	1.637.925	Reservas	15	4.590.320	5.207.023
Otros activos	9	410.982	974.181	Resultado del ejercicio		20.456	- 471.382
Total, activos no corrientes		2.681.765	3.246.736	Excedente de ejercicios anteriores		1.985.505	2.281.580
				Ajuste por convergencia NIIF		1.182.976	1.182.976
				Otro resultado integral, ORI	-	401.788	- 480.209
				TOTAL, FONDO SOCIAL NETO		7.531.122	7.873.641
TOTAL, ACTIVO				TOTAL, PASIVO Y FONDO SOCIAL NETO			
		8.550.862	9.186.572			8.550.862	9.186.572

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.

Estado de Cambios en el Patrimonio a 31/12/2023



ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023
(Expresado en miles de pesos colombianos)

	Donación inicial	Reservas estatutarias	Resultado del ejercicio	Ajuste por convergencia NIIF	Otro resultado integral ORI	Excedentes de ejercicios anteriores	Fondo social neto
Saldo al 1 de enero de 2023	153.653	7.724.104	-65.911	1.182.976	-745.244	1.560.863	9.810.441
Incremento de las asignaciones permanentes	0	0	0	0	0	0	0
Traslado de resultados	0	-65.911	65.911	0	0	0	0
Ejecución de las asignaciones permanentes	0	-2.451.170	0	0	0	720.717	-1.730.453
Disminución temporal asignaciones permanentes	0	0	0	0	0	0	0
Valoración de inversiones	0	0	0	0	265.035	0	265.035
Excedente neto del ejercicio	0	0	-471.382	0	0	0	-471.382
Saldo al 31 de diciembre de 2023	153.653	5.207.023	-471.382	1.182.976	-480.209	2.281.580	7.873.641
Incremento de las asignaciones permanentes	0	0	0	0	0	0	0
Ejecución de las asignaciones permanentes	0	-616.703	0	0	0	0	-616.703
Reclasificación a resultados de ejercicios	0	0	471.382	0	0	-296.075	175.307
Valoración de Inversiones ORI	0	0	0	0	78.421	0	78.421
Excedente neto del ejercicio	0	0	20.456	0	0	0	20.456
Saldo al 31 de diciembre de 2024	153.653	4.590.320	20.456	1.182.976	-401.788	1.985.505	7.531.122

Disminución del Patrimonio del 4,4% con respecto al 2023 y del 23,2% frente al 2022

Estado del Fondo de Sostenibilidad Institucional



SUBFONDO	SALDOS INICIALES ENERO 1 2024	Inc.Asamblea	Usos 2024	Inversiones	PEI	SALDO DIC 31 2024
Alianzas Estratégicas	162.151.410		- 162.151.410			0
Implementación Completa	92.344.828					92.344.828
Soluciones a la Medida	153.724.275					153.724.275
Investigación y Evaluación	1.076.448.939					1.076.448.939
Conexiones con la Comunidad	2.045.064.854		- 279.242.000	- 475.570.000		1.290.252.854
Partida PEI Davivienda	- 480.209.738				78.422.032	- 401.787.706
Subtotal Inv. Asignaciones Permanentes	3.049.524.568	-	- 441.393.410	- 475.570.000		2.210.983.190
Planta Física (bodega)	242.185.186		- 5.777.779			236.407.407
Fondo Contrapartidas	800.237.493		- 74.568.950			725.668.543
Servidor y Software Servidor	67.001.086		- 23.647.442			43.353.644
Impresión de materiales	534.925.729		- 71.314.652	475.570.000		939.181.077
Subtotal Inv. Activos (Ejecuciones AG)	1.644.349.494	-	- 175.308.823	475.570.000	-	1.944.610.671
Totales Neto Histórico	4.693.874.062	-	- 616.702.233	-	-	4.155.593.861
Obligación de ejecución excedentes 2019 aplicados al cierre 2024						- 916.963.410

Soportes FSI a 31/dic/2024	valor
Helm Bank Miami (COP)	USD 422.177,04
	1.861.441.895,00
Itaú Panamá	USD 250.666,85
	1.108.607.347,00
Credifondos	276.777.012,00
Cartera Colectiva CDB	46.896.365,00
Casa de Bolsa CDT	0,00
Renta 180 Bancolombia Cartera Colectiva	160.070,00
Cartera Multiescala Davivienda-Corredores	315.972.039,00
FIC Banco DAVIVIENDA	404.042.243,00
PEI Corredores DAVIVIENDA	713.052.525,00
Saldo en caja por invertir Davivienda	0,00
Fondo Premium Derecho Fiduciario	285.929.429,00
Total Inversiones	5.012.878.925,00
Superávit de inversiones FSI	2.076.227.193,00

