



# INFORME ANUAL 2023



COORDINACIÓN, DISEÑO, DIAGRAMACIÓN: Claudia Pilar Moreno Orozco REVISIÓN DE CONTENIDO: Laura María Vega Chaparro

FOTOGRAFÍAS: Archivo FEN (créditos en página 44) © Fundación Escuela Nueva Volvamos a la Gente - 2023

## **Tabla de Contenido**

05

#### **Sobre nosotros**

Visión / Misión Programas Líneas Estratégicas Aliados estratégicos



#### **Proyectos 2023**

2023 en cifras Nuestra huella Proyectos desarrollados



#### Investigación y Desarrollo

Monitoreo & Evaluación Desarrollo curricular



#### **Conexiones con la Comunidad**

Comunidad de Práctica Programa de Voluntarios & Pasantes Comunicaciones



#### Un movimiento global

Publicaciones Eventos y participaciones Reconocimiento



#### Información financiera

Ingresos por proyectos Distribución del gasto

### Reflexión

**2023** fue un año de grandes desafíos que pusieron a prueba nuestra resiliencia y creatividad. Más allá de los números y logros, el motor de la labor desarrollada continuó siendo el impacto positivo de la educación de calidad en la vida de estudiantes, familias y comunidades. Cada sonrisa e historia de superación fueron testimonios fieles del poder transformador de nuestro trabajo.

No solo emprendimos con éxito proyectos con aliados nacionales, sino que continuamos trabajando para fortalecer los procesos de formación no presencial para maestros. Fruto de ello, es el reciente lanzamiento del *Diplomado virtual en estrategias del modelo ENA*.

Gracias a socios estratégicos y donantes por creer en nosotros. Este año continuaremos fortaleciendo las iniciativas estratégicas que hemos venido cultivando, y seguiremos impulsando un movimiento global que promueva el aprendizaje activo, participativo y cooperativo.

**Vicky Colbert** Fundadora y Directora Ejecutiva



# **SOBRE NOSOTROS**



## **Nuestra Visión**

Queremos que todos los niños, niñas y adolescentes -sin discriminación alguna- tengan igual calidad de educación, y que sea una educación que los empodere como individuos y les permita desarrollar su máximo potencial. Estamos comprometidos con el desarrollo de un ethos de paz y participación donde los estudiantes, docentes y comunidades sean los principales actores del cambio; donde los estudiantes aprendan a aprender y su educación sea instrumental para mejorar sus vidas, las de sus familias y producir un cambio social a gran escala.



## **Nuestra Misión**



Contribuimos a mejorar la calidad, relevancia y eficiencia de la educación repensando la manera de aprender y promoviendo un aprendizaje activo, cooperativo, personalizado y centrado en el que aprende.

# Programa y adaptaciones

#### **MODELO ESCUELA NUEVA ACTIVA (ENA)**

Solución educativa -probada y mundialmente reconocida- que mejora la calidad, eficiencia y equidad de la educación a través del aprendizaje personalizado, cooperativo, activo y flexible, centrado en quien aprende.





#### **CÍRCULOS DE APRENDIZAJE (CAENA)**

Adapta las estrategias y materiales del modelo ENA para promover la reintegración al sistema educativo de niñas, niños y jóvenes desescolarizados y vulnerables, restaurando su derecho a una educación de calidad.





#### **CÍRCULOS PARA ENPRENDER**

Adapta las estrategias y materiales del modelo ENA -como programa extracurricular- para fortalecer las habilidades socioemocionales y académicas de niñas, niños y jóvenes en situación de riesgo.

#### **ESCUELA ACTIVA URBANA (EAU)**

Adapta las estrategias y materiales del modelo ENA a contextos urbanos y aulas monogrado.



# Líneas estratégicas



#### **ASISTENCIA TÉCNICA**

Promovemos historias de éxito de la implementación completa del modelo ENA por medio de proyectos en contextos educativos formales, ofreciendo servicios de capacitación y acompañamiento, dotación de materiales de aprendizaje, monitoreo y evaluación. Adicionalmente, implementamos soluciones a la medida adaptando los principios y metodología de ENA a nuevos contextos y poblaciones.



