



ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
NIT 800.008.505-6

ACTUALIZACIÓN DEL REGISTRO WEB RÉGIMEN
TRIBUTARIO ESPECIAL DE CONFORMIDAD CON LA LEY
1819 DE 2016 Y EL DECRETO 2150 DE 2017

ACTUALIZACIÓN 2021
INFORMACIÓN AÑO 2020

ESTE DOCUMENTO CONTIENE:

- | | |
|--|----------|
| 1. Denominación, Identificación, Domicilio y Descripción de la Actividad Meritoria | 3 |
| 2. Cargos Gerenciales, Directivos, Órganos de Control y monto de los pagos a Cargos Directivos y de Administración | 6 |
| 3. Memoria Económica 2020 | 9 |
-
- Certificado Antecedentes Judiciales
 - Certificado de Cumplimiento de Requisitos RTE
 - Informe de Gestión de la Dirección Ejecutiva
 - Estados Financieros
 - Revelaciones (Notas) a los Estados Financieros
 - Dictamen del Revisor Fiscal
 - Acta Asamblea General Marzo 2021

**1. DENOMINACIÓN, IDENTIFICACIÓN,
DOMICILIO Y DESCRIPCIÓN DE LA
ACTIVIDAD MERITORIA**

1.1. DENOMINACIÓN DE LA ESAL: ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE

1.2. IDENTIFICACIÓN: El Número de Identificación Tributaria (NIT) es 800.008.505-6

1.3. DOMICILIO: El domicilio de ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE es la Ciudad de Bogotá, Colombia en la Calle 39 No. 21-57, Barrio La Soledad.

1.4. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD MERITORIA

Escuela Nueva Volvamos a la Gente desarrolla la actividad meritoria de "Educación para el trabajo y desarrollo humano" de conformidad con el literal d) del Artículo 359 del Estatuto Tributario, entendiéndose que dentro de esta clasificación se encuentran las actividades de promoción y apoyo a la expansión de la cobertura y mejora de la calidad de la educación en Colombia, tal como lo podemos igualmente encontrar en el **Artículo 3** de los estatutos de la entidad, el cual se transcribe a continuación:

***"Artículo 3. PROPÓSITO:** Contribuir al mejoramiento de la educación preescolar y básica, rural y urbana, especialmente mediante la implementación del modelo educativo Escuela Nueva, coordinando esfuerzos con instituciones públicas, organismos internacionales, organizaciones no gubernamentales y sectores empresariales para facilitar el éxito de los estudiantes, tanto de educación formal como no formal".*

¿Qué es el Modelo Pedagógico Escuela Nueva Activa (ENA)?

Escuela Nueva Activa® es un modelo pedagógico que fue diseñado en Colombia a mediados de los años setenta por Vicky Colbert, Beryl Levinger y Óscar Mogollón para ofrecer la primaria completa y mejorar la calidad y efectividad de las escuelas del país.

Su foco inicial fueron las escuelas rurales, especialmente las multigrado (escuelas donde uno o dos maestros atienden todos los grados de la primaria simultáneamente), por ser las más necesitadas y aisladas del país.

Mundialmente, Escuela Nueva es considerada una innovación social probada y de alto impacto que mejora la calidad de la educación.

Impacta a niños y niñas, profesores, agentes administrativos, familia y comunidad a través de cuatro componentes interrelacionados que se integran y operan de manera sistémica. Estos componentes son: el curricular y de aula, comunitario, de capacitación y seguimiento y el de gestión.

Mediante estrategias e instrumentos sencillos y concretos, Escuela Nueva promueve un aprendizaje activo, participativo y colaborativo, un fortalecimiento de la relación escuela-comunidad y un mecanismo de promoción flexible adaptado a las condiciones y necesidades de la niñez. La promoción flexible permite que los estudiantes avancen de un grado o nivel al otro y terminen unidades académicas a su propio ritmo de aprendizaje.

El enfoque del Modelo, centrado en el niño, su contexto y comunidad, ha incrementado la retención escolar, disminuido tasas de deserción y repetición, y ha demostrado mejoramientos en logros académicos, así como en la formación de comportamientos democráticos y de convivencia pacífica.

La contribución al mejoramiento de la educación preescolar y básica, rural y urbana, implica actividades de interés general para el desarrollo del país y a éstas actividades tiene acceso la comunidad, a quien denominamos beneficiario.

**2. CARGOS GERENCIALES,
DIRECTIVOS, DE ÓRGANOS DE
CONTROL Y MONTO DE LOS PAGOS
A ÓRGANOS DIRECTIVOS**

2.1. ASAMBLEA GENERAL.

La Asamblea General de Fundadores de Escuela Nueva Volvamos a la Gente está compuesta por las siguientes personas:

TD	NUMERO	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	PRIMER NOMBRE	OTROS NOMBRES
CC	41,442,151	COLBERT	DE ARBOLEDA	CLARA	VICTORIA
CC	8,354,143	VARGAS	GONZALEZ	JORGE	ENRIQUE
CC	52,696,935	ARBOLEDA	COLBERT	CLARITA	
CC	41,443,029	CAYCEDO	MUÑOZ	BLANCA	SUSANA
CC	17,090,014	SARMIENTO	GOMEZ	LUIS	ALFREDO
CC	4,558,851	CASTRO	CARMONA	HERIBERTO	
CC	17,147,731	ARBOLEDA	TORO	JAIRO	ANTONIO
CC	17,156,322	CARRILLO	REINA	LUIS	JAIRO
CC	17,121,794	LEAL	BERNAL	JOSE	JAIRO
CC	13,351,198	RAMIREZ	SUAREZ	PEDRO	PABLO
CC	20,530,453	CASTRO	DE RAMIREZ	AURA	MARINA
CC	31,225,562	PEREZ	CASTAÑO	CARMEN	EMILIA
CC	19,099,654	VELEZ	BUSTILLO	EDUARDO	MIGUEL
CC	35,329,519	SANCHEZ	RONCANCIO	GLORIA	SOFIA
CC	1,047,038	BERNAL	ALARCON	HERNANDO	
CC	13,345,367	GELVEZ	SUAREZ	HERNANDO	
CC	9,084,659	VALDERRAMA	BARCO	JAIRO	FERNANDO
CC	27,764,948	SOLANO	MARTINEZ	MARINA	DEL SOCORRO
CC	24,480,742	MAZZO	PÁEZ	MYRIAM	CELMIRA
CC	29,046,651	EDER	DE ZAMBRANO	DORIS	
CC	13,800,734	CORREA	OTERO	HERNAN	

2.2. REVISORÍA FISCAL.

Los Revisores Fiscales de Escuela Nueva Volvamos a la Gente, miembros de BDO AUDIT S.A., son:

TD	NUMERO	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	PRIMER NOMBRE	OTROS NOMBRES	REVISOR FISCAL
CC	79,751,990	HERNANDEZ	TARAZONA	JOSE	GABRIEL	PRINCIPAL
CC	1,016,029,328	CALVO	MELO	CAMILO	ANDRES	SUPLENTE

2.3. JUNTA DIRECTIVA.

La Junta Directiva de Escuela Nueva Volvamos a la Gente está conformada por:

TD	NUMERO	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	PRIMER NOMBRE	OTROS NOMBRES
CC	17,074,409	VALLEJO	MEJIA	FRANCISCO	CESAR
CC	41,442,151	COLBERT	DE ARBOLEDA	CLARA	VICTORIA
CC	19,403,388	KNUDSEN	QUEVEDO	HANS	PETER
CC	17,090,014	SARMIENTO	GOMEZ	LUIS	ALFREDO
CC	17,186,693	VEGALARA	ROJAS	ARMANDO	ENRIQUE
CC	8,354,143	VARGAS	GONZALEZ	JORGE	ENRIQUE
CC	19,059,044	TELLEZ	FUENTES	JORGE	
CC	32,489,688	VELEZ	WHITE	CECILIA	MARIA
CC	17,147,731	ARBOLEDA	TORO	JAIRO	ANTONIO

2.4. REPRESENTACIÓN LEGAL.

Los Representantes Legales de la entidad son:

TD	NUMERO	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	PRIMER NOMBRE	OTROS NOMBRES	REPRESENTANTE LEGAL
CC	41,442,151	COLBERT	DE ARBOLEDA	CLARA	VICTORIA	PRINCIPAL
CC	52,696,935	ARBOLEDA	COLBERT	CLARITA		SUPLENTE

2.5. CARGOS DIRECTIVOS Y ADMINISTRATIVOS.

Las siguientes son las personas que ostentan cargos de Administración y Dirección en la entidad:

TD	NUMERO	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	PRIMER NOMBRE	OTROS NOMBRES	CARGO
CC	41,442,151	COLBERT	DE ARBOLEDA	CLARA	VICTORIA	DIRECTORA EJECUTIVA
CC	79,804,045	PADILLA	DIAZ	ALEJANDRO		COORDINADOR ADMINISTRATIVO
CC	52,696,935	ARBOLEDA	COLBERT	CLARITA		GERENTE DE DESARROLLO

2.6. PAGOS SALARIALES A MIEMBROS DE CUERPOS DIRECTIVOS EN EL AÑO 2020.

El total acumulado por estos pagos para el año 2020 fue la suma de **CUATROCIENTOS SETENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA Y UN MIL PESOS MCTE (\$476.881.000).**

**3. MEMORIA ECONÓMICA 2020,
CERTIFICACIONES, ESTADOS
FINANCIEROS Y OTROS
DOCUMENTOS COMPLEMENTARIOS**

1. AÑO GRAVABLE INFORMADO: 2020



2. RAZÓN SOCIAL: ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE

NIT 800.008.505-6

MEMORIA ECONÓMICA

El presente documento se prepara dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 1.2.1.5.1.15. del Decreto Único Reglamentario (DUR) del 11 de Octubre de 2016

TABLA DE CONTENIDO

ESTA MEMORIA CONTIENE: Página

1. Presentación	1
2. Tabla de contenido	2
3. Identificación de las Donaciones y Subvenciones recibidas en 2020 por tipo y nombre de Donante	3
4. Ingresos en desarrollo de la actividad meritoria y otros ingresos diferentes a donaciones y subvenciones.	7
5. Tratamiento del beneficio neto o excedente y Estado de las Asignaciones Permanentes.	10
6. Inversiones Vigentes	17
7. Plataforma de Transparencia	19

3. DONACIONES Y SUBVENCIONES RECIBIDAS

En lo que tiene que ver con los ingresos operacionales, la primera fuente de recursos de la entidad en razón de su naturaleza como Entidad sin Ánimo de Lucro, son las donaciones, entendiéndolas como los recursos entregados por personas naturales y jurídicas de orden nacional e internacional, sin contraprestación y con el ánimo de apoyar la operación general de la entidad o para el desarrollo de actividades específicas.

Aclaramos que los dineros que describiremos a continuación, fueron recibidos a título de Donación. **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** no percibió subvenciones durante el año 2019.

3.1. DONACIONES SIN DESTINACIÓN ESPECÍFICA.

Durante el año 2020 se recibieron donaciones sin restricción para su uso y cuyo fin último fue la atención de la operación de la entidad y la financiación de las actividades propias de la gestión de anteproyectos y proyectos en ejecución.

A continuación se relacionan las donaciones sin restricción percibidas durante el año 2020:

DONANTE	MONTO	DESTINO
GLOBAL GIVING (A)	1.903	Libre destinación
COTOPAXI (B)	112.767	Libre destinación
SKOL FOUNDATION (C)	187.945	Libre destinación
THE FIRST BOOK (D)	2.246	Libre destinación
MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO (E)	158.518	Libre destinación
Total, Donaciones sin restricción:	463.379	2.253.066

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

- (A) Estas donaciones provienen de donantes individuales alrededor del mundo, quienes por medio del portal web Global Giving toman la decisión de realizar sus contribuciones a los programas de la entidad. Estos dineros son recibidos en nuestra cuenta en dólares directamente desde Global Giving, razón por la cual la identificación de los donantes individuales se dificulta.
- (B) Cotopaxi otorgó fondos adicionales sin restricciones para apoyar la misión de **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** y trabajar con los países y organizaciones socios para mejorar la calidad, relevancia y eficiencia de la educación.
- (C) Donación de libre destinación que es utilizada para apoyo en el financiamiento de la operación de la entidad en cuanto personal interno así como para materiales, garantizando los gastos operativos durante

la pandemia por Covid19, para la implementación del modelo pedagógico ESCUELA NUEVA ACTIVA en diferentes zonas del país.

- (D) Donación que se utiliza para la dotación de obras literarias en instituciones educativas que manejan el modelo pedagógico ESCUELA NUEVA ACTIVA.
- (E) Recursos provenientes del tesoro nacional con arreglo a lo dispuesto en el Decreto 639 de 2020 donde se creó el Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF). Estos recursos fueron utilizados como mecanismo financiador de los costos laborales de los trabajadores de la entidad durante el año 2020.

3.2. DONACIONES CON DESTINACIÓN ESPECÍFICA.

De la misma manera, durante el año 2020 se recibieron las siguientes donaciones que tienen una destinación específica señalada por el donante y que describimos en los puntos A y B. Estas donaciones son de carácter privado y provienen del extranjero:

DONANTE	DESTINO	MONTO
THE AUXILIUM FOUNDATION	A	324.612
UBS OPTIMUS FOUNDATION	B	2.382.420
SKOL FOUNDATION	C	1.029.750
THE FIRST BOOK	D	37.250
Total Donaciones con destinación específica:		3.774.032

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

- A. Recursos recibidos en efectivo para la ejecución del programa Educapaz en cuatro municipios del sur del Tolima y en el departamento de Chocó. Educapaz es una iniciativa de siete organizaciones de la sociedad civil para el desarrollo de un programa nacional de educación para la paz, particularmente en zonas afectadas por el conflicto armado. Los recursos discriminados en el cuadro anterior, fueron recibidos en el año 2020.
- B. En 2017, ESCUELA NUEVA fue proclamada en Hong Kong ganadora del Yidan Prize para el Desarrollo Educativo en su primera versión. La Yidan Prize Foundation de China busca contribuir a un mundo mejor a través de la educación, exaltando el trabajo de aquellos que han generado impactos sostenibles en el campo educativo a nivel mundial. Este premio es un reconocimiento a líderes de ideas innovadoras que abordan de manera efectiva grandes retos del campo educativo. Adicional al galardón, la Yidan Prize Foundation de China entregó un reconocimiento económico por tres años consecutivos.

Los recursos de esta donación son entregados por medio de **UBS OPTIMUS FOUNDATION**.

Estos recursos fueron destinados en el año 2020 a la cofinanciación de proyectos de implementación de Escuela Nueva Activa, igualmente fueron destinados a actividades de Investigación y Desarrollo para la producción del material didáctico que apoya la implementación del modelo pedagógico Escuela Nueva Activa así como a actividades de implementación del modelo pedagógico Escuela Nueva Activa en diversos municipios de Colombia.

- C. Donación de libre destinación que será utilizada durante la vigencia 2021 para apoyo en el financiamiento de la operación de la entidad mientras duren los efectos de la pandemia generada por Covid19 con el fin de mantener las acciones de de implementación y expansión del modelo pedagógico ESCUELA NUEVA ACTIVA en diferentes zonas del país.
- D. Donación que se utiliza para la dotación de obras literarias en instituciones educativas que manejan el modelo pedagógico ESCUELA NUEVA ACTIVA.

**4. INGRESOS EN DESARROLLO DE LA
ACTIVIDAD MERITORIA Y OTROS
INGRESOS DIFERENTES A
DONACIONES Y SUBVENCIONES.**

Los ingresos por donaciones y subvenciones ya fueron identificados en el punto 3 de la presente Memoria Económica, por lo cual a continuación realizamos la identificación de los recursos obtenidos en virtud de las actividades propias del objeto de la entidad.

4.1. SUMINISTRO DE HERRAMIENTAS PEDAGÓGICAS Y APOORTE DE LA FUNDACIÓN ESCUELA NUEVA.

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE desarrolla herramientas pedagógicas que complementan la implementación del modelo pedagógico ENA (Escuela Nueva Activa), las que representan una fuente de financiamiento en la medida en que son suministradas a las instituciones donde se implementa el modelo pedagógico.

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE cofinancia el suministro de las herramientas pedagógicas a título de aporte, de esta manera se garantiza el acceso de la comunidad a herramientas de reconocida calidad.

A continuación, se presentan los recursos obtenidos por la implementación del modelo pedagógico Escuela Nueva Activa en el año 2020:

Suministro de Herramientas Pedagógicas 2020:	1.730.548
Aporte FEN a proyectos (Cofinanciación):	328.618

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

4.2. INGRESOS POR LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO PEDAGÓGICO EN EL ÁMBITO NACIONAL E INTERNACIONAL.

A continuación se presentan los recursos obtenidos por la entidad en desarrollo de sus actividades de implementación del modelo pedagógico Escuela Nueva Activa, incluidas las pasantías, que hacen posible la visibilidad del modelo a nivel internacional:

Ingresos por Implementación del Modelo:	4.505.869
--	-----------

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

Ingresos ámbito internacional:	3.725
---------------------------------------	-------

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

4.3. INGRESOS NO OPERACIONALES

En desarrollo de otras actividades, **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** genera ingresos que en muchas ocasiones corresponden a reembolsos de erogaciones por concepto de los viajes de la Dirección Ejecutiva, así como la obtención de rendimientos financieros provenientes de las Asignaciones Permanentes, entre otros. En siguiente es el monto de los Ingresos no Operacionales obtenidos durante el año 2020:

Total Ingresos no Operacionales:	190.676
---	----------------

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

5. TRATAMIENTO DEL BENEFICIO NETO O EXCEDENTE Y ESTADO DE LAS ASIGNACIONES PERMANENTES.

5.1. TRATAMIENTO DE BENEFICIOS NETOS Y/O EXCEDENTES

Como podemos observar en los Estados Financieros de **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE**, la entidad ha constituido Asignaciones Permanentes durante varios ejercicios anuales con el fin de fortalecer el soporte de recursos hacia las diferentes líneas de acción que se desprenden de su actividad meritoria.

Las acciones de ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE, enmarcadas dentro de su propósito y razón de existir, se encuentran divididas en las siguientes líneas estratégicas:

- Alianzas Estratégicas
- Proyectos de Implementación Completa
- Soluciones a la Medida
- Investigación y Evaluación
- Conexiones con la Comunidad

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE ha realizado la constitución de reservas que son invertidas en activos financieros, cuyos rendimientos y capital brindan soporte financiero a cada una de las líneas estratégicas anteriormente enunciadas; entendiéndose estas reservas como un mecanismo de reinversión de los excedentes a largo plazo y con el beneficio de contar con rendimientos que igualmente son destinados al desarrollo de las actividades propias de cada una de las líneas. Lo anterior, conforme a lo previsto en el Artículo 9 del Decreto 4400 de 2004 y al Artículo 1.2.1.5.1.29 del Decreto 2150 de 2017, donde éste último prevé términos para su ejecución.