- ✓ Obligación de ejecución de excedentes se cumple con usos e inversiones. ✓
 - ✓ Usos en HdT Investigación y Desarrollo y en Diseño de Herramientas Pedagógicas.
 - ✓ Inversión en (anticipo) impresión nueva colección Primaria Ed. 2025.
- ✓ PEI Davivienda continúa mejorando su valoración y recupera un 12%. ✓
- ✓ Apertura de inversiones USD en Itaú Panamá con rendimientos del +4%. ✓
- ✓ Utilización de redención de inversiones en COP para mantener USD. ✓
- ✓ Superávit de inversiones del 70,7% y garantía de disponibilidad KT ✓

Información Adicional



- En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27/2.000 puedo garantizar ante los Asambleístas y ante las autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las Normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa; y que además las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la empresa con todas las garantías de que estos son importados legalmente.
- En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la FEN ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.
- Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.
- Que la FEN como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.
- De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.
- La entidad lleva a cabo una de las actividades meritorias establecidas dentro del marco legal colombiano aplicable a las Entidades sin ánimo de lucro, además los excedentes producto de las operaciones son reinvertidos en el desarrollo de dichas actividades o en la constitución de asignaciones permanentes y por lo tanto no existe distribución de tales recursos entre los fundadores y/o directivos. Escuela Nueva Volvamos a la Gente pertenece al Régimen Tributario Especial.
- Que la administración de la entidad garantiza la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de conformidad con lo establecido en la Ley 1676 de 2013.



7. Informe de la Revisoría Fiscal



Presentación de la Firma de Revisoría Fiscal
BDO Audit S.A.S. BIC

8. Aprobación de:

- a) Informe de la Dirección Ejecutiva,
- b) Estados Financieros a 31 dic 2024 y
- c) Informe de la Revisoría Fiscal



9. Decisión sobre destinación de Excedentes Vigencia 2024



Líneas Estratégicas	SALDO DIC 31 2024	Actual	Excedente 2024	Objeto (creación en 2013)		Redistribución	cont
Alianzas Estratégicas	0	0,0%		Crear una coalición global de socios multisectoriales que apoyen la causa ENA	10%	264.170.365	11,79%
Implementación Completa	92.344.828	4,2%		Tener historias de éxito en la implementación ENA	5%	132.085.182	5,90%
Soluciones a la Medida	153.724.275	7,0%		Generar soluciones a la medida para los socios estratégicos	5%	132.085.182	5,90%
Investigación y Evaluación	1.076.448.939	48,7%		Promover investigaciones y evaluación en torno a los principios de ENA	40%	1.056.681.459	47,18%
Conexiones con la Comunidad	1.290.252.854	58,4%		Crear una Comunidad global de Aprendizaje	40%	1.056.681.459	47,18%
Partida PEI Davivienda	-401.787.706	-18,2%				-401.787.706	-17,94%
Inv. Asignaciones Permanentes	2.210.983.189		28.932.753		100%	2.239.915.942	100%

Depuración de Renta FEN año gravable 2024

INGRESOS	2.868.292
GASTOS	2.768.045
COSTOS	71.315
RESULTADO CONTABLE	28.933

VALOR NO FISCAL PEI	78.421
---------------------	--------

RESULTADO CONTABLE INICIO DE LA CONCILIACION	28.933
RESULTADO DESPUÉS DE LA DEPRECIACIÓN	28.933
IMPUESTOS ASUMIDOS	20.780
OTROS GASTOS NO DEDUCIBLES	21.607
RENTA LIQUIDA	71.319
RENTA EXENTA	28.933
RENTA LIQUIDA GRAVABLE	42.386
IMPUESTO 20%	8.477
VALOR DE RESULTADO CONTABLE DESPUÉS DE IMPUESTOS	20.456

- ✓ Fortalecimiento de las asignaciones de los subfondos
- ✓ Redistribución de cargas al estado de creación