#### **CONEXIONES CON LA COMUNIDAD**

Promovemos una Comunidad de Aprendizaje para generar y gestionar conocimiento en torno al modelo ENA y sus programas derivados. Conectamos a los aliados para promover interacciones e intercambios, sistematizar experiencias y buenas prácticas, desarrollamos publicaciones y eventos académicos.

# Líneas estratégicas



#### **INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

Promovemos investigación, innovación y evaluación en torno a los componentes y principios pedagógicos que desarrolla el modelo ENA. Realizamos diseño curricular y de procesos formativos. También aplicamos métricas, indicadores e instrumentos de medición (tanto en dimensiones cognitivas como socioemocionales).



#### **ALIANZAS ESTRATÉGICAS**

Promovemos una **coalición de aliados de diversos sectores**, por medio de alianzas a mediano y largo plazo, que ayuden a la transformación pedagógica que impulsamos y a financiar el desarrollo de proyectos estratégicos.

## Aliados estratégicos

Entidades públicas nacionales e internacionales















GOBERNACIÓN DE SANTANDER





ense Na



Fundación

Capital



Fundación



Organizaciones sociales, Fundaciones y ONG



















Gobernación de **Cundinamarca** 















\*\*\*
genesisfoundation









Secretaría de EDUCACIÓN











cotopaxi GEAR FOR GOOD







TRANSFORMANDO VIDAS ATRAVÉS DE LA TECNOLOGÍA COMPOEDUCACIÓN











Inst. educativas y centros de pensamiento





















#### **Empresas y asociaciones empresariales**











**APRODENA** 

#### **Organismos internacionales**















# **PROYECTOS** 2023



## 2023 en cifras



4.821

Niñas, niños y jóvenes alcanzados



**439**Docentes alcanzados



**168**Sedes educativas alcanzadas



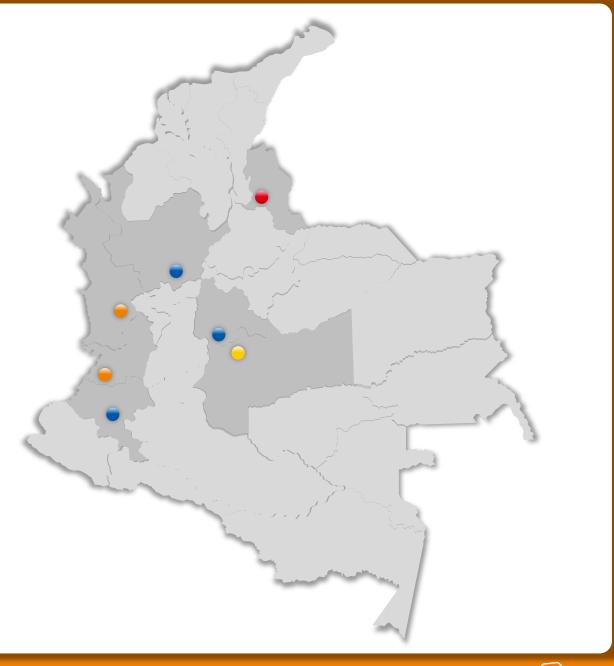
178

Juegos de Guías de Aprendizaje ENA entregados



## Nuestra huella

- Sistematización Sistema Audio-Clases (SAC)
   Antioquia (Bello, Medellín), Cundinamarca (Bogotá, Soacha), Valle del Cauca (Cali, Palmira)
- Resignificación PEI
   Meta (Acacías, Castilla La Nueva, El Castillo, Guamal)
- EDUCAPAZ
   Chocó (Quibdó, Medio Atrato), Guapi
   (Cauca)
- Taller de capacitación en ENA
   Norte de Santander (Ocaña)





Sistematización de la experiencia de pilotaje del Sistema Audio-Clases (SAC) en instituciones educativas de seis municipios de Colombia, con el fin de derivar aprendizajes que fortalezcan su operatividad y facilitar su expansión a otros territorios.