Así las cosas, para los saldos de los recursos de las Asignaciones Permanentes a 31 de Diciembre de 2018, éstos se reinvertirán en cada una de las líneas estratégicas ya mencionadas, de acuerdo con el plan estratégico y dentro del plazo máximo permitido por la Ley.

5.2. ASIGNACIONES PERMANENTES EJECUTADAS EN EL AÑO 2017.

El siguiente era el estado de las asignaciones permanentes a 1 de Enero de 2017, discriminadas por línea estratégica:

Línea Estratégica	Saldo Inicial enero 1 de 2017
Alianzas Estratégicas	545.134
Implementación Completa	237.417
Soluciones a la Medida	237.417
Investigación y Evaluación	1.661.916
Conexiones con la Comunidad	1.661.917
Total Asignación Permanente	4.343.801

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

En Acta Número 079 de Fecha Marzo 30 de 2017, la Asamblea General de Miembros Activos y Fundadores, una vez realizada la aprobación de los Estados Financieros, determina que la totalidad del excedente neto del año 2016 forme parte de las Asignaciones Permanentes y que su distribución entre las líneas estratégicas se realice de acuerdo a las proporciones establecidas para cada una de ellas de la siguiente manera:

Línea Estratégica	Saldo Inicial Año 2017	Excedente 2016	Nuevo Saldo
Alianzas Estratégicas	545.134	41.313	586.447
Implementación Completa	237.417	17.025	254.442
Soluciones a la Medida	237.417	17.025	254.442
Investigación y Evaluación	1.661.916	119.179	1.781.095
Conexiones con la Comunidad	1.661.917	119.179	1.781.096
Total Asignación Permanente	4.343.801	313.721	4.657.522

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

De la misma manera, durante el año 2017 se utilizaron recursos de las Asignaciones Permanentes para el soporte y ejecución de actividades relacionadas con cada una de las Líneas Estratégicas, las cuales se muestran en el siguiente cuadro donde al final se presenta el estado a Diciembre 31 de 2017 de las Asignaciones Permanentes:

Línea Estratégica	Saldo incluido excedente 2016	Ejecución Actividades	Estado Asignaciones 31/12/2017
Alianzas Estratégicas	586.447	(223,564)(A)	362.883
Implementación Completa	254.442	0	254.442
Soluciones a la Medida	254.442	0	254.442
Investigación y Evaluación	1.781.095	(853,611)(B)	927.484
Conexiones con la Comunidad	1.781.096	(26,363)(C)	1.754.733
Total Asignación Permanente	4.657.522	(1.103.538)	3.553.984

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

(A) Monto destinado a la gestión de alianzas nacionales e internacionales con socios y aliados de diversos sectores para consolidar el Movimiento de Escuela Nueva y financiar el desarrollo de proyectos clave.

(B) Monto destinado a innovación, investigación y desarrollo, entre ellos la producción de Herramientas Pedagógicas que soportan el Modelo Escuela Nueva Activa (ENA) en los niveles de educación básica primaria y secundaria, y al mejoramiento continuo del sistema de Monitoreo y Evaluación.

(C) Monto destinado a consolidar una comunidad de práctica alrededor de la experiencia y trayectoria de FEN para conectar a sus socios y stakeholders, así como para articular procesos para la gestión del conocimiento.

5.3. BENEFICIO NETO Y/O EXCEDENTE DEL AÑO 2017.

Dando aplicación a lo dispuesto en el **Artículo 1.2.1.5.1.24. Determinación del beneficio neto o excedente de las entidades del Régimen Tributario Especial**, Escuela Nueva Volvamos a la Gente termina el año 2017 con un Beneficio Neto igual a cero y una pérdida fiscal que será compensada con excedentes fiscales posteriores en los términos previstos por las normas fiscales vigentes.

5.4. ESTADO DE ASIGNACIONES PERMANENTES A CIERRE DE DICIEMBRE 31 DE 2018.

Durante el año 2018 no se llevó a cabo ejecución de los recursos de las Asignaciones Permanentes, sin embargo los rendimientos generados por las mismas fueron utilizados en las diferentes líneas programáticas dispuestas por la entidad.

Así las cosas, el estado a 31 de Diciembre de 2018 de las Asignaciones Permanentes fue el siguiente:

Línea Estratégica	Estado Asignaciones 31/12/2017	Ejecución Actividades 2018	Estado Asignaciones 31/12/2018
Alianzas Estratégicas	362.883	0	362.883
Implementación Completa	254.442	0	254.442
Soluciones a la Medida	254.442	0	254.442
Investigación y Evaluación	927.484	0	927.484
Conexiones con la Comunidad	1.754.733	0	1.754.733
Total Asignación Permanente	3.553.984	0	3.553.984

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

5.5. BENEFICIO NETO Y/O EXCEDENTE DEL AÑO 2018.

Para el año 2018, la Asamblea General decide compensar el 100% de la pérdida fiscal del periodo gravable 2017 con la renta líquida del año 2018, generando un excedente fiscal de **CUARENTA Y OCHO MILLONES CIENTO CINCUENTA Y SEIS MIL PESOS MCTE (\$48.156.000)**, sobre los cuales tras la deliberación ocurrida en la reunión anual de la Asamblea General Ordinaria, se decide la reinversión y ejecución total de este excedente en proyectos relacionados con la línea de Investigación y Evaluación, la cual se ejecutó en su totalidad en el año 2019.

5.6. UTILIZACIÓN DE ASIGNACIONES PERMANENTES DURANTE EL AÑO 2019.

Línea Estratégica	Estado Asignaciones 31/12/2018	Ejecución Actividades 2019	Estado Asignaciones 31/12/2019
Alianzas Estratégicas	362.883	(100.000)(A)	262.883
Implementación Completa	254.442	0	254.442
Soluciones a la Medida	254.442	0	254.442
Investigación y Evaluación	927.484	(367.002)(B)	560.482
Conexiones con la Comunidad	1.754.733	(150.000)(C)	1.604.733
Total Asignación Permanente	3.553.984	617.002	2.936.982

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

- (A) Durante el año 2019, la Asamblea General de ESCUELA NUEVA toma la decisión de destinar recursos del fondo de sostenibilidad al fortalecimiento de la línea estratégica que permite la realización de vínculos y alianzas estratégicas con otras entidades, buscando mayor visibilidad del modelo a nivel internacional.
- (B) Dentro de la línea estratégica de Investigación y Evaluación, se tiene contemplada la producción de nuevo material didáctico de apoyo al modelo pedagógico Escuela Nueva Activa. Pensando en ampliar la cobertura y en desarrollar mejores herramientas, la Asamblea General dispone la utilización de recursos de Asignaciones Permanentes para el desarrollo y producción de herramientas.
- (C) Buscando cercanía entre los actores involucrados en el modelo pedagógico, la Asamblea General dispone la utilización de recursos de la Asignación Permanente destinada para el fortalecimiento de la red RENUEVA y otras actividades de acercamiento con la comunidad.

5.7 BENEFICIO NETO Y/O EXCEDENTE DEL AÑO 2019

Para el año 2019, las actividades de la entidad generan un beneficio neto (Renta exenta) de **DOS MIL QUINIENTOS SETENTA Y CUATRO MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MIL PESOS MCTE (\$2.574.358.000)**, sobre los cuales tras la deliberación ocurrida en la reunión anual de la Asamblea General Ordinaria, se decide fortalecer las asignaciones permanentes con el valor total del excedente fiscal y recomienda realizar ejecuciones de los excedentes del año 2015 y anteriores.

Durante el año 2020 con ocasión de la pandemia ocasionada por el COVID-19, se realizaron utilidades de recursos de las Asignaciones Permanentes, tomando saldos acumulados al año 2015 y anteriores en la siguiente proporción:

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

Línea Estratégica	Estado Asignaciones 31/12/2019	Incremento excedentes año 2019	Ejecución Actividades 2019 con recursos acumulados a 2015 y anteriores	Estado Asignaciones 31/12/2020
Alianzas Estratégicas	262.883	255.484	(73.021)(A)	445.346
Implementación Completa	254.442	188.626	(243.000)(A)	200.068
Soluciones a la Medida	254.442	188.626	0	443.068
Investigación y Evaluación	560.482	642.191	(260.000)(B)	942.673
Conexiones con la Comunidad	1.604.733	1.299.431	(458.702)(C)	2.445.462
Inversión en Bodega	0	0	260.000(B)	260.000
Inversión en impresión de herramientas pedagógicas	0	0	458.702(C)	458.702
Total Asignación Permanente	2.936.982	2.574.358	(316.021)	5.195.319

- A. Recursos tomados de las asignaciones permanentes que provienen de los excedentes de los años 2015 y anteriores. Su utilización se dio para atender flujos de caja de actividades propias de los proyectos de alianzas estratégicas y como apoyo a la implementación del modelo Escuela Nueva Activa en los componentes de capacitación y material de apoyo. El monto ejecutado corresponde a \$310.438 de los excedentes de los años 2015 y anteriores y \$5.583 de los excedentes del año 2016.
- B. Recursos tomados de las asignaciones permanentes que provienen de los excedentes de los años 2015 y anteriores para la compra de la bodega que hará posible el mejor y más adecuado almacenamiento de las herramientas pedagógicas que dan soporte al modelo Escuela Nueva Activa.
- C. Recursos destinados a la impresión de materiales pedagógicos que tienen como destino dar soporte a los proyectos con que la entidad pretende impactar en el año 2021.

El saldo de los excedentes acumulados a 31 de diciembre de 2020, se compone de los saldos acumulados de los periodos:

Línea Estratégica	Excedente 2015 y anteriores	Excedente año 2016	Excedente año 2020	Total acumulado diciembre 31 2020
Alianzas Estratégicas	148.549	41.313	255.484	445.346
Implementación Completa	-	11.442	188.626	200.068
Soluciones a la Medida	237.417	17.025	188.626	443.068
Investigación y Evaluación	181.303	119.179	642.191	942.673
Conexiones con la Comunidad	1.026.852	119.179	1.299.432	2.445.462
Inversión en Bodega	260.000	0	0	260.000
Inversión en impresión de herramientas pedagógicas	458.702	0	0	458.702
Total Asignación Permanente	2.312.823	308.138	2.574.358	5.195.319

Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

5.7. BENEFICIO NETO Y/O EXCEDENTE DEL AÑO 2020

Para el año 2020, las actividades de la entidad generan un beneficio neto (Renta exenta) de **MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MILLONES CIENTO SESENTA Y SEIS MIL PESOS MCTE (\$1.356.166.000)**, sobre los cuales tras la deliberación ocurrida en la reunión anual de la Asamblea General Ordinaria, se decide fortalecer las asignaciones permanentes con el valor total del excedente fiscal.

6. INVERSIONES VIGENTES

El siguiente es el estado de las inversiones que se encontraban vigentes a Diciembre 31 de 2020:

Nombre del Portafolio	Tipo de Inversión	Monto de la Inversión	Plazo de la Inversión
Itaú, Credifondos	Cartera colectiva	2.001.970	A la vista
Casa de Bolsa, Cartera Colectiva Omnibus	Cartera colectiva	87.655	A la vista
Bancolombia, Renta 180	Cartera colectiva	83.225	A la vista
Corredores Davivienda, Liquidez	Cartera colectiva	91.602	A la vista
Corredores Davivienda, Títulos de Participación	Títulos de participación	1.114.840	Títulos a la vista
Saldo en caja Davivienda	Efectivo por invertir	18.002	A la vista
Derechos Fiduagraria	Derecho fiduciario	563.340	Condicionado
Helm Bank Miami	Cuenta bancaria	3.824.062	A la vista
Total Inversiones a Diciembre 31 de 2020:		7.784.696	

7. PLATAFORMA DE TRANSPARENCIA: No aplica actualización en dicha plataforma.



CLARITA ARBOLEDA COLBERT
Representante Legal



JOSÉ GABRIEL HERNÁNDEZ TARAZONA
Revisor Fiscal
T.P. 115.722 – T
Miembro de BDO AUDIT S.A.

**EL SUSCRITO REVISOR FISCAL DE
ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE**

NIT 800.008.505 - 6

CERTIFICA QUE:

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 11 - Contenido de la Memoria Económica, del Decreto 2150 del 20 de diciembre 2017, informo lo siguiente:

1. **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** identificada con NIT. 800.008.505 - 6 remite de forma separada a la DIAN esta certificación de la memoria económica por el año 2020.
2. Según los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, durante dicho periodo se recibieron donaciones sin destinación específica por \$350.405, así mismo se recibieron donaciones con destinación específica por \$2.007.778, las cifras incluidas en la memoria económica correspondientes a ingresos por el desarrollo de la actividad meritoria ascienden a \$2.100.816 y los otros ingresos a \$190.676, los cuales han sido tomados de los saldos de contabilidad al 31 de diciembre de 2020 (Cifras expresadas en miles de pesos).
3. Según registros contables y demás información suministrada por **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE**, al 31 de diciembre del 2020 se presentan asignaciones permanentes en curso y/o pendientes por ejecutar por cinco mil millones ciento noventa y cinco mil trescientos diecinueve pesos m/cte. (\$5.195.319) (Cifras expresadas en miles de pesos).
4. Que, de acuerdo con las cifras de los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, el excedente del ejercicio contable al 31 de diciembre de 2020 asciende a mil trescientos treinta y ocho millones quinientos cincuenta y ocho mil pesos m/cte. (\$1.338.558) (Cifras expresadas en miles de pesos).
5. Conforme a los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y a lo mencionado en la memoria económica, existen saldos de inversiones vigentes por ocho mil ochocientos noventa y nueve millones quinientos treinta y seis mil pesos m/cte. (\$8.899.536) (Cifras expresadas en miles de pesos).

La presente certificación se expide en Bogotá D.C., a los treinta (30) días del mes de marzo de 2021, a solicitud de la **ADMINISTRACIÓN DE ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE**, con destino a la **DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES - DIAN**.



JOSÉ GABRIEL HERNÁNDEZ TARAZONA

Revisor Fiscal
T.P. 115722 - T

Miembro de
BDO Audit S.A.
99169-13-2366-21



**EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE
ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
NIT 800.008.505-6**

CERTIFICA:

De conformidad con lo establecido en el numeral 3 del artículo 364-3 del Estatuto Tributario:

1. Que los fundadores activos, miembros de junta directiva, representantes legales y personas que ocupan cargos directivos, no han sido declarados responsables penalmente por delitos contra la administración pública, el orden económico social y contra el patrimonio económico, ni por hechos que hayan implicado la utilización de la entidad para la comisión de dichos delitos.

Adicionalmente:

2. Que las siguientes son las personas que ocuparon durante el año 2020 cargos directivos y/o administrativos en la entidad y percibieron ingresos en virtud de una relación de índole laboral:

TD	NUMERO	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	PRIMER NOMBRE	OTROS NOMBRES	CARGO	INGRESOS PERCIBIDOS
CC	41,442,151	COLBERT	DE ARBOLEDA	CLARA	VICTORIA	DIRECTORA EJECUTIVA	\$221.558.000
CC	79,804,045	PADILLA	DIAZ	ALEJANDRO		COORDINADOR ADMINISTRATIVO	\$92.914.000
CC	52,696,935	ARBOLEDA	COLBERT	CLARITA		GERENTE DE DESARROLLO	\$162.409.000

Sin otro particular, se firma a los veintiséis (26) días del mes de marzo de 2021.

Clarita Arboleda C.

CLARITA ARBOLEDA COLBERT

Gerente de Desarrollo y Representante Legal

**LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL Y REVISOR FISCAL DE
ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
NIT 800.008.505-6**

CERTIFICAN:

De acuerdo con lo establecido en el Artículo 19 del Estatuto Tributario y en concordancia con el numeral 9 del Artículo 1.2.1.5.1.3 del Decreto 2150 de 2017:

1. **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** es una entidad sin ánimo de lucro, legalmente constituida, inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 3 de abril de 1997 bajo el número 00003770 del libro I de las Entidades sin Ánimo de Lucro y vigilada por la Alcaldía Mayor de Bogotá.
2. De acuerdo con el certificado de existencia y representación legal emitido por la Cámara de Comercio de Bogotá el 26 de marzo de 2021, el objeto social de **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** se encuentra enmarcado dentro de las actividades meritorias de que trata el artículo 359 del Estatuto Tributario.
3. Los aportes efectuados por los fundadores de **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE**, de acuerdo con lo dispuesto en el acta No. 099 de la Asamblea General Ordinaria de Miembros Activos y Fundadores del 25 de marzo de 2021, no son reembolsables bajo ninguna modalidad, ni generan derecho a retorno para el aportante, ni directa, ni indirectamente durante su existencia ni en su disolución y liquidación.
4. De acuerdo con la revisión al acta No. 099 de Asamblea de Miembros Activos y Fundadores del 25 de marzo de 2021, en el numeral 12 literal f, incluyó lo siguiente: *“los excedentes generados por la operación de Escuela Nueva Volvamos a la Gente no son distribuidos bajo ninguna modalidad, ni de manera directa ni indirecta, situación que no ocurre durante la existencia de la entidad ni con ocasión de su eventual disolución y liquidación”*.
5. De acuerdo con la revisión efectuada al acta No. 099 de Asamblea de Miembros Activos y Fundadores del 25 de marzo de 2021, se generaron excedentes fiscales constitutivos de renta exenta a cierre de 31 de diciembre de 2020 por valor de **MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MILLONES CIENTO SESENTA Y SEIS MIL PESOS (\$1.356.166.000)**, donde según el acta citada, la Asamblea General decidió por unanimidad el fortalecimiento de las Asignaciones Permanentes proporcionalmente dentro de las

líneas programáticas (subfondos) en que se encuentra conformado el Fondo se Sostenibilidad Institucional.

6. Según los estados financieros al 31 de Diciembre de 2019, el ejercicio contable a esa fecha de corte presentó un excedente de **DOS MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL PESOS (\$2.288.753.000)** y un excedente fiscal (Renta Exenta) de **DOS MIL QUINIENTOS SETENTA Y CUATRO MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MIL PESOS (\$2.574.358.000)**
7. De conformidad con lo establecido en el párrafo sexto del numeral 9 del Artículo 1.2.1.5.1.3 del Decreto 2150 de 2017, a la fecha de emisión del presente certificado, **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** no ha presentado la DECLARACIÓN DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS del año gravable 2020 porque no se ha vencido el término para la presentación.
8. De acuerdo con los numerales anteriores, **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** ha cumplido a cabalidad con los requisitos establecidos en los artículos 19 y 364-5 numeral 13 del párrafo 2 del Estatuto Tributario y desarrollados en el Decreto 2150 de 2017 que modifica el Decreto 1625 de 2016 para la solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial.