10. Ejecución de Asignaciones Permanentes en 2025



Memoria Histórica FSI

Línea Estratégica	SALDOS INICIALES 2024			USO EN VIGENCIA 2024 + Impresión	SALDOS INICIALES 2025		
	Excedente 2019	Excedente año 2020	Excedente año 2021		Excedente 2019	Excedente año 2020	Excedente año 2021
Alianzas Estratégicas	162.151	-	-	162.151	-	-	-
Implementación Completa	-	25.825	66.520		-	25.825	66.520
Soluciones a la Medida	-	87.205	66.520		-	87.205	66.520
Investigación y Evaluación	-	411.247	665.202		-	411.247	665.202
Conexiones con la Comunidad	754.812	758.091	532.162	754.812	-	758.091	532.162
Subtotal subfondos	916.963	1.282.368	1.330.404	916.963	-	1.282.368	1.330.404
Gastos 2024:				441.393	2.612.772		
					*Obligación de ejecución: 2025 2026		

ASISGNACIONES PERMANENTES EJECUTADAS				
Actividad y/o destinación	Valor inicial	Inversiones	Ejecuciones	Valor final
Planta Física (Bodega)	242.185	-	- 5.778	236.407
Inversión Servidor FEN	67.002	-	- 23.647	43.355
Impresión de materiales	534.926	475.570	- 71.315	939.181
Fondo de contrapartidas	800.237	-	- 74.569	725.668
Total Asignación Permanente	1.644.350	475.570	- 175.309	1.944.611

- ✓ Decreto 2150/2017, *las ESAL tienen un límite de 5 años para Ejecutar sus excedentes* a partir del año de su generación
- ✓ Obligación legal de ejecución de excedentes del año 2020 durante el año 2025

10. Ejecución de Asignaciones Permanentes en 2025



Consideraciones:

- 1. Obligación fiscal de ejecutar los excedentes del año 2020, en 2025.
- 2. Presupuesto con limitaciones para concretar nuevas propuestas.
- 3. En el 2024 se invirtió en el anticipo para el inventario, de manera que conviene utilizar la misma figura para la obligación del 2025 sin cargar el flujo de caja del año 2025.
- 4. Fortalecimiento de la estrategia del Fondo de Contrapartidas.

Saldo excedentes
2020 por ejecutar
\$ 1.282.368.000

Propuesta:

- 1. Al igual que el año anterior, asumir desde el FSI los gastos operacionales del año 2025.
 - ✓ Únicamente proyectos internos sin financiación externa.
 - ✓ Aplica para las líneas estratégicas: Alianzas, Investigación y Evaluación, Conexiones con la comunidad y parcialmente Administración.
- 2. Cobertura del saldo de impresión nueva colección Primaria Ed. 2025
- 3. Fortalecer el Fondo de Contrapartidas por la diferencia entre el compromiso de ejecución y los gastos operacionales del 2025 no cubiertos por los ingresos de la operación.

Ejecución	Ejemplo A	Ejemplo B
Gastos 2025	568.611.055	0
Saldo Impresión	507.570.000	507.570.000
Fondo contrapartidas	206.186.945	774.798.000



11. Decisión actualización de la información, renovación de la permanencia en el Régimen Tributario Especial



Continuidad en el Régimen Tributario Especial.

- a. FEN pertenece al RTE desde 31 de Diciembre de 2016 y tributa conforme a la normatividad vigente para el año respectivo.
- b. Para la permanencia, se debe cumplir con el procedimiento establecido por la legislación y en el Decreto Reglamentario que para tal efecto expida el Gobierno Nacional.

Procedimiento para la Continuidad:

- E.T. Art 356-2: Presentar solicitud y los documentos requeridos por la DIAN mediante el sistema que ella defina.
- E.T. Art.364-5: Proceso de Registro WEB y remisión de comentarios de la sociedad civil.
- El incumplimiento tiene como consecuencia la exclusión del Régimen tributario especial por el término de 3 años.

Autorización a la Representante legal para continuar en el Régimen Tributario Especial



12. Propositiones y varios



- Recomendaciones de la Junta Directiva.
 - ✓ Adelantar un ejercicio de Direccionamiento Estratégico
 - Revisar modelo de negocio
 - Reflexiones sobre incorporación de tecnologías / IA
 - ...

- Revisoría Fiscal:
 - ✓ BDO consciente de la situación de proyectos, no realizó incremento en el año 2024 y mantiene su oferta para 2025.
 - ✓ No se aplicará incremento a la tarifa mensual para la vigencia 2025, por lo tanto continuará en \$ 6,769,117 IVA incluido que viene desde 2023

- ...

¡Muchas gracias!