**Cobertura:** Antioquia (Bello, Medellín), Cundinamarca (Bogotá, Soacha), Valle del Cauca (Cali, Palmira).



Intervención: Solución a la medida.



**Aliado:** International Rescue Committee (IRC).



Actores clave entrevistados (\*)



Observaciones realizadas



Establecimientos educativos y centros comunitarios focalizados

(\*) Agentes educativos, estudiantes, padres de familia y/o cuidadores, directivos, aliados y miembros del equipo implementador.



Busca fortalecer la comunidad educativa a través del proceso de acompañamiento a siete Establecimientos Educativos (EE) del Meta, para la resignificación y actualización de su *Proyecto Educativo Institucional (PEI)*.



**Cobertura:** Meta (Acacías, Castilla La Nueva, El Castillo, Guamal).



Intervención: Solución a la medida.



**Aliado:** Corporación mixta para la investigación y desarrollo de la educación (Corpoeducación).



2.818

Estudiantes alcanzados



133

Docentes acompañados



59

Sedes educativas alcanzadas



Alianza que busca ayudar a construir la paz en Colombia a través de la educación rural integral y la educación socioemocional, ciudadana y para la reconciliación. El trabajo de FEN se concentró en las acciones desarrolladas en la Unidad Chocó (y algunas en Cauca).



**Cobertura:** Chocó (Quibdó, Medio Atrato), Cauca (Guapi)



Intervención: Solución a la medida.



**Aliado:** 7 organizaciones de la sociedad civil (\*).

(\*) Programa Aulas en Paz - Convivencia Productiva, Fundación para la Reconciliación, Universidad de los Andes, Pontificia Universidad Javeriana de Cali, CINEP, Fundación Fe y Alegría de Colombia y FEN.



**385**Estudiantes alcanzados



183

Docentes capacitados



45

Sedes educativas alcanzadas

## **Otras iniciativas**



#### Capacitación en estrategias ENA

Buscó, a través de un taller de capacitación docente y la dotación de Guías de Aprendizaje ENA, contribuir a la mejora de la calidad educativa en 36 sedes educativas de Ocaña.



Cobertura: Ocaña (N. de Santander).



Intervención: Solución a la medida.

Alcance:



**376** estudiantes

PI

**40** docentes



**36** 

sedes

## **Otras iniciativas**

#### **Decido mi Futuro (DMF)**

Propuesta curricular en Educación Integral en Sexualidad (EIS), desarrollada con metodología ENA, que busca contribuir a la prevención de embarazos tempranos en zonas rurales de Colombia.



Intervención: Solución a la medida.



Aliado: Enlaza Colombia.

Alcance:



344

estudiantes



**24** docentes



11

sedes



























INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



## Monitoreo & Evaluación

En FEN hemos tenido como prioridad estratégica promover la investigación y la evaluación del impacto de ENA en el mejoramiento del aprendizaje de estudiantes y docentes. Por ello, permanentemente impulsamos la investigación y el análisis riguroso de elementos y estrategias del modelo ENA, al considerar que contribuyen con la mejora de la calidad educativa y la formación integral de los estudiantes.

Conscientes de la relevancia de los datos encontrados, publicamos un documento que compila los resultados de las evaluaciones realizadas en los últimos años con estudiantes, familias y docentes beneficiarios de los proyectos de implementación completa y soluciones a la medida.





## Desarrollo curricular

Fieles a nuestro compromiso de innovación constante, en FEN realizamos trabajos de investigación y profundización con el fin de ofrecer ediciones actualizadas de nuestro material educativo. Como resultado de ello, lanzamos las siguientes novedades:



1. Edición de las **Guías de Aprendizaje ENA y del Cuaderno de Trabajo para Transición** (*Juego, me divierto y aprendo*), conforme las directrices para educación inicial y los Derechos Básicos de Aprendizaje del Ministerio de Educación Nacional (MEN).