La presente certificación se expide en Bogotá D.C., a los veintiséis (26) días del mes de marzo de 2021, con destino a la **DIRECCIÓN DE IMPUESTO Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**.

Clarita Arboleda C.

CLARITA ARBOLEDA COLBERT
Representante Legal

José Gabriel Hernández Tarazona

JOSÉ GABRIEL HERNÁNDEZ TARAZONA
Revisor Fiscal
T.P. 115.722 – T
Miembro de BDO AUDIT S.A.





Asamblea General Ordinaria Informe de Dirección

Marzo 25, 2021

Orden del Día

1. Verificación del quórum
2. Elección de Presidente y Secretario de la Asamblea
3. Lectura y Aprobación Orden del Día
4. Nombramiento del Comité para la revisión del acta
5. [Informe de la Dirección Ejecutiva](#)
6. Estudio de los estados financieros a 31 de diciembre de 2020
 - a. Estado de Resultados Integrales
 - b. Estado de Situación Financiera
 - c. Estado del Fondo de Sostenibilidad Institucional – FSI
7. Informe de la Revisoría Fiscal
8. Aprobación de los estados financieros a 31 de diciembre de 2020 y del informe de la Revisoría Fiscal
9. Decisión sobre la [destinación de excedentes](#) del año 2020
10. Decisión sobre la destinación del saldo de excedentes correspondientes al año 2015 y anteriores
11. Decisión sobre la destinación del saldo de excedentes correspondientes al año 2016
12. Decisión sobre la actualización de la información para [renovar la permanencia](#) en el Régimen Tributario Especial
13. [Proposiciones y Varios](#)

5. Informe de la Dirección Ejecutiva

En cumplimiento de los Estatutos de la Fundación Escuela Nueva Volvamos a la Gente, y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General el presente informe en el cual se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2020 y las oportunidades para la organización en el año 2021, a partir del entorno actual.

El informe [resume](#):

- Cumplimiento de metas estratégicas 2020 y Pipeline de Proyectos
 - [Oportunidades y Ejecución 2020](#)
 - [Otras Actividades Estratégicas](#)
- Metas Programáticas 2021
 - [Oportunidades 2021](#)
 - [Principales metas programáticas 2021](#)
- [Presupuesto 2021](#)
- [Estados Financieros](#) a 31 de Diciembre de 2020
- Estado del [Fondo de Sostenibilidad](#) a Diciembre de 2020
- [Información adicional](#)

Cordialmente,

Vicky Colbert
Directora Ejecutiva

Visión

Queremos que todos los niños, niñas y adolescentes, sin discriminación alguna, tengan igual calidad de educación; y que sea una educación que los forme y empodere como individuos, permitiéndoles desarrollar su máximo potencial.

Estamos comprometidos con el desarrollo de un ethos de paz y participación donde los estudiantes, docentes y comunidades sean los principales actores del cambio; donde los estudiantes aprendan a aprender y su educación sea instrumental para mejorar sus vidas y la de sus familias, y producir un cambio social.



Hacia un Movimiento– Ampliación de la Visión



- **¿Qué?** Queremos impulsar un movimiento de alcance global enfocado en mejorar las oportunidades de vida de la niñez más vulnerable, por medio de una educación de calidad que promueva el aprendizaje participativo y cooperativo, centrado en quien aprende; como el que promueve Escuela Nueva Activa. Queremos ser un referente técnico nacional e internacional.
- **¿Cómo?** Por medio de una coalición de aliados de diversos sectores, buscamos extender el alcance de ENA, innovarlo, actualizarlo y adaptarlo a las necesidades de las poblaciones más vulnerables; creando una comunidad sostenible que apoye y contribuya a este objetivo, así como al aprendizaje continuo.
- **¿Para qué?** La finalidad del movimiento es promover un cambio social empoderando a niños, niñas y adolescentes como individuos para que puedan desarrollar su máximo potencial.



Líneas Estratégicas

Para lograr este objetivo, hemos priorizado 5 líneas estratégicas:



Transversal

Alianzas Estratégicas

- **Fortalecer una coalición** de aliados por medio de alianzas de mediano y largo plazo que ayuden a consolidar el Movimiento ya financiar el desarrollo de proyectos clave.

Administración General

- **Proveer soporte administrativo** transversal, efectivo y oportuno a todas las áreas y proyectos (finanzas, contabilidad, legal, servicios generales, informática, etc.)

Conexiones con la Comunidad

- **Fortalecer una comunidad de práctica** alrededor de la experiencia de FEN, articulando socios y procesos para producir y gestionar conocimiento.

Investigación y Desarrollo

- **Promover investigación y nuevos desarrollos** en componentes y dimensiones de nuestra apuesta pedagógica, así como evaluaciones y diseño/aplicación de métricas para el mejoramiento continuo.

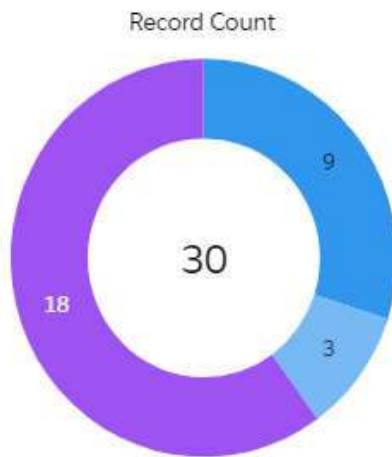
Asistencia Técnica

- **Implementación completa:** desarrollar historias de éxito de la implementación completa e integral de ENA.
- **Soluciones a la medida:** proveer consultoría especializada en los principios y metodología de nuestra apuesta pedagógica, y su adaptación a nuevos contextos.



Total de Oportunidades 2020

Opportunities 2020



[View Report \(Opportunities 2020\)](#)

Stage

- Negotiation/Review
- Approved
- Execution

Opportunities 2020

students

54k

[View Report \(Opportunities 2020\)](#)

Opportunities 2020

teachers

4.2k

[View Report \(Opportunities 2020\)](#)

Opportunities 2020

rural schools

2.2k

[View Report \(Opportunities 2020\)](#)

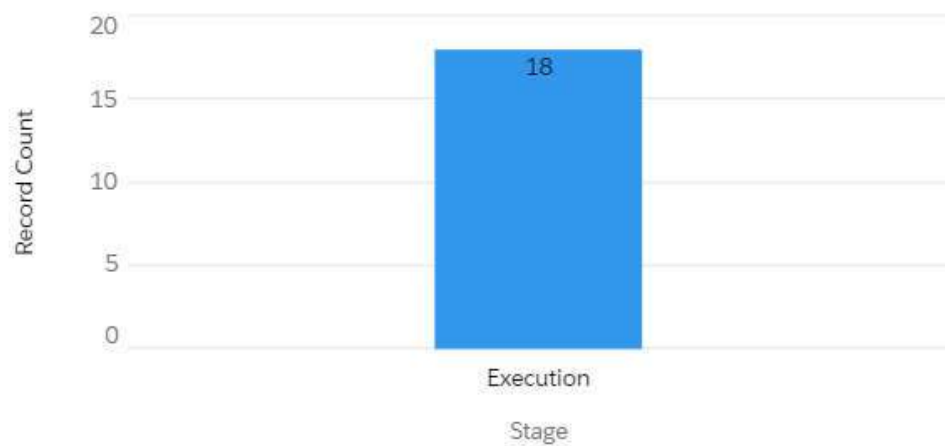
Opportunities 2020

\$32,480.4M

[View Report \(Opportunities 2020\)](#)

Oportunidades en Ejecución al Cierre de 2020

Execution 2020_upd.Dec.2020



[View Report \(Execution 2020_upd.Sept.2020\)](#)



Execution 2020_upd.Dec.2...

#of schools

590

[View Report \(Execution 2020_upd.Sept.2...](#)



Execution 2020_upd.Dec.2...

teachers reached

2.3k

[View Report \(Execution 2020_upd.Sept.2...](#)



Execution 2020_upd.Dec.2...

students

31k

[View Report \(Execution 2020_upd.Sept.2...](#)



Execution 2020_upd.Dec.2...

\$22,312.5M

[View Report \(Execution 2020_upd.Sept.2...](#)

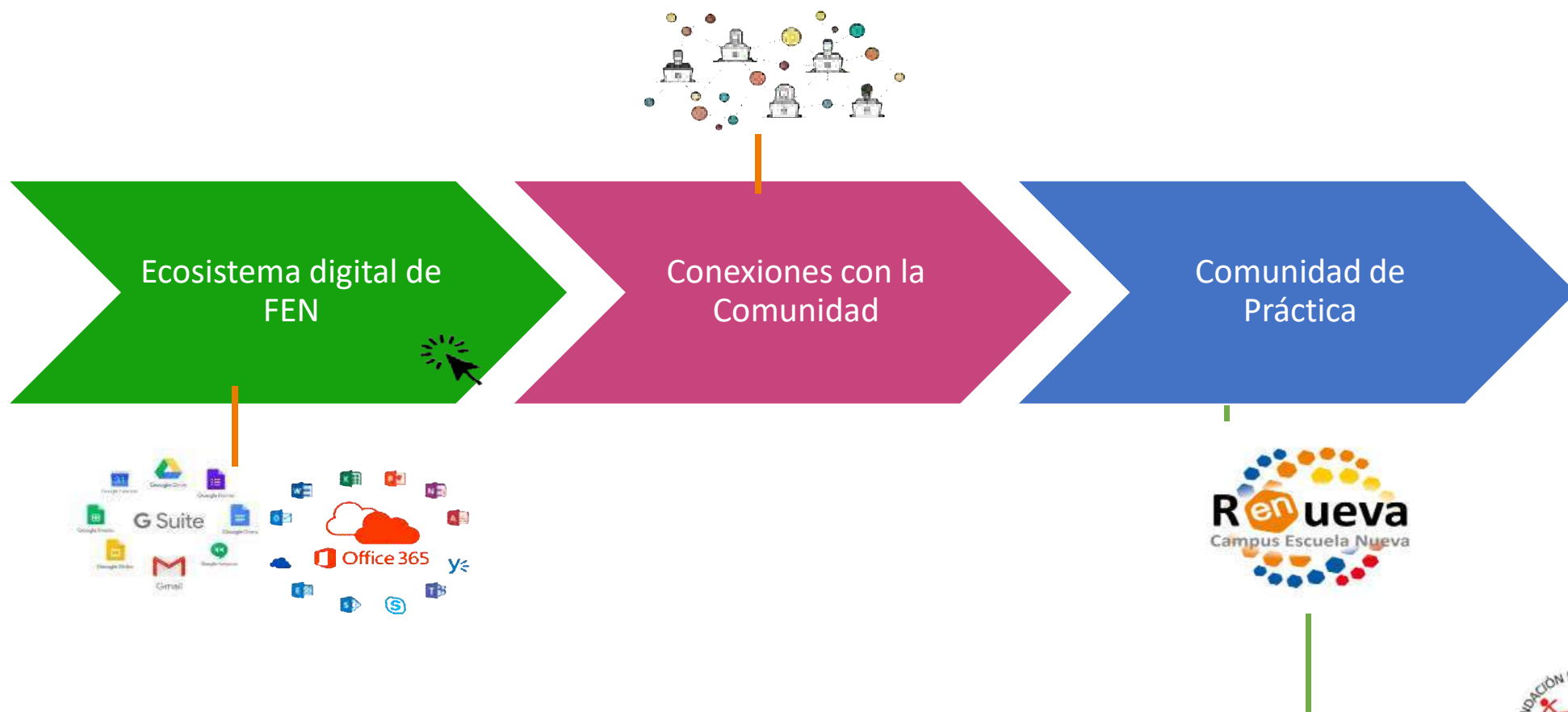
OPORTUNIDADES EN EJECUCIÓN 2020

Filtered By
 Show: All opportunities
 Opportunity Status: Any
 Probability: All
 Stage equals Execution

Stage ↑	Account Name	Amount (COP)	# of teachers	# of students	# of recipient schools
Execution	Amani Project 2018-2020	\$288.694.896	20	419	20
	BID - Controles. Formación en el uso de MEF. 2020	\$54.000.000	60	1353	68
	BID - THINK EQUAL, Piloto Colombia CO-T 1524	\$1.654.116.710	180	750	100
	BID Normales 2017 - 2020 CO-T1422	\$1.635.330.000	382	2790	76
	CC Bucaramanga - Lebrija 2019 - 2020	\$65.070.138	40	700	24
	Centro Educativo Quiba Alta 2019-2020	\$100.000.000	32	340	1
	Colegio Mochuelo Alto 2019-2020	\$26.025.516	6	200	1
	Cotopaxi 2020	\$225.000.000			
	Ecopetrol Meta 2019 - 2021	\$4.011.037.203	161	3333	66
	Ecopetrol Puerto Gaitán Indígena 2019-2021	\$2.524.478.391	109	2266	72
	First Book - 2020	\$39.640.000	25	800	25
	MEN Formación No Presencial 2020	\$1.399.986.896	1000	15000	
	Oxy - Fundación El Alcaraván, Arauca 2020 (preinversión)	\$38.498.475	45	1055	11
	Porticus Educapaz Chocó Fase 2 (Año1)	\$294.841.387	150	300	40
	UNICEF - Círculos de Aprendizaje ENA - NNA Migrantes. BOG/BAQ	\$2.177.939.132	22	910	52
	UNICEF - Círculos de Aprendizaje ENA - NNA Migrantes. CÚC/GUAJIRA	\$1.262.292.950	17	644	20
	UNICEF - Círculos de Aprendizaje ENA- NNA Migrantes. ARAUCA	\$815.498.449	7	347	14
	Yidan Prize Project Fund (2018-2020)	\$5.700.000.000			
Subtotal	Sum	\$22.312.450.143	2256	31207	590
	Count	18			
Total	Sum	\$22.312.450.143	2.256	31.207	590
	Count	18			



Plan de Innovación Tecnológica y Digital



Ecosistema Digital de FEN



Nueva página web

Digitalización soportes de actividades



Área estratégica: Conexiones con la Comunidad

Objetivo: Fortalecer y consolidar una comunidad de práctica alrededor de la experiencia de FEN, articulando aliados, procesos y nuevos desarrollos para producir y gestionar nuevo conocimiento.

Contribuye a promover:

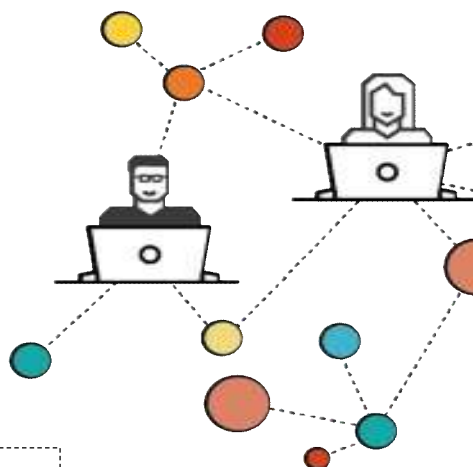
¿Cómo?

Grupo diverso de personas interesadas en ENA, sus principios pedagógicos o la perspectiva de calidad educativa que promueve.

Cada miembro trae una experiencia especial, basada en su vida profesional y personal para compartir.

Innovación

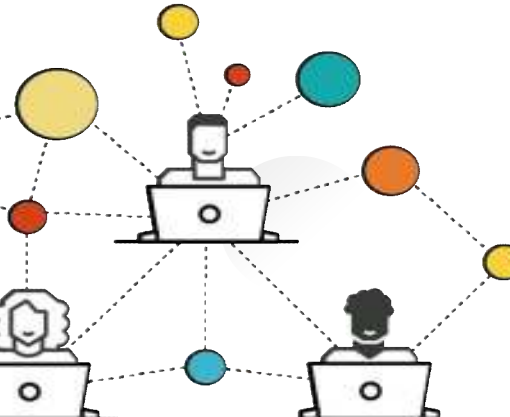
✓ **Comunidad de práctica**



Intercambio, diálogo y colaboración

Producción y gestión del conocimiento

✓ **Sistematización**



Enriquecimiento de práctica pedagógica y mejoramiento procesos enseñanza-aprendizaje

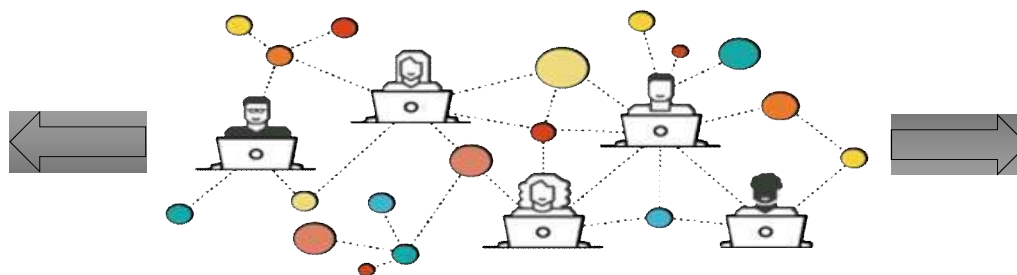
Nuevo conocimiento que informa y enriquece el modelo ENA, los procesos institucionales, la reflexión misional y objetivos estratégicos FEN.

Comunidad de Práctica: combina 3 estrategias de acción

Tema central en la reflexión de FEN, así como un eje fundamental de su desarrollo estratégico.



Redes de docentes



Comunidad de Práctica (CdP)

Procesos que promueve:

- ✓ Formación continua
- ✓ Apoyo a docentes
- ✓ Investigación
- ✓ Promoción de redes de aprendizaje

Avances en Renueva

Las actividades combinan diferentes herramientas de trabajo que permiten la **comunicación asincrónica y sincrónica** con el asesor y los compañeros de proyecto.

Ofrece **espacios de interacción**, así como **recursos** de interés que pueden complementar y fortalecer la comprensión e implementación de ENA.

Proyectos:

- fortalece la formación continua
- brinda herramientas que permiten a los docentes alcanzar mayores niveles de calidad en los procesos
- ofrece asesorías virtuales permanentes.

Contenidos se desarrollan de acuerdo con las necesidades y prioridades expresadas por los docentes e identificadas por el asesor en terreno; esto garantiza **pertinencia** en los procesos adelantados.