Inclusión en la nueva colección de **Guías de Aprendizaje ENA** de **6°** y **7°** grados de los **módulos de** *Emprendimiento nivel II* y *III*, los cuales son un material útil para la básica secundaria y la media.



## Desarrollo curricular



En las **Guías de Aprendizaje ENA de 8°** y **9° grados** incluimos los **módulos de** *Tecnología y Proyectos Productivos*. Estos, al tener en cuenta las especialidades agropecuarias y ambientales del entorno, buscan fomentar la participación y la transformación de las comunidades rurales.

Nuevo Catálogo Guías de Aprendizaje ENA





# CONEXIONES CON LA COMUNIDAD



# Comunidad de Práctica - Renueva

Renueva, campus virtual de FEN, se sigue consolidando como el espacio virtual fundamental para la construcción de una comunidad de práctica que fortalece procesos de desarrollo profesional continuo y facilita la construcción de redes e investigación.

Con el fin de apoyar la labor docente, a comienzos del 2023 renovamos los recursos virtuales disponibles en nuestro campus virtual. A este material se puede acceder desde cualquier dispositivo, los siete días de la semana a cualquier hora.







7.358

Usuarios registrados

89

Cursos creados



26.996

Actividades realizadas

# Comunidad de Práctica - Renueva







https://campus.escuelanueva.co/



## Comunidad de Práctica

Con el fin de fortalecer la práctica pedagógica de los docentes en ejercicio lanzamos **#SesionesRenuévate**, un nuevo espacio virtual en el que los participantes conocieron y aprendieron a usar herramientas didácticas que promueven un proceso de enseñanza-aprendizaje divertido e innovador.

Se trató de encuentros sincrónicos de dos horas en los que se desarrollaron ejercicios prácticos articulados con elementos del modelo ENA.



#### Aprende Matemáticas con el ábaco

**20** docentes participantes

2.

#### La evaluación formativa

**15** docentes participantes



## **Voluntarios & Pasantes**

#### Asistente de Monitoreo & Evaluación



#### **JOHAN MARTÍNEZ**

Estudiante Claremont McKenna College Chicago (USA) 15 mayo - 18 agosto 2023

#### **Asistente de Comunicaciones**



#### **TOMAS GAVIOT**

Estudiante Universidad Católica de la Plata Argentina 2 octubre - 21 diciembre 2023

## ¡Gracias por su valioso aporte!

## Comunicaciones



**6.394** seguidores **1** 

135 publicaciones



in

**2.812** seguidores



112 publicaciones 27%





**2.530** seguidores



116 publicaciones





**111** seguidores

Lanzamiento 2023 35 publicaciones



boletines (4 español - 4 inglés)



**37** FEN en medios (38 notas publicadas)



comunicado

(4 notas publicadas)



# UN MOVIMIENTO **GLOBAL**



## **Publicaciones**



Transforming a nation: How a

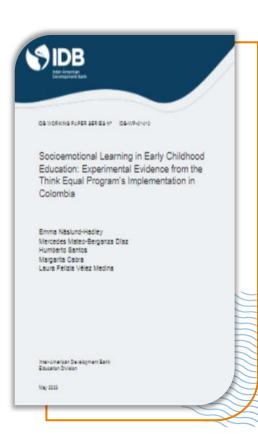
Colombian learning model connected
vulnerable children to education

Rachel Pells - HundrED

Con estas propuestas Colombia avanza en educación socioemocional Especial Educación - Semana



## **Publicaciones**



Socioemotional Learning in Early
Childhood Education: Experimental
Evidence from the Think Equal
Program's Implementation in
Colombia
Blog IDB

Purpose, Power, and Practice:
Shaping the conversation on
transforming education
A New Education Story



# Participación en eventos nacionales

- Adaptaciones y flexibilización curricular en el aula multigrado.
- GEF & WISE @Medellín.
- Festival de futuros: educación básica y media.
- Conversaciones sin tablero.

May.

Feb.

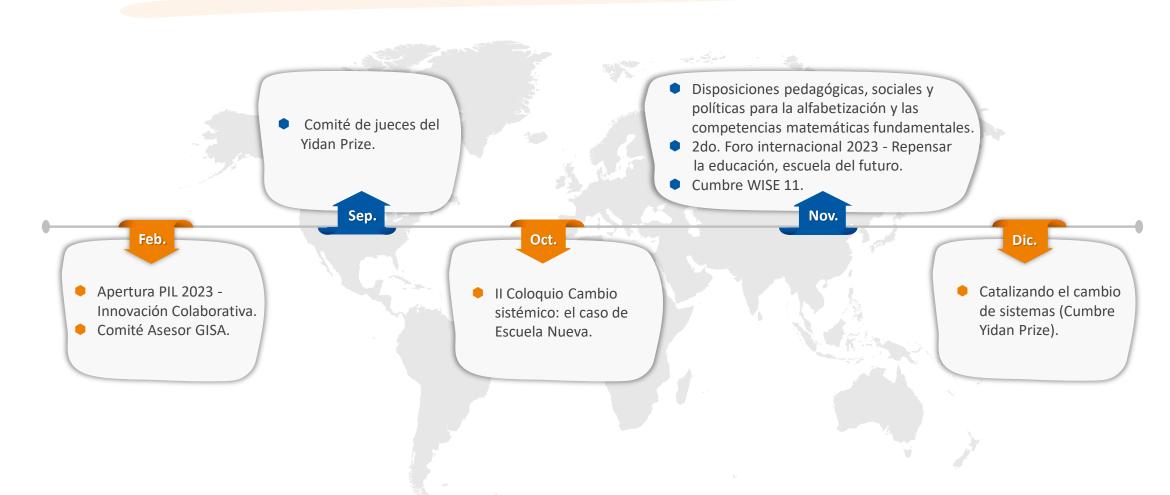
- Conversatorio Impacto Social y Sostenibilidad.
- Proyecto de Aprendizaje Diferencial.

Oct.

 Las Guías de Aprendizaje ENA.

(\*) Invitados a participar como conferencistas, panelistas u orador principal.

# Participación en eventos internacionales

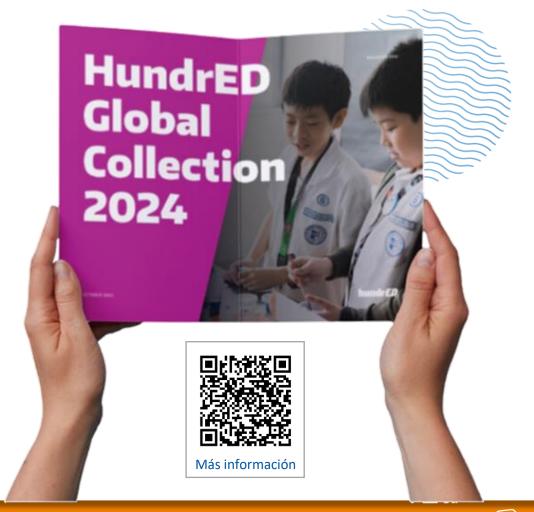


(\*) Invitados a participar como conferencistas, panelistas u orador principal.

## Reconocimientos

HundrED, organización finlandesa sin fines de lucro que trabaja promoviendo un movimiento que destaca y difunde las prácticas más inspiradoras en materia de educación K12, reconoció nuevamente a FEN como como uno de los 11 proyectos educativos más innovadores, con mayor impacto y escalabilidad en el mundo durante los últimos cinco años.

FEN continúa siendo la única organización de América Latina en recibir esta distinción.