+300 recursos virtuales que apoyan los procesos de las Guías de Aprendizaje.

Los procesos se desarrollan a través de **Guías Virtuales**; recrean la misma secuencia pedagógica de las Guías de Aprendizaje impresas.



Herramienta principal en la CdeP que ofrece espacio de aprendizaje interactivo y flexible

Proyecto MEN Formación no presencial 2020

Objetivo: Desarrollar un proceso formativo no presencial en Escuela Nueva Activa dirigido hasta 1.000 docentes rurales multigrado de educación básica primaria, con o sin experiencia previa en ENA, en Entidades Territoriales Certificadas con municipios PDET.

Duración: septiembre a diciembre, 2020

Monto: \$1,400.000.000



Convocatoria, caracterización y selección

- Los docentes participantes se focalizaron a partir de un proceso de convocatoria y caracterización para asegurar que fueran docentes de aulas multigrado de IEs pertenecientes a las 27 ETC que hacen parte de subregiones PDET.



Formación virtual en ENA

- Proceso formativo en Renueva desarrollando guías virtuales. La estrategia fortaleció las capacidades pedagógicas de 1.000 docentes rurales y dio continuidad al proceso educativo de sus estudiantes desde casa.



Herramientas de apoyo

- Se desarrollaron 5 herramientas de apoyo para fortalecer la mediación pedagógica de los docentes y las familias; y se dotó a los docentes que terminaron exitosamente el proceso con un juego impreso de guías de aprendizaje.

Coyuntura covid-19: educación a distancia



- **Renueva:** recurso **aún más relevante y pertinente** para desarrollar procesos de educación a distancia.
- Nuestra ruta **no fue sólo en educación virtual**....sino un conjunto de alternativas para una **educación no presencial**
- Estrategia **Plan Trabajo en Casa con ENA** para continuar el proceso educativo de los estudiantes.
 - **Adaptación de procesos e instrumentos** de ENA
 - Desarrollo de estrategias para plantear un **plan de trabajo** que facilitara a los docentes seguir apoyando a sus estudiantes
 - Ofrece apoyo en la implementación del plan de trabajo en casa, a través de **microcentros virtuales** periódicos.
 - **Herramientas de apoyo:** guías de aprendizaje descargables
- **Curso Virtual** en ENA
- Webinars

Contenidos

Documento marco

- ¿Qué significa trabajar en casa con ENA y qué se requiere para hacerlo?
- ¿Qué principios ENA pueden reproducirse en el trabajo en casa?
- ¿Cuál es el rol de la familia?
- ¿Cómo adaptar los procesos e instrumentos ENA al trabajo en casa?
- ¿Cómo adaptar las Guías de Aprendizaje al trabajo en casa?
- ¿Qué alternativas de comunicación hay para el trabajo en casa con ENA?
- ¿Cómo mejorar el trabajo en casa con ENA?
- ¿Qué hacer si.....



Contenidos

Recursos



Guías de Aprendizaje:

- Selección de Guías adaptadas con criterios de pertinencia, viabilidad, sencillez



- Lineamientos de uso DBAs** como herramienta para la planeación: a) Diagnóstico; b) Priorización; c) Selección y adaptación de Guías



- Formato** de recolección de información



- Material de apoyo** como instrucciones trabajo en casa para familias (qué se espera lograr), golosa Guías para familias, apoyo socioafectivo para docente y familia; roles docentes, estudiantes, familias.

Proyección de Renueva

What's
Next?



- Desarrollo de nuevas formaciones virtuales (Talleres y otros)
- Microcentros virtuales



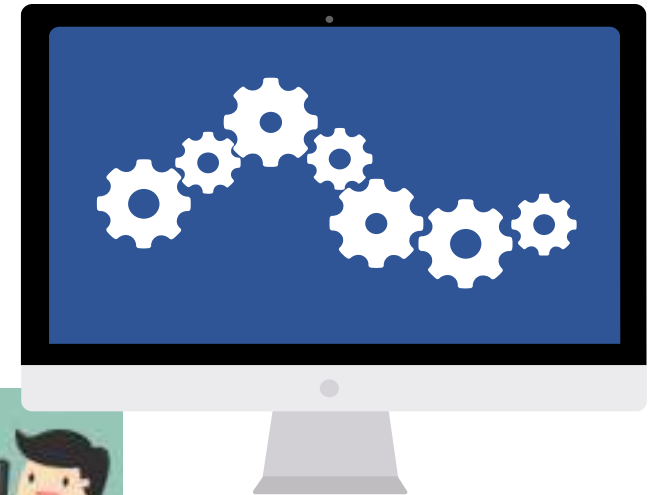
- Desarrollo de nuevos cursos
- Desarrollo de nuevos Webinars



- Aulas virtuales
- Certificaciones



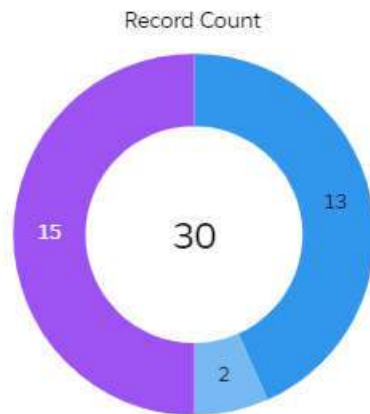
- Otros ¿?



Oportunidades 2021 y Presupuesto

Oportunidades 2021

Opportunities 2021_feb2021



[View Report \(Opportunities 2021_feb2021\)](#)

Stage

- Negotiation/Review
- Approved
- Execution

students

69k

[View Report \(Opportunities 2021_feb2021\)](#)

teachers

4.8k

[View Report \(Opportunities 2021_feb2021\)](#)

schools (sedes)

3.4k

[View Report \(Opportunities 2021_feb2021\)](#)

Total in COP

\$29,248.5M

[View Report \(Opportunities 2021_feb2021\)](#)

Oportunidades 2021

Stage ↑	Opportunity Name	Amount (COP)	# of students reached	# of schools	# of teachers reached
Negotiation/Review	3ie - Spencer Research Practitioner Partnership	\$798.210.000	1340	67	80
	Alcaldía de Paipa - ENA Paipa 2020	\$958.346.718	1226	34	70
	Centros Sacúdete con metodología Escuela Nueva Activa	\$423.695.924	720		
	Desarrollo Guías de Aprendizaje para la promoción de las tradiciones y la cultura del Litoral Pacífico	\$1.228.090.200		16	160
	Ecopetrol Yopal	\$1.513.720.061	1160	29	66
	Fundación Compartir Cucunubá 2020-2021	\$147.986.900	718	17	60
	IE Julio Enrique Tascón Formación No Presencial 2021	\$11.372.176	650	5	40
	IE Providencia Formación No Presencial 2021	\$33.596.176	550	13	43
	MEN Formación No Presencial 2021	\$1.699.733.374	24000	1200	1200
	Oxy - Fundación El Alcaraván, Arauca 2021 (implementación)	\$1.127.207.087	1055	11	45
	Secretaría de Educación de Buga Formación No Presencial 2021	\$18.506.576	500	28	45
	Tinker Foundation - ENA Online course	\$360.000.000	6000		300
	UNICEF - Círculos de Aprendizaje ENA - NNA Migrantes. BAQ/CUC/GUA	\$556.189.650	1212	19	
Subtotal	Sum	\$8.876.654.842	39131	1439	2109
	Count	13			
Approved	2020-2021 Fulbright Distinguished Award in Teaching Research	\$4.500.000			
	Fundación María José Jove - ENA en Galicia	\$152.072.700	90		21
Subtotal	Sum	\$156.572.700	90	0	21
	Count	2			
Execution	Amani Project 2018-2020	\$288.694.896	419	20	20
	BID Controles. Formación en el uso de MEF. 2020	\$54.000.000	1353	68	60
	BID Normales 2017 - 2020 CO-T1422	\$1.635.330.000	2790	76	382
	BID THINK EQUAL, Piloto Colombia CO-T 1524	\$1.654.116.710	750	100	180
	Centro Educativo Quiba Alta 2019-2020	\$100.000.000	340	1	32
	Colegio Mochuelo Alto 2019-2020	\$26.025.516	200	1	6
	Cotopaxi 2021	\$216.000.000			
	SED Boyacá 2020-2021	\$2.527.055.969	16729	1483	1483
	Ecopetrol Meta 2019 - 2021	\$4.011.037.203	3333	66	161
	Ecopetrol Puerto Gaitán Indígena 2019-2021	\$2.524.478.391	2266	72	109
	First Book - 2021	\$34.060.000	240	13	15
	Oxy - Fundación El Alcaraván, Arauca 2020 (preinversión)	\$38.498.475	1055	11	45
	Porticus Educapaz Chocó Fase 2 (Año1)	\$294.841.387	300	40	150
	Skoll COVID-19 support grant II	\$1.111.111.000			
	Yidan Prize Project Fund (2018-2020)	\$5.700.000.000			
Subtotal	Sum	\$20.215.249.547	29775	1951	2643
	Count	15			
Total	Sum	\$29.248.477.089	68996	3390	4773
	Count	30			



Oportunidades 2021 en Ejecución

Stage ↑	Opportunity Name	Amount (COP)	# of teachers reached	# of students reached	# of schools (sedes)
Execution	Amani Project 2018-2020	\$288.694.896	20	419	20
	BID Controles. Formación en el uso de MEF. 2020	\$54.000.000	60	1353	68
	BID Normales 2017 - 2020 CO-T1422	\$1.635.330.000	382	2790	76
	BID THINK EQUAL, Piloto Colombia CO-T 1524	\$1.654.116.710	180	750	100
	Centro Educativo Quiba Alta 2019-2020	\$100.000.000	32	340	1
	Colegio Mochuelo Alto 2019-2020	\$26.025.516	6	200	1
	Cotopaxi 2021	\$216.000.000			
	Ecopetrol Meta 2019 - 2021	\$4.011.037.203	161	3333	66
	Ecopetrol Puerto Gaitán Indígena 2019-2021	\$2.524.478.391	109	2266	72
	First Book - 2021	\$34.060.000	15	240	13
	Oxy - Fundación El Alcaraván, Arauca 2020 (preinvers)	\$38.498.475	45	1055	11
	Porticus Educapaz Chocó Fase 2 (Año1)	\$294.841.387	150	300	40
	SED Boyacá 2020-2021	\$2.527.055.969	1483	16729	1483
	Skoll COVID-19 support grant II	\$1.111.111.000			
	Yidan Prize Project Fund (2018-2020)	\$5.700.000.000			
Subtotal	Sum	\$20.215.249.547	2643	29775	1951
	Count				
Total	Sum	\$20.215.249.547	2643	29775	1951
	Count				

Proyecto MEN Formación no presencial ENA 2021

Alcance:

- Desarrollo de proceso de formación no presencial en estrategias de ENA adaptadas al contexto de trabajo en casa y en alternancia, dirigido a 780 docentes rurales multigrado de educación preescolar y básica primaria, en ETC que hacen parte de Subregiones PDET.
- Desarrollo de un proceso de fortalecimiento no presencial dirigido a 420 docentes de municipios PDET que participaron en el curso del 2020.

Duración: abril a diciembre, 2021

Monto: \$1,700.000.000

Componentes del proyecto:

1. Convocatoria, caracterización y selección
2. Formación virtual a una nueva cohorte de docentes
3. Acompañamiento virtual para fortalecer capacidades: profundizar en implementación de estrategias , promover microcentros de maestros, motivar a otros docentes, etc.

Principales metas 2021 para destacar

- Estructuración de una propuesta técnica para ampliar el programa CAENA a NNA de básica secundaria.
- Estructuración de una propuesta de organización y esquema de operación para la implementación del programa CAENA en un contexto internacional.
- Fortalecimiento al proceso de evaluación formativa que se desarrolla en ENA.
- Gestión de una evaluación/investigación externa de interés para FEN, en coordinación con una entidad aliada.
- Socialización/plan de diseminación de la evaluación cualitativa con familias del proyecto CAENA con UNICEF.
- Desarrollo de al menos una nueva estrategia de soporte no presencial a los procesos de formación y de acompañamiento.
- Desarrollo de al menos un nuevo proyecto de diseño curricular en temas pertinentes a la ruralidad (Ej: educación socioemocional, salud sexual y prevención del embarazo temprano, etc.)

Presupuesto FEN - Ingresos 2021

Escenario 1

LINEA ESTRATÉGICA	INGRESOS GUIAS	INGRESOS ASISTENCIA	DONACIONES	RENDIMIENTOS	TOTAL INGRESOS
Alianzas	\$ -	\$ -	\$ 1.148.966.372		\$ 1.148.966.372
Implementación Completa	\$ 2.651.105.249	\$ 1.129.582.106	\$ 150.883.222		\$ 3.931.570.577
Soluciones a la Medida	\$ 19.936.000	\$ 3.327.257.828	\$ 34.500.000		\$ 3.381.693.828
Investigación y Desarrollo	\$ 614.476.800	\$ 1.739.444.831	\$ 755.276.738	\$ -	\$ 3.109.198.369
M&E	\$ -	\$ 193.832.017	\$ 49.907.666		\$ 243.739.683
Diseño Curricular	\$ -	\$ 288.632.500	\$ -		\$ 288.632.500
Formación	\$ 614.476.800	\$ 1.256.980.314	\$ 705.369.072		\$ 2.576.826.186
Conexiones con la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -		\$ -
Administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 95.000.000	\$ 95.000.000
TOTALES	\$ 3.285.518.049	\$ 6.196.284.764	\$ 2.089.626.332	\$ 95.000.000	\$ 11.666.429.145

*Proyección de Ingresos por gestión de Alianzas (donaciones) equivale a US\$360k – TRM \$3,450

Escenario 2

LINEA ESTRATÉGICA	INGRESOS GUIAS	INGRESOS ASISTENCIA	DONACIONES	RENDIMIENTOS	TOTAL INGRESOS
Alianzas	\$ -	\$ -	\$ 1.148.966.372		\$ 1.148.966.372
Implementación Completa	\$ 1.358.839.712	\$ 618.868.225	\$ 150.883.222		\$ 2.128.591.159
Soluciones a la Medida	\$ 19.936.000	\$ 3.327.257.828	\$ 34.500.000		\$ 3.381.693.828
Investigación y Desarrollo	\$ 614.476.800	\$ 911.980.314	\$ 755.276.738	\$ -	\$ 2.281.733.852
M&E	\$ -	\$ -	\$ 49.907.666		\$ 49.907.666
Diseño Curricular	\$ -	\$ -	\$ -		\$ -
Formación	\$ 614.476.800	\$ 911.980.314	\$ 705.369.072		\$ 2.231.826.186
Conexiones con la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -		\$ -
Administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 95.000.000	\$ 95.000.000
TOTALES	\$ 1.993.252.512	\$ 4.858.106.367	\$ 2.089.626.332	\$ 95.000.000	\$ 9.035.985.211

*Se excluyen: OXY, ECO Yopal, Galicia ESP, 3ie, Tinker y diseño de material SE

Presupuesto FEN – Egresos 2021

Escenario 1

LINEA ESTRATÉGICA	GASTOS NOMINA	HONORARIOS	OTROS GASTOS	TOTAL EGRESOS
Alianzas	\$ 448.258.681	\$ 12.000.000	\$ 107.100.000	\$ 567.358.681
Implementación Completa	\$ 394.997.542	\$ 14.627.460	\$ 2.672.559.743	\$ 3.082.184.745
Soluciones a la Medida	\$ 376.663.669	\$ 1.611.233.830	\$ 1.293.360.682	\$ 3.281.258.181
Investigación y Desarrollo	\$ 910.603.217	\$ 784.571.286	\$ 818.312.250	\$ 2.513.486.753
M&E	\$ 83.350.559	\$ 10.388.000	\$ 92.253.000	\$ 185.991.559
Diseño Curricular	\$ 481.861.332	\$ 222.790.000	\$ 5.000.000	\$ 709.651.332
Formación	\$ 345.391.325	\$ 551.393.286	\$ 721.059.250	\$ 1.617.843.861
Conexiones con la Comunidad	\$ 70.006.593	\$ 9.000.000	\$ -	\$ 79.006.593
Administración	\$ 499.943.022	\$ 60.160.000	\$ 652.291.014	\$ 1.212.394.036
TOTALES	\$ 2.700.472.723	\$ 2.491.592.576	\$ 5.543.623.690	\$ 10.735.688.989

*Incremento del 3,5% para la planta de personal y tarifas de honorarios con respecto a la tarifa 2020

Escenario 2

LINEA ESTRATÉGICA	GASTOS NOMINA	HONORARIOS	OTROS GASTOS	TOTAL EGRESOS
Alianzas	\$ 448.258.681	\$ 12.000.000	\$ 107.100.000	\$ 567.358.681
Implementación Completa	\$ 394.997.542	\$ 14.627.460	\$ 1.321.321.818	\$ 1.730.946.820
Soluciones a la Medida	\$ 376.663.669	\$ 1.611.233.830	\$ 1.293.360.682	\$ 3.281.258.181
Investigación y Desarrollo	\$ 910.603.217	\$ 627.787.786	\$ 518.379.600	\$ 2.056.770.603
M&E	\$ 83.350.559	\$ -	\$ -	\$ 83.350.559
Diseño Curricular	\$ 481.861.332	\$ 198.290.000	\$ 5.000.000	\$ 685.151.332
Formación	\$ 345.391.325	\$ 429.497.786	\$ 513.379.600	\$ 1.288.268.711
Conexiones con la Comunidad	\$ 70.006.593	\$ 9.000.000	\$ -	\$ 79.006.593
Administración	\$ 499.943.022	\$ 60.160.000	\$ 652.291.014	\$ 1.212.394.036
TOTALES	\$ 2.700.472.723	\$ 2.334.809.076	\$ 3.892.453.114	\$ 8.927.734.914

**Formación: 100% de egresos totales son cargados a proyectos
 *M&E: 100% de egresos totales son cargados a donaciones
 *Gastos administrativos proyectados en 13% de los ing

* Se descuentan los gastos correspondientes a honorarios y otros gastos, se preserva el gasto de planta de personal

Presupuesto Total FEN 2021

Escenario 1			
LINEA ESTRATÉGICA	TOTAL INGRESOS	TOTAL EGRESOS	EXCEDENTE O DEFICIT
Alianzas	\$ 1.148.966.372	\$ 567.358.681	\$ 581.607.691
Implementación Completa	\$ 3.931.570.577	\$ 3.082.184.745	\$ 849.385.831
Soluciones a la Medida	\$ 3.381.693.828	\$ 3.281.258.181	\$ 100.435.647
Investigación y Evaluación	\$ 3.109.198.369	\$ 2.513.486.753	\$ 595.711.616
Conexiones con la Comunidad	\$ -	\$ 79.006.593	\$ (79.006.593)
Administración	\$ 95.000.000	\$ 1.212.394.036	\$ (1.117.394.036)
TOTALES	\$ 11.666.429.145	\$ 10.735.688.989	\$ 930.740.156
Escenario 2			
LINEA ESTRATÉGICA	TOTAL INGRESOS	TOTAL EGRESOS	EXCEDENTE O DEFICIT
Alianzas	\$ 1.148.966.372	\$ 567.358.681	\$ 581.607.691
Implementación Completa	\$ 2.128.591.159	\$ 1.730.946.820	\$ 397.644.339
Soluciones a la Medida	\$ 3.381.693.828	\$ 3.281.258.181	\$ 100.435.647
Investigación y Evaluación	\$ 2.281.733.852	\$ 2.056.770.603	\$ 224.963.249
Conexiones con la Comunidad	\$ -	\$ 79.006.593	\$ (79.006.593)
Administración	\$ 95.000.000	\$ 1.212.394.036	\$ (1.117.394.036)
TOTALES	\$ 9.035.985.211	\$ 8.927.734.914	\$ 108.250.297

Excedentes por Propuesta no confirmada con contrato:

OXY Implementación	\$ 232,8M
ECO Yopal	\$ 181,1M
ESP Galicia	\$ 27,1M
3ie Spencer Grant	\$ 57,7M
Educapaz, Material SE	\$ 177,6M
Tinker	\$ 15,4M
Total descontado en Escenario 2	\$ 691,7M

Estos proyectos generan el 74,3% de los excedentes proyectados en el escenario 1

Escenario aprobado por la JD

6. Estudio de los Estados Financieros a 31/dic/2020

Estados Financieros a 31 de Diciembre de 2020

Estado del Fondo de Sostenibilidad Institucional a Diciembre de 2020

Estado de Situación Financiera (a 31 de diciembre de 2020)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos \$)

ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CORRIENTE	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019	PASIVO CORRIENTE	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.389.455	2.728.473	Cuentas comerciales por pagar	244.524	486.088
Cuentas por Cobrar Comerciales	499.704	4.606.692	Pasivos por impuestos corrientes	51.068	83.605
Inventarios	795.837	526.703	Beneficios a empleados	416.330	228.335
			Otros pasivos	★ 4.214.433	2.114.366
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	9.684.996	7.861.869	TOTAL PASIVO CORRIENTE	4.926.355	2.912.394
ACTIVO NO CORRIENTE			FONDO SOCIAL		
Inversiones, largo plazo	1.114.840	1.104.546	Donación inicial y en activos	153.653	153.653
Propiedades y equipo	1.631.797	1.392.540	Reservas estatutarias	5.228.258	2.969.921
Otros activos	1.987.786	1.023.967	Excedente del ejercicio	1.338.558	2.288.753
			Excedentes de ejercicios anteriores	1.589.619	1.875.224
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	4.734.423	3.521.053	Ajuste por convergencia NIIF	1.182.976	1.182.976
			TOTAL FONDO SOCIAL	9.493.064	8.470.527
TOTAL ACTIVO	14.419.419	11.382.921	TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL	14.419.419	11.382.921

Las notas a los estados financieros adjuntas, forman parte de este estado.

- Reservas estatutarias 100% en Productos financieros
- Nivel de endeudamiento: 34,1%. Otros pasivos corresponde a proyectos, así:

PROYECTO	VALOR
Educapaz, part % UT	1.417.867
Skoll, Grant US\$300K	1.029.750
Yidan, Saldo Grant	788.006
BID ThinkEqual	417.994
Cotopaxi, Grant US\$60K	205.950
Otros	354.866
Total Otros Pasivos (28)	4.214.433



Estado de Resultados (a 31 de diciembre de 2020)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ESTADO DE ACTIVIDADES
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos \$)

INGRESOS Y CONTRIBUCIONES EN ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OPERACIÓN:	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019
Donaciones sin restricción	2.358.183	2.253.066
Material de aprendizaje:		
Suministro de herramientas pedagógicas	1.730.548	7.482.262
Aporte Fundación Escuela Nueva	(328.618)	(1.669.799)
Costo de suministro de herramientas pedagógicas	(529.209)	(974.840)
Logística y transporte	0	210.164
Implementación del modelo pedagógico:		
Ámbito nacional	4.512.224	2.904.860
Ámbito internacional	3.725	0
Pasantías	0	65.707
Egresos atribuibles a la Implementación del modelo	(5.242.574)	(6.742.721)
EXCEDENTE BRUTO DE LA OPERACIÓN	<u>2.504.279</u>	<u>3.528.699</u>
Egresos de investigación y desarrollo:		
Egresos en diseño de herramientas pedagógicas	(276.441)	(42.582)
Egresos en investigación y desarrollo	(107.175)	(1.742)
Egresos de la gestión administrativa:		
Egresos administrativos	(559.202)	(894.852)
Efecto del deterioro de activos	(4.018)	(263.281)
Efecto de la depreciación	(37.833)	(48.862)
EXCEDENTE NETO DE LA OPERACIÓN	<u>1.519.610</u>	<u>2.277.380</u>
OTRAS ACTIVIDADES		
Ingresos no operacionales	184.321	198.759
Otros egresos no operacionales	(347.765)	(165.061)
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO DE RENTA	<u>1.356.166</u>	<u>2.311.078</u>
Efecto del impuesto de renta de la vigencia	(17.608)	(22.325)
EXCEDENTE NETO DEL PERIODO	<u>1.338.558</u>	<u>2.288.753</u>

Las notas a los estados financieros adjuntas, forman parte de este estado.



Ejecución Presupuestal (a 31 de diciembre de 2020)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos \$)

INGRESOS Y CONTRIBUCIONES EN ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OPERACIÓN:			CONSOLIDADO ENERO DICIEMBRE 2020	ALIANZAS ESTRATÉGICAS	SOPORTE A SOCIOS	INVESTIGACIÓN Y EVALUACIÓN	CONEXIONES COMUNIDAD	ADMON Y PMO
PPTO 2020								
Donaciones sin Restricción	3.455.868.888	68%	2.358.182.979	304.860.998	1.014.898.790	100.341.238	503.193.045	434.888.908
Material de Aprendizaje:								
Suministro de Herramientas Pedagógicas	553.479.285	450%	2.491.288.063	-	2.491.288.063	-	-	-
Aporte Fundación Escuela Nueva	-86.289.239	1276%	(1.101.361.299)	-	(1.101.361.299)	-	-	-
Costo de Suministro de Herramientas Pedagógicas	-128.868.005	411%	(529.208.857)	-	(529.208.857)	-	-	-
Implementación del Modelo Pedagógico:								
Ámbito Nacional	2.315.114.174	195%	4.521.599.256	56.953.376	4.460.920.909	-	3.724.971	-
Egresos Hojas de Tiempo	-3.862.860.270	136%	(3.664.448.752)	(275.504.482)	(2.698.515.807)	-	(480.518.812)	(209.909.651)
Egresos atribuibles a la Implementación del modelo			(1.581.640.092)	(21.017.103)	(1.525.342.434)	-	(30.444.549)	(4.836.006)
EXCEDENTE BRUTO DE LA OPERACIÓN	2.246.444.833		2.494.411.299	65.292.789	2.112.679.365	100.341.238	(4.045.345)	220.143.251
Egresos de Investigación y Desarrollo:								
Egresos en Diseño de Herramientas Pedagógicas	-467.162.127	59%	(44.577.003)	-	-	(44.577.003)	-	-
Hojas de Tiempo Herramientas Pedagógicas			(231.864.152)	-	-	(231.864.152)	-	-
Egresos en Investigación y Desarrollo	-99.031.322	108%	(53.400)	-	-	(53.400)	-	-
Hojas de Tiempo Investigación y Desarrollo			(107.121.429)	-	-	(107.121.429)	-	-
Egresos Operativos:								
Egresos Administrativos			(679.611.762)	-	-	-	-	(679.611.762)
Hojas de Tiempo Administración	-1.179.774.432	80%	(227.858.851)	-	-	-	-	(227.858.851)
Efecto de la Depreciación			(37.833.270)	-	-	-	-	(37.833.270)
EXCEDENTE NETO DE LA OPERACIÓN	500.476.952		1.165.491.432	65.292.789	2.112.679.365	(283.274.746)	(4.045.345)	(725.160.631)
OTRAS ACTIVIDADES								
Rendimientos FSI	104.720.000	154%	161.693.604	-	-	-	-	161.693.604
Otros Ingresos no Operacionales			28.981.175	-	-	-	-	28.981.175
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO DE RENTA	605.196.952	224%	1.356.166.211	65.292.789	2.112.679.365	(283.274.746)	(4.045.345)	(534.485.853)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (a 31 de diciembre de 2020)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
NIT 800.008.505-6
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO INDIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos \$)

	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Excedente Neto del Periodo	1.338.558	2.288.753
Cargos a resultados que no representan flujo de efectivo:		
Egreso por impuesto de renta	17.608	22.325
Depreciaciones	37.833	48.862
Deterioro de otros activos	4.018	263.281
Disminuciones (Aumentos) de activos que afectan el flujo de efectivo:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4.102.970	(3.411.333)
Inventarios	(269.134)	(111.747)
Otros activos	(963.819)	(134.464)
Aumentos (Disminuciones) de pasivos que afectan el flujo de efectivo:		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(241.564)	445.368
Impuestos corrientes	(50.145)	(38.217)
Beneficios a empleados	187.995	(14.854)
Otros pasivos	2.100.067	583.454
Aumentos (Disminuciones) de excedentes que afectan el flujo de efectivo:		
Asignaciones permanentes	(316.021)	(617.002)
Flujo de efectivo procedente (Utilizado) en actividades de operación	5.948.366	(675.574)
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Aumento en activos financieros	(10.294)	(229.366)
Aumento activos fijos	(277.090)	(23.370)
Flujo de efectivo procedente (Utilizado) en actividades de inversión	(287.384)	(252.736)
INCREMENTO O (DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5.660.982	(928.310)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO	2.728.473	3.656.783
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	8.389.455	2.728.473

Las notas a los estados financieros adjuntas, forman parte de este estado.



ESTADO COMPARATIVO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO (a 31 de diciembre de 2020)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
NIT 800.008.505-6
ESTADO DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos \$)

	<u>Donación inicial</u>	<u>Reservas estatutarias</u>	<u>Excedente del ejercicio</u>	<u>Ajuste por convergencia NIIF</u>	<u>Excedentes de ejercicios anteriores</u>	<u>Total Fondo Social</u>
Saldos al 01 de enero de 2019	153.653	3.586.923	815.807	1.182.976	1.059.417	6.798.776
Movimiento asignaciones permanentes	-	(617.002)	-	-	-	(617.002)
Excedente neto del periodo	-	-	2.288.753	-	-	2.288.753
Movimiento de ejercicios anteriores	-	-	(815.807)	-	815.807	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	153.653	2.969.921	2.288.753	1.182.976	1.875.224	8.470.527
Movimiento asignaciones permanentes	-	2.574.358	-	-	-	2.574.358
Utilización reservas anteriores	-	(316.021)	-	-	-	(316.021)
Excedente neto del periodo	-	-	1.338.558	-	-	1.338.558
Movimiento de ejercicios anteriores	-	-	(2.288.753)	-	(285.605)	(2,574.358)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	153.653	5.228.258	1.338.558	1.182.976	1.589.619	9.493.064

Las notas a los estados financieros adjuntas, forman parte de este estado.

Estado del Fondo de Sostenibilidad Institucional

SUBFONDO	SALDOS INICIALES FSI 2020	Inc.Asamblea	Usos 2020	Inversiones	SALDO 31 DICIEMBRE
Alianzas Estratégicas	262.884.067	255.484.000	- 73.021.261		445.346.806
Implementación Completa	254.443.174	188.626.000	- 243.000.165		200.069.009
Soluciones a la Medida	254.443.174	188.626.000			443.069.174
Investigación y Evaluación	560.481.933	642.191.000	- 260.000.000		942.672.933
Conexiones con la Comunidad	1.604.730.201	1.299.431.000	- 458.702.000		2.445.459.201
Subtotal					4.476.617.123
Planta Física (Bodega)	-	-		260.000.000	260.000.000
Impresión de materiales	-	-	-	458.702.000	458.702.000
TOTAL INICIAL	2.936.982.549	2.574.358.000	- 1.034.723.426	718.702.000	5.195.319.123

SOPORTE FSI DICIEMBRE 31 2020

		Rendimientos 2020	Tasa
Helm Bank Miami	3.824.062.128,00	3.485.063,00	0,09%
Credifondos	2.001.970.479,00	88.481.095,00	4,42%
Cartera Colectiva CDB	87.654.549,00	7.399.566,00	7,88%
Renta 180 Bancolombia Cartera Colectiva	83.225.281,00	7.205.308,00	7,85%
Cartera Multiescala Davivienda-Corredores	91.601.634,00	4.099.793,00	4,38%
Títulos de Participación Davivienda	1.114.840.231,00	51.022.779,00	4,52%
Saldo en caja por invertir Davivienda	18.001.679,00	0,00	0
Fondo Premium Derecho Fiduciario	563.340.394,00	0,00	0
	7.784.696.375,00	161.693.604,00	
EXCESO LIQUIDEZ CON F.PREMIUM	3.308.079.252,00		

Ejecución excedentes 2015 y anteriores
Ejecución excedentes 2015 y anteriores
Ejecución excedentes 2015 y anteriores

Memoria histórica FSI

Línea Estratégica	Excedente 2007-2015
Alianzas Estratégicas	545.134
Implementación Completa	237.417
Soluciones a la Medida	237.417
Investigación y Evaluación	1.661.916
Conexiones con la Comunidad	1.661.917
Total Asignación Permanente	4.343.801

Usos Año 2017
- 223.564
-
-
- 853.611
- 26.363
- 1.103.538

Usos Año 2019
- 100.000
-
-
- 367.002
- 150.000
- 617.002

USOS 2020
- 73.021
- 237.417
-
- 260.000
- 458.702
- 1.034.723

Excedente 2007-1015
148.549
-
237.417
181.303
1.026.852
1.594.121

Línea Estratégica	Excedente 2016
Alianzas Estratégicas	41.313
Implementación Completa	17.025
Soluciones a la Medida	17.025
Investigación y Evaluación	119.179
Conexiones con la Comunidad	119.179
Total Asignación Permanente	313.721

Usos Año 2017
-
-
-
-
-
-

Usos Año 2019
-
-
-
-
-
-

USOS 2020
- 5.583
-
-
-
-
- 5.583

Excedente 2016
41.313
11.442
17.025
119.179
119.179
308.138

Línea Estratégica	Excedente 2017
No hubo excento fiscal	-
Total Asignación Permanente	-

Línea Estratégica	Excedente 2018
Investigación y Evaluación	48.156.000
Total Asignación Permanente	48.156.000

Usos Año 2019
48.156.000
48.156.000

Saldo Excedente 2018
-
-

Línea Estratégica	Excedente 2019
Alianzas Estratégicas	255.484.000
Implementación Completa	188.626.000
Soluciones a la Medida	188.626.000
Investigación y Evaluación	642.191.000
Conexiones con la Comunidad	1.299.431.000
Planta Física (Bodega)	
Impresión de materiales	
Total Asignación Permanente	2.574.358.000

INVERSIONES 2020
260.000
458.702
718.702

Excedente 2019
255.484
188.626
188.626
642.191
1.299.432
2.574.358



Información Adicional

- En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27/2.000 puedo garantizar ante los Asambleístas y ante las autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las Normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa; y que además las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la empresa con todas las garantías de que estos son importados legalmente.
- En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la FEN ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.
- Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.
- Que la FEN como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.
- De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.
- La entidad lleva a cabo una de las actividades meritorias establecidas dentro del marco legal colombiano aplicable a las Entidades sin ánimo de lucro, además los excedentes producto de las operaciones son reinvertidos en el desarrollo de dichas actividades o en la constitución de asignaciones permanentes y por lo tanto no existe distribución de tales recursos entre los fundadores y/o directivos. Escuela Nueva Volvamos a la Gente pertenece al Régimen Tributario Especial.
- Que la administración de la entidad garantiza la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de conformidad con lo establecido en la Ley 1676 de 2013.



9. Decisión sobre la destinación de excedentes 2020

Fortalecimiento del FSI por el valor total de los excedentes del año 2020 \$ 1.356MM



10. Decisión sobre la destinación del saldo de excedentes correspondientes al año 2015 y anteriores

Los excedentes generados hasta el año 2015 se ejecutan durante los siguientes 5 años, pero cuentan con 5 años adicionales para ser ejecutados sin solicitar autorización a la DIAN

Línea Estratégica	Excedente 2007-2015	USOS 2020	INVERSIONES 2020	Excedente 2007-2015
Alianzas Estratégicas	221.570	- 73.021		148.549
Implementación Completa	237.417	- 237.417		-
Soluciones a la Medida	237.417			237.417
Investigación y Evaluación	441.303	- 260.000		181.303
Conexiones con la Comunidad	1.485.554	- 458.702		1.026.852
Planta Física (Bodega)			260.000	
Impresión de materiales			458.702	
Total Asignación Permanente	2.623.261	- 1.029.140	- 718.702	1.594.121

*Propuesta para Asamblea:

- a. Ejecución año 2020:
 - i. Alianzas Estratégicas por \$ 73,⁰²¹M
 - ii. Implementación Completa por \$ 237,⁴¹⁷M
 - iii. Compra de Bodega por \$ 260M
 - iv. Primer pago Impresión de materiales por \$ 458,⁷⁰²M
- b. Ejecución en año 2021:
 - a. Remodelación de Bodega por \$ 26M
 - b. Saldo impresión de materiales por \$ 688,⁰⁵²M

Saldo excedente 2007-2015
para ejecución posterior:
\$ 880,⁰⁶⁹M



11. Decisión sobre la destinación del saldo de excedentes correspondientes al año 2016

Los excedentes generados a partir del año 2016 se ejecutan durante los siguientes 5 años, luego de los cuales se requiere autorización de la DIAN

Línea Estratégica	Excedente 2016	USOS 2020	Excedente 2016
Alianzas Estratégicas	41.313		41.313
Implementación Completa	17.025	- 5.583	11.442
Soluciones a la Medida	17.025		17.025
Investigación y Evaluación	119.179		119.179
Conexiones con la Comunidad	119.179		119.179
Total Asignación Permanente	313.721	- 5.583	308.138

*Propuesta para Asamblea:

- a. Ejecución año 2020:
 - i. Implementación Completa por \$ 5,⁵⁸³M
- b. Ejecución en año 2021:
 - i. Inversión en Renovación tecnológica:
 - ✓ Adecuación Recursos Virtuales ReNueva por \$ 120M
 - ✓ Hardware + Software (incluye Servidor de Dominio FEN) por \$ 188,¹³⁸M



12. Decisión sobre la actualización de la información para renovar la permanencia en el Régimen Tributario Especial

Continuidad en el Régimen Tributario Especial.