# INFORMACIÓN **FINANCIERA**



#### **Ingresos 2023 por Proyectos**

Total de Ingresos COP \$ 478.3 millones

Autoridades de educación locales	41,78%
Organizaciones sin ánimo de lucro	24,55%
Personas naturales	13,89%
Empresas privadas	11,91%
Instituciones Educativas	7,87%

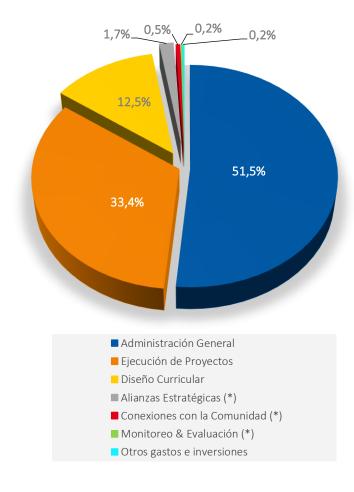
COP \$ 480,4 millones

Fondos con destinación específica

COP \$ 312,3 millones

Donaciones sin restricción

#### Distribución del gasto



(\*)Estrategias de la Línea de Investigación y Desarrollo

## **Junta Directiva**

Cecilia María Vélez Vicky Colbert de A. Armando Vegalara R. Hernán Jaramillo Jairo Arboleda T. **Jorge Enrique Vargas** Jorge Téllez F. **Luis Alfredo Sarmiento** 

#### Créditos fotografías & locaciones

Portada: Claudia Moreno, Ecopetrol - Guamal (Meta). 2022

Página 2: O Corpoeducación PEI - Acacías, El Castillo, Guamal (Meta). 2023

🛑 Capacitación en estrategias ENA - Ocaña (Norte de Santander). 2023

🔵 Donación material educativo - Mitú (Vaupés). 2023

Página 5: Hemerson Rodríguez - escuela rural Armenia (Quindío). 2018

Página 6: Fabián Prieto - escuela rural Mitú (Vaupés). 2022

Página 7 : Claudia Moreno, Ecopetrol - Castilla La Nueva (Meta). 2022

Página 8 : BID - Falán (Tolima) y Cómbita (Boyacá). 2019 y 2017

Página 9: CAENA - Barranquilla (Atlántico). 2020

Claudia Moreno, Totto - Soacha (Cundinamarca). 2019

🛑 James Roh, Colegio Gimnasio Santander - Tunja (Boyacá). 2017

Página 10: James Roh - escuela rural Cómbita (Boyacá). 2017

Ecopetrol - Tauramena (Casanare). 2019

Página 11: Liliana Granados, Ecopetrol - Acacías (Meta). 2022

Cortesía Educapaz, CRESE. 2021

Página 13: Corpoeducación PEI Meta - Acacías (Meta). 2023

Página 14: Corpoeducación PEI Meta - Acacías (Meta). 2023

Página 16: IRC Sistematización SAC - Medellín (Antioquia). 2023

Página 18: Corpoeducación PEI Meta - Acacías (Meta). 2023

Página 20: Educapaz - Quibdó (Chocó). 2023

Página 22: Capacitación en estrategias ENA - Ocaña (Norte de Santander). 2023

Página 23: Escuela rural Apartadó (Antioquia). 2016

Página 24: Educapaz - Quibdó (Chocó) y Guapi (Cauca). 2023

😈 IRC Sistematización SAC - Medellín (Antioquia), Cali (Valle del Cauca). 2023

🦲 Corpoeducación PEI META - Guamal, Acacías y El Castillo (Meta). 2023

Donación material educativo - Mitú (Vaupés). 2023

WISE 11 Summit. 2023

Página 25: Liliana Granados, Ecopetrol - Villavicencio (Meta). 2022

Página 29: SAI SURA - Puerto Gaitán (Meta). 2018

Página 35: Pexels - Shvetsa - 11286159

Página 41: Escuela rural Usme (Cundinamarca). 2016

Contraportada: James Roh, Colegio Gimnasio Santander - Tunja (Boyacá). 2017