- a. FEN pertenece al RTE desde 31 de Diciembre de 2016 y tributa conforme a la normatividad vigente para el año respectivo.
- b. Para la permanencia, se debe cumplir con el procedimiento establecido por la legislación y en el Decreto Reglamentario que para tal efecto expida el Gobierno Nacional.

Procedimiento para la Continuidad:

- E.T. Art 356-2: Presentar solicitud y los documentos requeridos por la DIAN mediante el sistema que ella defina.
- E.T. Art.364-5: Proceso de Registro WEB y remisión de comentarios de la sociedad civil.
- El incumplimiento tiene como consecuencia la exclusión del Régimen tributario especial por el término de 3 años.

Autorización a la Representante legal para continuar en el Régimen Tributario Especial



13. Propositiones y Varios

- ✓ Revisoría Fiscal:
 - ✓ La tarifa mensual para la vigencia 2021 por \$ 5.665.689 IVA incluido
- ✓ ...

Muchas gracias por su atención



www.escuelanueva.org

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE

Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
Con el informe del Revisor Fiscal

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE

Estados Financieros e Informe del Revisor Fiscal

(Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019)

ÍNDICE

Informe del Revisor Fiscal	3
Estados de Cambios en la Situación Financiera	6
Estado de Actividades	7
Estados de Cambios en el Patrimonio	8
Estados de Flujo de Efectivo	9
Notas a los Estados Financieros	10
Certificación a los Estados Financieros	34

Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea General de Miembros Activos y Fundadores de
ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE

Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE**, que comprenden:

- El estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020,
- El estado de actividades, el estado de cambios en el fondo social y el estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha y
- El resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE**, al 31 de diciembre de 2020, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de mi informe. Soy independiente de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia de acuerdo con la Ley 43 de 1990 y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicha Ley. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido me proporciona una base suficiente y adecuada para expresar mi opinión.

Asuntos de énfasis por COVID-19

Sin modificar mi opinión en relación con este asunto, llamo la atención sobre la Nota 33 a los estados financieros, en la que se describen los impactos del COVID-19, principalmente lo relacionado con la transformación digital y virtualidad.

Responsabilidades de la administración y encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia; y del control interno que la administración considere necesario para la preparación y presentación fiel de los estados financieros libres de errores materiales ocasionados por fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados salvo que la administración se proponga liquidar la Fundación o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, tomados en su conjunto, están libres de errores materiales, ocasionados por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente aceptadas en Colombia siempre detecte errores materiales cuando existan. Los errores materiales pueden estar ocasionados por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría, igualmente:

- Identifiqué y evalué los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.
- Evalué lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluí sobre la adecuada utilización, por parte de la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha. Si llegara a la conclusión que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evalué la presentación integral, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.

Comuniqué a los responsables de la administración y encargados de gobierno de la Fundación, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia significativa de control interno que identifiqué durante el transcurso de mi auditoría.

Otros asuntos

Los estados financieros de Escuela Nueva bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, al 31 de diciembre de 2019, que se presentan con propósitos comparativos, fueron auditados por mí, de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia, y expresé mi opinión sin salvedad sobre los mismos el 25 de marzo de 2020.



Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Además, informo que durante el año 2020, la Fundación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General de miembros Activos y Fundadores; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la administración guarda la debida concordancia con los estados financieros, y la Fundación ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios.

Conforme a mis procedimientos de auditoría desarrollados en su conjunto, puedo concluir que no he observado situaciones que me hagan pensar que: a) los actos de los administradores de la Fundación no se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones de la Asamblea General de Miembros Activos y Fundadores y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de los de terceros que estén en su poder.

JOSE GABRIEL HERNÁNDEZ TARAZONA

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 115722-T

Miembro de

BDO AUDIT S.A.

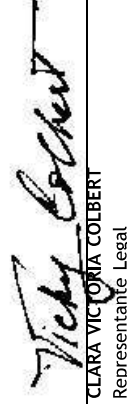
Bogotá D.C., 23 de marzo de 2021

99169-13-2016-21

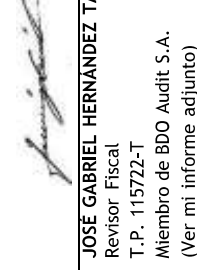
ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE	NOTA	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	8.389.455	2.728.473
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	499.704	4.606.692
Inventarios	8	795.837	526.703
Otros activos		6.579	4.434
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		9.691.575	7.866.302
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
		4.926.355	2.912.394
FONDO SOCIAL			
Donación inicial		153.653	153.653
Reservas estatutarias		5.228.258	2.969.921
Excedente neto del ejercicio		1.338.558	2.288.753
Excedentes de ejercicios anteriores		1.589.619	1.875.224
Ajuste por convergencia NCIF		1.182.976	1.182.976
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		9.493.064	8.470.527
TOTAL ACTIVO		14.419.419	11.382.921
TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL		14.419.419	11.382.921

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.


CLARA VICTORIA COLBERT
Representante Legal


CAMILO ANDRÉS PEÑA PULIDO
Contador
T.P. 138346-T


JOSÉ GABRIEL HERNÁNDEZ TARAZONA
Revisor Fiscal
T.P. 115722-T
Miembro de BDO Audit S.A.
(Ver mi informe adjunto)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ESTADO DE ACTIVIDADES
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

INGRESOS Y CONTRIBUCIONES EN ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OPERACIÓN:	NOTA	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019
Donaciones sin restricción	18	2.358.183	2.253.066
Material de aprendizaje:			
Suministro de herramientas pedagógicas	19	1.730.548	7.482.262
Aporte Fundación Escuela Nueva	19	(328.618)	(1.669.799)
Costo de suministro de herramientas pedagógicas	20	(529.209)	(974.840)
Logística y transporte	21	-	210.164
Implementación del modelo pedagógico:			
Ámbito nacional	22	4.505.869	2.874.621
Ámbito internacional	23	3.725	-
Pasantías	24	-	65.707
Egresos atribuibles a la Implementación del modelo	25	(5.242.574)	(6.742.721)
EXCEDENTE BRUTO DE LA OPERACIÓN		2.497.924	3.498.460
Egresos de investigación y desarrollo:			
Egresos en diseño de herramientas pedagógicas	26	(276.441)	(42.582)
Egresos en investigación y desarrollo	27	(107.175)	(1.742)
Egresos de la gestión administrativa:			
Egresos administrativos	28	(559.202)	(894.852)
Efecto del deterioro de deudores	29	(3.346)	(263.281)
Efecto del deterioro de inventarios		(672)	-
Efecto de la depreciación	30	(37.833)	(48.862)
EXCEDENTE NETO DE LA OPERACIÓN		1.513.255	2.247.141
OTRAS ACTIVIDADES			
Otros ingresos	31	190.676	228.998
Otros egresos	32	(347.765)	(165.061)
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO DE RENTA		1.356.166	2.311.078
Efecto del impuesto de renta de la vigencia		(17.608)	(22.325)
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO		1.338.558	2.288.753

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.


CLARA VICTORIA COLBERT
Representante Legal


CAMILO ANDRÉS PEÑA PULIDO
Contador
T.P. 138.346-T


JOSÉ GABRIEL HERNÁNDEZ
Revisor Fiscal
T.P. 115722-T
Miembro de BDO Audit S.A.
(Ver mi informe adjunto)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ESTADO DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	Diciembre inicial	Reservas estatutarias	Excedente neto del ejercicio	Ajuste por convergencia NCIF	Excedentes de ejercicios anteriores	Total Fondo Social
Saldos al 01 de enero de 2019	153.653	3.586.923	815.807	1.182.976	1.059.417	6.798.776
Movimiento asignaciones permanentes	-	(617.002)	-	-	-	(617.002)
Movimiento de ejercicios anteriores	-	-	(815.807)	-	815.807	-
Excedente neto del ejercicio	-	-	2.288.753	-	-	2.288.753
Saldos al 31 de diciembre de 2019	153.653	2.969.921	2.288.753	1.182.976	1.875.224	8.470.527
Movimiento asignaciones permanentes	-	2.574.358	-	-	-	2.574.358
Utilización reservas años anteriores	-	(316.021)	-	-	-	(316.021)
Movimiento de ejercicios anteriores	-	-	(2.288.753)	-	(285.605)	(2.574.358)
Excedente neto del ejercicio	-	-	1.338.558	-	-	1.338.558
Saldos al 31 de diciembre de 2020	153.653	5.228.258	1.338.558	1.182.976	1.589.619	9.493.064

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.


CLARA VICTORIA COLBERT
Representante Legal


CAMILO ANDRÉS PEÑA PULIDO
Contador
T.P. 138.346-T


JOSE GABRIEL HERNÁNDEZ TARAZONA
Revisor Fiscal
T.P. 115722-T
Miembro de BDO Audit S.A.
(Ver mi informe adjunto)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO INDIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Excedente neto del ejercicio	1.338.558	2.288.753
Cargos a resultados que no representan flujo de efectivo:		
Egreso por impuesto de renta	17.608	22.325
Depreciaciones	37.833	48.863
Deterioro de inventarios	672	-
Deterioro de deudores	3.346	263.281
Disminuciones (Aumentos) de activos que afectan el flujo de efectivo:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4.103.642	(3.411.333)
Inventarios	(269.806)	(111.747)
Otros activos	(963.819)	(134.464)
Aumentos (Disminuciones) de pasivos que afectan el flujo de efectivo:		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(241.564)	445.368
Impuestos corrientes	(50.145)	(38.217)
Beneficios a empleados	187.995	(14.854)
Otros pasivos	2.100.067	583.454
Aumentos (Disminuciones) de excedentes que afectan el flujo de efectivo:		
Asignaciones permanentes	(316.021)	(617.002)
Flujo neto de efectivo provisto por (utilizado en) las actividades de operación	<u>5.948.366</u>	<u>(675.573)</u>
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Aumento en activos financieros	(10.294)	(229.366)
Aumento en activos fijos	(277.090)	(23.371)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	<u>(287.384)</u>	<u>(252.737)</u>
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	<u>5.660.982</u>	<u>(928.310)</u>
EEFCTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO	<u>2.728.473</u>	<u>3.656.783</u>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	<u>8.389.455</u>	<u>2.728.473</u>

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.



CLARA VICTORIA COLBERT
Representante Legal



CAMILO ANDRÉS PEÑA PULIDO
Contador
T.P. 138.346-T



JOSÉ GABRIEL HERNÁNDEZ TARAZONA
Revisor Fiscal
T.P. 115722-T
Miembro de BDO Audit S.A.
(Ver mi informe adjunto)

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

NOTA 1 - ENTIDAD REPORTANTE

1.1 Información de Escuela Nueva Volvamos a la Gente,

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE, (En adelante “la Fundación”) domiciliada en la ciudad de Bogotá, debidamente constituida el 03 de Junio de 1987, que obtuvo su Personería Jurídica Número 104 en esa fecha, otorgada por la Alcaldía Mayor de Bogotá; tiene por objeto social el desarrollo de investigaciones que contribuyan al modelo Escuela Nueva y su aplicación a nuevos ámbitos, así como realizar investigaciones participativas que fortalezcan la relación entre educación y las necesidades sociales básicas; además la promoción de la revitalización de formas culturales que contribuyan a la reafirmación propia y a la identidad nacional.

Por Acta del 2 de abril de 2004, otorgada en Asamblea de Fundadores, inscrita en la Cámara de Comercio el 14 de Julio de 2004 bajo el número 00074821 del Libro I de las Entidades Sin Ánimo de Lucro, la Fundación cambió su nombre de: FUNDACIÓN VOLVAMOS A LA GENTE por el de: ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE.

Su domicilio principal social es en la ciudad de Bogotá, D.C., Colombia, en la Calle 31 No. 21-57 del Barrio La Soledad.

El término de duración de la Fundación es INDEFINIDO.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES.

2.1. Marco técnico normativo aplicable - Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2270 de 2019. Las NCIF aplicables en 2020 se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia - NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB); la norma de base corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2015 por el IASB.

2.2. Uso de estimaciones y juicios - La preparación de los estados financieros separados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante en los estados financieros se describe en las siguientes notas:

- Notas 10 - Deterioro de encargo fiduciario.
- Notas 8 - Deterioro de inventario.
- Nota 9 - Depreciación de propiedades y equipos.
- Nota 12 - Provisión impuesto sobre la renta por gastos no procedentes.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS.

A continuación, se presenta una descripción de las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros, estas políticas han sido diseñadas en función de los reportes bajo NIIF vigentes al período en que se emitieron los estados financieros, y además estos fueron aplicados de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros.

3.1. Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Fundación se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde se encuentra domiciliada (pesos colombianos). Los estados financieros se presentan “en pesos colombianos”, que es la moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

3.2. Acuerdos conjuntos

Los acuerdos conjuntos descritos en la sección 15 de NIIF para PYMES, son aquellos sobre los cuales existe control conjunto, establecido por contratos que requieren el consentimiento unánime para las decisiones relacionadas con las actividades que afectan significativamente los rendimientos del acuerdo. En la Fundación, se reconocen como sigue:

Para los años 2020 y 2019, la Fundación reconoce como OTROS ACTIVOS y como OTROS PASIVOS el resultado neto de las operaciones reflejadas en los Estados Financieros de la Unión Temporal Educapaz, tal como se puede ver relacionado en el numeral 3 de la Nota 10.

3.3. Moneda extranjera

Bajo la sección 30 de NIIF para PYMES, las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de la Fundación en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son medidos al valor razonable son convertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son medidas al costo histórico en una moneda extranjera no se convierten.

La Fundación presenta las siguientes operaciones en moneda extranjera:

- Cuenta Corriente Helm Bank Miami.

Las diferencias en moneda extranjera que surgen durante la conversión por lo general son reconocidas en resultados.

La Fundación presenta la información al final de cada periodo de la siguiente forma:

- Las partidas monetarias en moneda extranjera se convertirán utilizando la tasa de cambio de cierre.

Las tasas tomadas para estos estados financieros son:

Fecha	Tasa de cambio representativa del mercado (TRM) DÓLAR
31/dic/2020	\$ 3.432,50
31/dic/2019	\$ 3.277,14

3.4. Efectivo y equivalente al efectivo

Según la sección 7 de NIIF para PYMES, el efectivo y equivalentes de efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable y son usados por la Fundación en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El efectivo y equivalente al efectivo incluyen la caja menor en moneda nacional, con la cual se atienden compromisos de baja cuantía tales como papelería, taxis y compra de implementos menores; adicionalmente, cuenta con una caja en moneda extranjera (Dólares), con la cual se cubren diversos gastos relacionados con los viajes que realizan algunos empleados que deben salir del país a desarrollar sus labores.

En la parte bancaria, la Fundación posee cuentas corrientes (Banco Itaú y Bancolombia), cuentas de ahorros (Banco Itaú) y carteras colectivas (Banco Itaú y Bancolombia).

La Fundación mantiene efectivo restringido, esto es, productos financieros donde se manejan recursos de financiadores externos que han dispuesto que exista un producto determinado para la administración de sus recursos. Estos recursos restringidos podemos observarlos en el literal a. de la Nota 5.

3.5. Instrumentos financieros

3.5.1. Activos Financieros

Reconocimiento Inicial y Medición Posterior

La Fundación clasifica los activos financieros dentro del alcance de las Secciones 11 y 12 de las NIIF para PYMES ya sea como activos financieros al valor razonable, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento o inversiones financieras disponibles para la venta según corresponda.

La Fundación determina la clasificación de los activos financieros al momento del reconocimiento inicial.

Todos los activos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable, que es normalmente el precio de la transacción, y luego se ajustan en el caso de los activos financieros que no se contabilizan al valor razonable con cambios en resultados luego de agotar el superávit por revaluación.

Los activos financieros de la Fundación incluyen el efectivo y las inversiones a corto y largo plazo, los deudores comerciales, los préstamos y otras cuentas por cobrar.

3.5.1.1. Cuentas por Cobrar Comerciales

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Después del reconocimiento inicial, se miden al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva menos cualquier deterioro del valor que corresponda. Este valor se calcula tomando en cuenta los pagos realizados a la fecha de contabilización menos las pérdidas que resulten de un deterioro del valor por impago que se reconocen en el estado de resultados como gastos operativos.

Deterioro del Valor de Activos Financieros

Al cierre de cada período, la Fundación evalúa si existe alguna evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros se encuentran deteriorados en su valor. Esto ocurre: (i) si existe evidencia objetiva de deterioro de ese valor como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (el “evento que causa la pérdida”), (ii) ese evento que causa la pérdida tiene impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados generados por el activo financiero o el grupo de activos financieros, y (iii) ese impacto puede estimarse de manera fiable.

La evidencia de un deterioro del valor podría incluir, entre otros, indicios tales como que los deudores o un grupo de deudores se encuentran con dificultades financieras significativas, el incumplimiento o mora en los pagos de la deuda por capital o intereses, la probabilidad de que se declaren en quiebra o adopten otra forma de reorganización financiera, o cuando datos observables indiquen que existe una disminución medible en los flujos de efectivo futuros estimados, así como cambios adversos en el estado de los pagos en mora, o en las condiciones económicas que se correlacionan con los incumplimientos.

Los cargos por deterioro del valor de los activos financieros, neto de las recuperaciones que correspondan, se presentan en el estado de resultados en las líneas de costos financieros y otros gastos operativos, según corresponda a la naturaleza del activo que los genera.

3.5.2. Pasivos Financieros

La Fundación clasifica los pasivos financieros bajo el alcance de las secciones 22, 11 y 12 de las NIIF para PYMES al valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por pagar, según corresponda. Se determina la clasificación de los pasivos financieros al momento del reconocimiento inicial.

Los pasivos financieros de la Fundación corresponden a cuentas por pagar comerciales.

Las deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable neto de los costos incurridos en la transacción. Las deudas se registran posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el período del préstamo usando el método de interés efectivo.

Baja de Pasivos Financieros

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación especificada en el correspondiente contrato (puede ser tácito) se haya pagado o cancelado, o se haya vencido.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro pasivo proveniente del mismo tercero bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal permuta o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Similarmente, si se trata de una modificación sustancial de las condiciones de un pasivo financiero existente o de una parte del mismo. Se reconoce en los resultados cualquier diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero (o de una parte de pasivo financiero) cancelado o transferido a un tercero y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo transferido que sea diferente del efectivo o del pasivo asumido.

3.6. Propiedades y equipos

Reconocimiento y medición

Los elementos de las propiedades y equipo descritos en la sección 17 de NIIF para PYMES, son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. El costo de ciertas partidas de las propiedades y equipo fue determinado con referencia a la revalorización de los PCGA anteriores.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

El costo también puede incluir transferencias desde el otro resultado integral de cualquier ganancia o pérdida en coberturas de flujos de efectivo calificadas de compras de moneda extranjera de propiedades y equipos.

El software adquirido que es esencial para la funcionalidad de los equipos respectivos se capitaliza como parte de ese equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de un elemento de propiedades y equipos se reconocen netas en resultados.

Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de un elemento de las propiedades y equipos se capitaliza, si es probable que se reciban los beneficios económicos futuros y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de las propiedades y equipo son reconocidos en resultados cuando.

Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo del activo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada elemento de las propiedades y equipo, el terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas máximas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

Activo	Método Depreciación	Años Vida Útil	% Anual
Construcciones y edificaciones	Línea Recta	45	2.22%
Muebles y enseres	Línea Recta	10	10%
Equipos de oficina	Línea Recta	5	20%
Equipos de cómputo y comunicación	Línea Recta	5	20%

Los métodos de depreciación y vidas útiles son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario.

3.7. Deterioro de Activos no financieros

Con base en la sección 27 de NIIF para PYMES, el valor en libros de los activos no financieros de la Fundación se revisa al final de cada período sobre el que se informa para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, la Fundación estima el importe recuperable del activo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

3.8. Inventarios

Bajo la sección 13 de NIIF para PYMES, la fecha de reconocimiento inicial del inventario será la fecha de factura, esta coincide con la fecha de negociación donde se transfieren los riesgos y beneficios de los productos, a la tasa de cambio de la misma.

Los costos de adquisición comprenden el precio de compra, incluyendo los aranceles, los transportes, el almacenamiento, el agenciamiento y el seguro, y otros costos directamente atribuibles.

Los inventarios se medirán inicialmente al costo, con posterioridad al reconocimiento inicial, el inventario debe medirse al más bajo entre el costo o el valor neto de realización; esto se realizará al final de cada período.

Los descuentos por pronto pago recibidos y descuentos comerciales deben ser deducidos del costo de los inventarios. Sin embargo, los descuentos relacionados con el reembolso de gastos de venta no deben ser deducidos del costo de inventarios.

El costo se determina usando el método promedio ponderado.

Todos aquellos descuentos a los cuales se tengan derecho y que se desaprovechen se reconocerán a resultados como gastos financieros.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados de vender.

3.9. Beneficios a empleados

Beneficios a empleados a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son medidos sobre bases no descontadas y son reconocidos como gastos cuando se presta el servicio relacionado.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar, si la Fundación posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

Cuando un empleado haya prestado sus servicios a la Fundación durante el periodo contable, ésta reconocerá como gasto el importe de los beneficios a corto plazo que ha de pagar por tales servicios o que ya han sido recibidos por el empleado.

3.10. Ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir. Los ingresos se reducen por los descuentos o rebajas y otras asignaciones similares estimadas para los clientes.

Por venta de herramientas pedagógicas - Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de herramientas pedagógicas son reconocidos cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Fundación ha transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes;
- La Fundación no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad;
- Sea probable que la Fundación reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.

Asistencia técnica para la expansión del modelo pedagógico - Los ingresos provenientes de contratos de servicios se reconocen por referencia al estado de terminación del contrato. El estado de terminación del contrato se determina utilizando los siguientes postulados:

- Proporción de los costos incurridos por el trabajo ejecutado hasta la fecha, en relación con los costos totales estimados. Los costos incurridos por el trabajo efectuado no incluyen los costos relacionados con actividades futuras, tales como materiales o pagos anticipados
- Inspecciones del trabajo ejecutado
- Terminación de una proporción física de la transacción del servicio o del contrato de trabajo que mide con mayor fiabilidad el trabajo ejecutado.

Intereses fondo de sostenibilidad - Son registrados cuando es probable que la Fundación obtenga beneficios económicos asociados con la transacción y el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable.

Donaciones - En virtud de la actividad meritoria desarrollada y la naturaleza misma de la Fundación, ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE percibe ingresos que no precisamente refieren contraprestación, éstos a título de donaciones que se encuentran descritos en las Notas 14, 15 y 18.

3.11. Costo de ventas

Los costos de venta incluyen el costo de adquisición de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen principalmente los costos de adquisición netos de descuentos obtenidos, los gastos e impuestos de importación no recuperables, los seguros y el transporte de los productos hasta los centros de distribución.

3.12. Impuestos

Impuesto a las ganancias

El gasto por impuesto sobre la renta del período comprende al impuesto sobre la renta corriente, el impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio. En este caso, el impuesto también se reconoce en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio, respectivamente.

El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del balance general, la gerencia evalúa periódicamente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos presentadas respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Fundación, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

Para determinar la provisión de impuesto de renta y complementarios la Fundación tiene en cuenta la sumatoria de aquellas erogaciones que fiscalmente no son procedentes en cuanto su deducibilidad, las cuales forman la base gravable para la aplicación de la tarifa del 20% que corresponde a las entidades del régimen especial.

3.13. Estado de flujo de efectivo indirecto

Para los efectos de la presentación del estado de flujo de efectivo, estos se presentan clasificados en las siguientes actividades:

Actividades de Operación: Son las actividades misionales que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Fundación, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación,

Actividades de Inversión: Constituyen las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes,

Actividades de Financiación: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero,

3.14. Litigios y contingencias

La Fundación evalúa periódicamente la probabilidad de existencia de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos que la administración de la Fundación y los respectivos abogados han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto.

NOTA 4. INSTRUMENTOS FINANCIEROS - GESTIÓN DEL RIESGO.

4.1. Factores de riesgo financiero.

La Fundación gestiona los riesgos inherentes al financiamiento de las actividades propias de su objeto social, así como aquellos derivados de la colocación de los excedentes de liquidez y operaciones de tesorería. La Fundación no realiza inversiones, operaciones con derivados ni posición en divisas con propósitos especulativos.

Dentro de los riesgos evaluados se encuentran los siguientes:

a) Riesgo de mercado.

El riesgo de mercado surge del uso por parte de la Fundación de instrumentos financieros que causan intereses. Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctuarán debido a los cambios en las tasas de interés (riesgo de tasa de interés), tipos de cambio de divisas (riesgo monetario) u otros factores del mercado (otro riesgo de precios).

b) Riesgo de tasa de cambio

La Fundación ha definido como su moneda funcional el Peso colombiano ya que sus operaciones de ingresos, costos, inversiones y deudas están denominadas principalmente en miles de pesos colombianos.

La Fundación está expuesta al riesgo de tipo de cambio principalmente por los recursos en divisas que se canalizan por medio de un producto bancario en HELM BANK MIAMI.

La Fundación tenía los siguientes activos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

	31 de diciembre de 2020		31 de diciembre de 2019	
	US\$	Equivalente en miles de pesos colombianos	US\$	Equivalente en miles de pesos colombianos
Activos corrientes	1,114,074.91	3.824.062	8,411.47	27.566
Pasivos corrientes	-	-	-	-
Posición activa neta	1,114,074.91	3.824.062	8,411.47	27.566

La administración de la Fundación controla periódicamente la posición neta de los activos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2020 fue de \$3.432,50 (31 de diciembre de 2019: \$3.277,14) por US\$1.

c) Riesgo de crédito

El riesgo asociado a riesgo de emisor y contraparte es gestionado de acuerdo con las políticas de excedentes de tesorería, es así como la empresa estipula inversiones en instituciones e instrumentos con alta calidad crediticia y limita la concentración al establecer tope máximos de inversiones por entidad, aplicando así los criterios fundamentales de seguridad, liquidez y rentabilidad divulgados en la política.

d) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge de la administración del capital de trabajo y los cargos financieros, así como las restituciones de fuente principal sobre sus instrumentos de deuda. Éste es el riesgo que la Fundación encontrará difícil cumplir con sus obligaciones financieras al vencimiento.

La política de la Fundación es asegurar que siempre tendrá el suficiente efectivo que le permita cumplir con sus pasivos al vencimiento. Para alcanzar dicho objetivo, busca mantener saldos en efectivo.

Este riesgo para la Fundación es bajo debido a la alta liquidez que representa como soporte en sus reservas.

e) Principales instrumentos financieros

Los principales instrumentos financieros usados por la Fundación, de los cuales surge el riesgo de instrumentos financieros, son los siguientes:

- Cuentas por cobrar
- Efectivo y equivalentes de efectivo
- Inversiones en valores de renta variable cotizados y no cotizados
- Cuentas por pagar

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalente al efectivo se compone de la siguiente forma:

Efectivo y Equivalentes de Efectivo:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
CAJA (1)	45.127	54.555
DEPÓSITOS EN ENTIDADES BANCARIAS (2)	6.061.874	2.387.138
ENCARGOS FIDUCIARIOS (3)	2.282.454	286.780
Total, Efectivo y Equivalentes de Efectivo	8.389.455	2.728.473

El detalle pormenorizado de las partidas de efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente:

- (1) A continuación. se detalla el saldo presentado en caja al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Detalle de caja:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
CAJA MENOR ADMINISTRATIVA	-	798
CAJA MENOR EN DIVISAS	45.127	53.757
Total, caja	45.127	54.555

- (2) A continuación. se detalla el saldo presentado en depósitos en entidades bancarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Depósitos en entidades bancarias:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
CUENTAS CORRIENTES	1.993.655	2.224.641
CUENTAS DE AHORROS (a)	244.157	134.932
CUENTAS EN EL EXTERIOR	3.824.062	27.565
Total, depósitos en entidades bancarias	6.061.874	2.387.138

- (a) No existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y efectivo equivalente, salvo por la existencia de cuentas de ahorros donde se manejan recursos que son de uso exclusivo de proyectos en ejecución. Las siguientes son las cuentas y proyectos que no manejan recursos propios de la Fundación sino de los proyectos:

Identificación de la cuenta	Saldo diciembre 31 de 2020		Saldo diciembre 31 de 2019	
	Proyecto	Saldo	Proyecto	Saldo
Itaú cuenta de ahorros 8671	Educapaz	19.113	Educapaz	2.830
Itaú cuenta de ahorros 3162	Ecopetrol	0	Ecopetrol	30
Itaú. cuenta de ahorros 3804	Ecopetrol	0	Ecopetrol	1.450
Itaú. cuenta de ahorros 3811	Ecopetrol	0	Ecopetrol	273
Itaú. cuenta de ahorros 9676	Ecopetrol	20.593	Ecopetrol	0
Itaú. cuenta de ahorros 4257	BID	123.622	BID	123.499

Identificación de la cuenta	Saldo diciembre 31 de 2020		Saldo diciembre 31 de 2019	
	Proyecto	Saldo	Proyecto	Saldo
Subtotal, recursos de proyectos		163.328		128.082
Itaú cuenta de ahorros 7196	Recursos propios	80.829	Recursos propios	0
Itaú cuenta de ahorros 5356	Recursos propios	0	Recursos propios	6.850
Subtotal, recursos propios		80.829		6.850
Total, recursos propios y de proyectos		244.157		134.932

- (3) A continuación, se detalla el saldo presentado en encargos fiduciarios al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Encargos fiduciarios:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
Itaú producto Money Market	2.001.970	72.344
Cartera Davivienda corredores	91.602	55.009
Bancolombia renta 180	83.225	75.020
Casa de bolsa cuenta Omnibus	87.654	84.407
Saldo en caja Davivienda Corredores	18.003	-
Total, encargos fiduciarios	2.282.454	286.780

NOTA 6. INVERSIONES, LARGO PLAZO

La Fundación cuenta con inversiones las cuales se detallan de la siguiente manera:

Inversiones a Largo Plazo:

Detalle de Inversiones a Largo Plazo:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
Títulos Davivienda Corredores	1.114.840	1.104.546
Detalle de Inversiones a Largo Plazo	1.114.840	1.104.546

NOTA 7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se compone de la siguiente forma:

Cuentas Por Cobrar:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
A CLIENTES (1)	392.409	4.279.784
POR ANTICIPOS Y AVANCES NETO (2)	99.566	226.132
POR SALDOS A FAVOR DE ORIGEN FISCAL (3)	6.237	94.684
CUENTAS POR COBRAR A TRABAJADORES	1.492	6.092
Total, Cuentas por Cobrar	499.704	4.606.692

- (1) A continuación, se presenta la relación de las cuentas por cobrar comerciales con corte a diciembre 31 de 2020:

Valor bruto cuentas por cobrar:	2020	Deterioro	Castigo	Saldo 2020
ECOPETROL S.A.	326.941	-	-	326.941
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	53.468	-	-	53.468
CORPORACIÓN CONVIVENCIA PRODUCTIVA	12.000	-	-	12.000
Total, bruto cuentas por cobrar	392.409	-	-	392.409

De igual manera se presentan las cuentas por cobrar comerciales a diciembre 31 de 2019:

Valor bruto cuentas por cobrar:	2019	Deterioro	Castigo	Saldo 2019
ECOPETROL S.A.	4.184.789	-	-	4.184.789
FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA NINEZ	20.925	-	-	20.925
FUNDACION SOCIAL SEMILLA Y FRUTO	48.964	-	-	48.964
MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI	4.110	-	-	4.110
PORTICUS LATIN AMERICA	20.996	-	-	20.996
Total, bruto cuentas por cobrar	4.279.784	-	-	4.279.784

- (2) Los anticipos corresponden a recursos entregados a clientes, proveedores y trabajadores para el desarrollo de actividades propias de la actividad meritoria de la Fundación y que a cierre 31 de diciembre se encontraban pendientes de ser legalizados.
- (3) Al cierre del 31 de diciembre de 2019 existían saldos a favor por concepto de retenciones en la fuente practicadas a la Fundación por los conceptos previstos en la legislación fiscal vigente, así como el saldo a favor del IVA.

NOTA 8 - INVENTARIOS - neto

El siguiente es el estado de las herramientas educativas que forman parte de la implementación del modelo pedagógico ENA:

Inventario:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
NIVEL PREESCOLAR	6.559	15.554
EDUCACION BASICA PRIMARIA	206.239	369.087
EDUCACION SECUNDARIA	55.070	67.282
MANUALES. AFICHES Y PLEGABLES	62.920	67.761
KIT INTERNACIONAL	1	1
OTRO MATERIAL EDUCATIVO	6.346	7.018
ANTICIPO CONTRATO IMPRESIÓN DE MATERIALES (1)	458.702	-
Total, inventario neto	795.837	526.703

- (1) Este valor corresponde al avance de obra del contrato de impresión de material educativo firmado con el proveedor DIONEX ZONA FRANCA S.A.S., cuyo valor total es el monto de Mil Ciento Cuarenta y Seis Millones Setecientos Cincuenta y Cuatro Mil Pesos MCTE (\$1.146.754) y que se terminará de ejecutar en el año 2021, con recursos del fondo de sostenibilidad institucional (Asignaciones Permanentes).

Deterioro de Inventarios.

En el año 2019 no se reconoció deterioro alguno de los inventarios, así como tampoco recuperación del deterioro calculado en vigencias anteriores debido a que las unidades objeto de dicho cálculo no tuvieron movimiento durante el año.

Deterioro y recuperación de deterioro:	Saldo inicial 2019	Deterioro 2019	Movimiento 2019	Recuperación Deterioro	Saldo final 2019
NIVEL PREESCOLAR	19.291	-	(3.739)	-	15.552
EDUCACION BASICA PRIMARIA	210.128	-	158.959	-	369.087
EDUCACIÓN SECUNDARIA	110.815	-	(43.533)	-	67.282
MANUALES. AFICHES Y PLEGABLES	67.506	-	254	-	67.760
KIT INTERNACIONAL	1	-	-	-	1
OTRO MATERIAL EDUCATIVO	7.212	-	(191)	-	7.021
Total, inventario	414.953	-	111.750	-	526.703

No obstante, en el año 2020, se realizó un ajuste del valor del deterioro por obsolescencia, el cual afectó las existencias de la siguiente manera:

Deterioro y recuperación de deterioro:	Saldo inicial 2020	Deterioro 2020	Movimiento 2020	Recuperación Deterioro	Saldo final 2020
NIVEL PREESCOLAR	15.554	-	(8.995)	-	6.559
EDUCACIÓN BÁSICA PRIMARIA	369.087	-	(162.848)	-	206.239
EDUCACIÓN SECUNDARIA	67.282	-	(12.212)	-	55.070
MANUALES, AFICHES Y PLEGABLES	67.761	-	(4.841)	-	62.920
KIT INTERNACIONAL	1	-	-	-	1
OTRO MATERIAL EDUCATIVO	7.018	(672)	-	-	6.346
ANTICIPO CONTRATO DE IMPRESIÓN DE MATERIALES	-	-	458.702	-	458.702
Total, inventario	526.703	(672)	269.806	-	795.837

NOTA 9 - PROPIEDADES Y EQUIPOS - NETO

El detalle de las propiedades y equipo se compone de la siguiente forma:

Comportamiento año 2019					
Clase de activo:	Saldo inicial	Adquisiciones	Ajustes	Depreciación Año 2019	Saldo final
Terrenos	269.555	-	-	-	269.555
Construcciones y edificaciones	1.085.469	-	-	(22.362)	1.063.107
Equipo de computación y comunicación	42.449	23.371	-	(18.892)	46.928
Equipo de oficina, muebles y enseres	20.559	-	-	(7.609)	12.950
Total, activos fijos	1.418.032	23.371	-	(48.863)	1.392.540

Comportamiento año 2020					
Clase de Activo:	Saldo inicial	Adquisiciones	Ajustes	Depreciación Año 2020	Saldo final
Terrenos	269.555	-	-	-	269.555
Construcciones y edificaciones (1)	1.063.107	260.000	-	(23.445)	1.299.662
Equipo de computación y comunicación (2)	46.928	17.090	9.812	(12.369)	51.649
Equipo de oficina, muebles y enseres	12.950	-	-	(2.019)	10.931
Total, activos fijos	1.392.540	277.090	9.812	(37.833)	1.631.797

- (1) En el mes de diciembre de 2020, la Fundación realiza la adquisición de una bodega ubicada en el barrio Teusaquillo, con el fin de almacenar los recursos y herramientas pedagógicas que dan sostenimiento al modelo pedagógico ESCUELA NUEVA ACTIVA.
- (2) En el mes de febrero de 2020, ocurrió un hurto en las instalaciones de la Fundación, donde entre otros objetos, fueron sustraídos tres equipos de cómputo del área administrativa y contabilidad y se procedió a realizar la baja respectiva y a realizar las respectivas adquisiciones para reponer los equipos hurtados. Esos equipos se encontraban totalmente depreciados.

NOTA 10 - OTROS ACTIVOS

Los otros activos se encuentran representados así:

Otros activos:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
ENCARGO FIDUCIARIO FIDUAGRARIA S.A. (1)	563.340	614.322
RECONOCIMIENTO ACTIVOS UT EDUCAPAZ (2)	1.417.867	405.211
Total, otros activos	1.981.207	1.019.533

- (1) Registra el valor de los derechos fiduciarios poseídos en FIDUAGRARIA S.A. A cierre del año 2017 este monto se encontraba reconocido como una cuenta por cobrar, sin embargo, una vez realizado el correspondiente análisis de esencia y forma, se toma la decisión de reclasificar su saldo como OTROS ACTIVOS para cierre del año 2018 y se presenta en el año 2017 como OTROS ACTIVOS para efectos de comparabilidad. Al cierre de diciembre de 2020 y 2019, refleja el saldo resultante de tomar el valor inicialmente reconocido como derecho fiduciario menos los montos que se han vuelto líquidos y se han reintegrado a la Fundación.

Estos recursos corresponden al pago del 100% de la acreencia por parte del agente liquidador de INTERBOLSA FONDO PREMIUM, representados en el ENCARGO FIDUCIARIO FIDEICOMISO LIQUIDACIÓN FONDO PREMIUM CÓDIGO 370815. Fideicomiso que tiene como objeto la administración y venta de los bienes fideicomitidos conforme las instrucciones que al efecto imparta el Comité de Dirección y la restitución de su producto a los beneficiarios.

Los bienes fideicomitidos están representados en efectivo, cuentas por cobrar, inversiones, bienes muebles e inmuebles, los cuales en la medida en que se son enajenados de acuerdo al objeto del fideicomiso, son restituidos a cada uno de los beneficiarios, sujeción que no hace posible determinar un plan de restitución en el tiempo.

La variación del saldo neto de la partida del año 2018 al 2020 se explica a continuación:

Variación Saldo Derechos Fiduagraria	
Saldo 01 de enero de 2019	914.180
Recursos Recibidos en 2019	(36.577)
Reconocimiento Deterioro 30%	(263.281)
Saldo 31 de diciembre 2019	614.322
Recursos Recibidos en 2020	(50.982)
Reconocimiento deterioro	-
Saldo 31 de diciembre 2020	563.340

Debido a que durante los dos primeros años de la nueva administración no se ha presentado un flujo de efectivo favorable a la liquidez de los derechos fiduciarios que posee la Fundación en FIDUAGRARIA. Debido a lo anterior, la administración adelantó un análisis de recuperabilidad de este activo y determinó constituir un deterioro del 30% del valor de los derechos fiduciarios a diciembre 31 de 2019. En el año 2020, no se reconoció deterioro alguno sobre esta partida.

- (2) Reconoce la participación de la Fundación en UT EDUCAPAZ. Unión Temporal conformada por 7 unidos de la que le corresponde un porcentaje de participación del 17.56% tanto en los derechos como en las obligaciones adquiridas por la unión temporal.

Esta Unión Temporal se constituyó por la necesidad de unir fuerzas entre siete entidades del sector no lucrativo para realizar actividades de manera mancomunada en lo que cada una de ellas sabe hacer a fin de satisfacer al donante financiador PORTICUS en su objetivo de crear un programa nacional de educación para la paz.

Los recursos entregados por el donante financiador fueron recibidos por UT EDUCAPAZ y entregados a cada uno de los unidos conforme a los presupuestos establecidos para cada línea de acción y por tiempo determinado, reservando un dinero para el funcionamiento de las actividades complementarias a las desarrolladas por los 7 unidos y que son ejecutadas directamente por la Unión Temporal.

Al 31 de diciembre de 2020, UT EDUCAPAZ reporta las siguientes cifras en sus estados financieros expresados en miles de pesos colombianos:

	31/12/2020	Participación FEN 31/12/2020 17.56%	31/12/2019	Participación FEN 31/12/2019 17.56%
TOTAL, ACTIVO	8.074.412	1.417.867	2.307.580	405.211
TOTAL, PASIVO	8.074.412	1.417.867	2.307.580	405.211

Se reconoce entonces la participación del 17.56% en los activos y pasivos reflejados en los estados financieros de UT EDUCAPAZ como se refleja en los estados financieros anteriormente expuestos.

NOTA 11 - CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se componen de la siguiente forma:

Cuentas por pagar comerciales:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
HONORARIOS	60.427	37.899
TRANSPORTES, FLETES Y ACARREOS	20.682	3.460
SERVICIOS PUBLICOS Y OTROS	646	556
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-	444.173
OTRAS CUENTAS POR PAGAR APORTES PARAFISCALES (1)	162.769	-
Total, cuentas por pagar comerciales	244.524	486.088

- (1) La Fundación se acogió a varios de los beneficios que el Gobierno Nacional implementó en virtud de la pandemia ocasionada por el COVID-19. Uno de esos beneficios fue el contenido en su momento en el Decreto 558 de 2020 que contemplaba una disminución en la tarifa aplicable para la liquidación y pago de los aportes a fondos de pensiones. Con la declaración de inexigibilidad de lo dispuesto en el Decreto en mención por parte de la Corte Constitucional, es menester de la Fundación y de todos quienes se acogieron a este beneficio, proceder al pago de ese factor diferencial tomado como descuento o beneficio. A la fecha, no existe un procedimiento de parte del Gobierno para la realización de dicho pago; sin embargo, la Fundación realizó al 31 de diciembre su registro y afectación en los pasivos, a fin de realizar el desembolso respectivo una vez existan los mecanismos dispuestos para ello por parte de los operadores de planilla. Este valor equivale a Cincuenta y Nueve Millones Ochocientos Dos Mil Novecientos Pesos MCTE (\$59.803).

NOTA 12 - PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los pasivos por impuestos corrientes se compone de la siguiente forma:

Pasivos por impuestos corrientes:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS (1)	17.608	22.325
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	13.008	34.030
RETENCIONES EN LA FUENTE ICA BOGOTA	736	4.687
RETENCIONES EN LA FUENTE POR PAGAR	19.716	22.563
Total, pasivos por impuestos corrientes	51.068	83.605

(1) Impuesto sobre la Renta

Los principales elementos del gasto del impuesto sobre la renta por el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente, son los siguientes:

	2020	2019
Excedente del ejercicio antes de impuestos	\$ 1.356.166	\$ 2.311.078
Ingresos no gravados	-	-
Egresos no procedentes	88.040	111.625
Renta líquida	\$ 88.040	\$ 111.625
Liquidación impuesto sobre la renta		
Renta líquida		
Tasa Impuesto corriente	20%	20%
Gasto por impuesto de renta	17.608	22.325
Impuesto diferido	-	-
Total, gasto por impuesto renta y diferido	\$ 17.608	\$ 22.325

NOTA 13- BENEFICIOS A EMPLEADOS

Los beneficios a empleados a corto plazo presentan los siguientes saldos al 31 de diciembre:

Beneficios a empleados:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
CESANTIAS	218.912	138.075
VACACIONES	170.204	76.170
INTERESES SOBRE LAS CESANTIAS	27.214	14.090
Total, beneficios a empleados	416.330	228.335

Los conceptos de beneficios a empleados se realizan de la siguiente manera:

- Las Cesantías se consignan a los respectivos fondos antes del 14 de febrero del año siguiente.
- Las Vacaciones se utilizan para cancelar los descansos remunerados de los empleados cada vez que ellos solicitan periodos de descanso.
- Los Intereses sobre las Cesantías se cancelan a cada empleado junto con la nómina del mes de enero.

NOTA 14 - OTROS PASIVOS

La Fundación reconoce como otros pasivos las donaciones con destinación específica, así como las contribuciones realizadas por personas naturales y jurídicas de naturaleza privada y del estado, cuyos saldos se muestran a continuación:

Otros pasivos:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
RECURSOS DE TERCEROS CON DESTINACIÓN ESPECÍFICA (1)	2.796.567	1.709.155
UT EDUCAPAZ RECURSOS DE TERCEROS CON DEST. ESP. (2)	1.417.866	405.211
Total, Otros Pasivos	4.214.433	2.114.366

(1) Recursos de terceros con destinación específica

- Para el año 2019, las donaciones con destinación específica, así como las contribuciones de origen privado y estatal con destino al desarrollo de las actividades programáticas de la Fundación, se comportaron de la siguiente manera:

Recursos de terceros con destinación específica:	01 de enero de 2019	Financiación programática	Ejecución programática	31 de diciembre de 2019
UNICEF - Círculos de Aprendizaje	-	2.148.271	(875.013)	1.273.258
Porticus Latin América(a)	426.399	126.204	(552.603)	-
Banco Interamericano de Desarrollo	206.854	377.654	(461.008)	123.500
Ecopetrol	149.811	935.928	(1.073.732)	12.007
Yidan Prize	439.725	2.081.833	(2.221.168)	300.390
Total, recursos de terceros con destinación específica	1.222.789	5.669.890	(5.183.524)	1.709.155

- En el año 2020, el movimiento de los recursos con destinación específica fue el siguiente:

Recursos de terceros con destinación específica:	01 de enero de 2020	Financiación programática	Ejecución programática	31 de diciembre de 2020
UNICEF - Círculos de Aprendizaje	1.273.258	1.912.713	(3.185.971)	-
Cotopaxi	-	205.950	-	205.950
Porticus Latin América(a)	-	324.612	(307.567)	17.045
Banco Interamericano de Desarrollo	123.500	-	(101.095)	22.405
Inter American Development Bank	-	417.993	-	417.993
Skol Foundation	-	1.029.750	-	1.029.750
Ecopetrol	12.007	4.489.890	(4.186.479)	315.418
The First Book	-	37.250	(37.250)	-
Yidan Prize	300.390	2.382.420	(1.894.804)	788.006
Total, recursos de terceros con destinación específica	1.709.155	10.800.578	(9.713.166)	2.796.567

(2) UT Educapaz recursos de terceros con destinación específica

Ver Numeral (3) de la Nota 10 del presente documento.

NOTA 15 - DONACIÓN INICIAL Y EN ACTIVOS

La Fundación no cuenta con capital debido a su naturaleza de Entidad sin Ánimo de Lucro, sin embargo, cuenta con las donaciones iniciales realizadas por parte de sus fundadores al momento de la constitución, así como con las donaciones en activos que a lo largo de su vida ha recibido de la siguiente manera:

Donación inicial y en activos:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
DONACION INICIAL DE LOS FUNDADORES	6.780	6.780
DONACIONES EN BIENES MUEBLES	280	280
DONACIONES EN INTANGIBLES	146.593	146.593
Total, donación inicial y en activos	153.653	153.653

Las donaciones en Intangibles fueron reconocidas bajo el PCGA anterior y corresponden al aporte realizado por Microsoft Corporation a la Fundación, consistente en las licencias para el uso y operación de su sistema operativo. Las licencias aún se encuentran en uso, esto debido a que no tienen límite en el tiempo, razón por la cual se siguen reconociendo como parte del patrimonio social de la Fundación.

NOTA 16. RESERVAS ESTATUTARIAS

Por motivos de orden estatutario y atendiendo normativas locales colombianas, la Fundación constituye Reservas Estatutarias, este es el estado de las mismas:

Reservas:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
PARA EJECUCIÓN PROGRAMÁTICA	32.939	32.939
PARA FORTALECIMIENTO DE FONDO DE SOSTENIBILIDAD (1)	5.195.319	2.936.982
Total, reservas	5.228.258	2.969.921

- (1) Con ocasión de la reunión de Asamblea General Extraordinaria de Fundadores Activos donde se aprobaron los resultados del año 2019, se tomó la decisión de reinvertir el excedente fiscal atendiendo erogaciones propias de proyectos durante el año 2020 y el fortalecimiento del Fondo de Sostenibilidad Institucional.

La ejecución de los excedentes se dio entonces de la siguiente manera, tomando en cuenta que el excedente fiscal del año 2019 fue de Dos Mil Quinientos Setenta y Cuatro Millones Trescientos Cincuenta y Ocho Mil Pesos MCTE (\$2.574.358).

El apoyo financiero autorizado por la Asamblea General a las líneas programáticas se ejecutó de la siguiente manera:

Asignaciones permanentes, líneas programáticas	Diciembre 31 de 2019	Fortalecimiento Fondo	Uso autorizado Asamblea	Diciembre 31 de 2020
Alianzas Estratégicas	262.884	255.484	(a) (73.021)	445.347
Implementación Completa	254.443	188.626	(a) (243.000)	200.069
Soluciones a la Medida	254.443	188.626	-	443.069
Investigación y Desarrollo	560.482	642.191	(b) (260.000)	942.673
Conexiones con la Comunidad	1.604.730	1.299.431	(c) (458.702)	2.445.459
Inversión en planta física (Bodega)	-	(b) 260.000	-	260.000
Impresión de materiales	-	(c) 458.702	-	458.702
Saldos asignaciones permanentes	2.936.982	3.293.060	1.034.723	5.195.319

- (a) Recursos tomados de las asignaciones permanentes que provienen de los excedentes de los años 2015 y anteriores. Su utilización se dio para atender flujos de caja de actividades propias de los proyectos de alianzas estratégicas y como apoyo a la implementación del modelo Escuela Nueva Activa en los componentes de capacitación y material de apoyo.
- (b) Recursos tomados de las asignaciones permanentes que provienen de los excedentes de los años 2015 y anteriores para la compra de la bodega que hará posible el mejor y más adecuado almacenamiento de las herramientas pedagógicas que dan soporte al modelo Escuela Nueva Activa.
- (c) Recursos destinados a la impresión de materiales pedagógicos que tienen como destino dar soporte a los proyectos con que la Fundación pretende impactar en el año 2021.

NOTA 17. AJUSTE POR CONVERGENCIA NCIF

En el año 2015 la Fundación adoptó lo preceptuado en la Ley 1314 de 2009 referente al nuevo marco normativo para el reconocimiento, medición, revelación y reporte de hechos económicos que inciden en la estructura financiera de la Fundación en virtud de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.

Debido a variables como el tamaño de la organización, su carácter de Sin Ánimo de Lucro y al monto de sus Activos, se catalogó dentro del Grupo número 2 entrando a aplicar la NIIF para PYMES.

El nuevo marco normativo exige que los Estados Financieros se presenten de manera comparativa, para ello, se estableció el año 2015 como el periodo de transición, debiendo realizar un procedimiento de convergencia que derivó en ajustes y reclasificaciones para la determinación del Estado de Situación Financiera de Apertura ESFA.

El resultado neto de los ajustes y reclasificaciones a que hubo lugar para la elaboración del Estado de Situación Financiera de Apertura ESFA, fue el siguiente:

Concepto	Incrementos	Disminuciones	Saldo
Efecto Neto de la Convergencia en la Estructura Financiera:	3.420.939	(2.057.963)	1.182.976

NOTA 18. DONACIONES SIN RESTRICCIÓN

La primera fuente de ingresos de la Fundación en razón de su naturaleza como Entidad sin Ánimo de Lucro son las donaciones sin restricción, entendiéndolas como los recursos entregados por personas naturales y jurídicas de orden nacional e internacional sin contraprestación y con el ánimo de apoyar la operación general de la Fundación.

Difiere esta fuente de financiación de la que se describe en la Nota 15 en que esta no cuenta con una destinación específica determinada por parte del aportante, donante o contribuyente.

A continuación, se detallan las Donaciones sin restricción que se percibieron por los años 2020 y 2019:

Donaciones sin restricción:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
GLOBAL GIVING	1.903	147
COTOPAXI	112.767	31.467
YIDAN PRIZE (1)	1.894.804	2.221.168
CUADROS CAMILO (Donante particular ocasional)	-	284
SKOL FOUNDATION	187.945	-
THE FIRST BOOK	2.246	-
MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO (2)	158.518	-
Total, Donaciones sin restricción:	2.358.183	2.253.066

- (1) En el mes de septiembre de 2017, la doctora Vicky Colbert, Directora Ejecutiva de la Fundación, fue proclamada en Hong Kong ganadora del **YIDAN PRIZE** para el Desarrollo Educativo en su primera versión. La **YIDAN PRIZE FOUNDATION** de China busca contribuir a un mundo mejor a través de la educación, exaltando el trabajo de aquellos que han generado impactos sostenibles en el campo educativo a nivel mundial.

Este premio trae consigo un reconocimiento económico a título de donación para el desarrollo de la idea innovadora ganadora, la cual se desembolsa en tres partes iguales en los años 2018, 2019 y 2020.

- (2) La Fundación hizo uso del Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF) que subsidió parte de los gastos de nómina del año 2020, con ocasión de la pandemia ocasionada por el COVID-19.

NOTA 19. SUMINISTRO DE HERRAMIENTAS PEDAGÓGICAS Y APOORTE DE LA FUNDACIÓN ESCUELA NUEVA

La Fundación desarrolla herramientas pedagógicas que complementan la implementación del modelo pedagógico ENA (Escuela Nueva Activa), las que representan una fuente de financiamiento en la medida en que son suministradas a las instituciones donde se implementa el modelo pedagógico.

La Fundación cofinancia el suministro de las herramientas pedagógicas a título de aporte, de esta manera se garantiza el acceso de la comunidad a herramientas de reconocida calidad.

A continuación, se detallan las principales instituciones y personas donde la Fundación ha desarrollado sus actividades de implementación del modelo y posterior suministro de herramientas pedagógicas por los años 2020 y 2019:

1. Fuentes de financiamiento vía suministro de herramientas pedagógicas en el año 2019:

Suministro de herramientas pedagógicas 2019:	Suministro	Aporte FEN
ECOPETROL	4.907.266	1.355.526
ALCALDÍA DE BUCARAMANGA	76.746	27.246
I.E. SAN RAFAEL	15.680	5.680
I.E. RURAL EL DIVISO	15.680	5.680
FUNDACIÓN LUKER	19.344	1.934
FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA INFANCIA	273.114	-
MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	1.179.302	-
BANCO MUNDIAL	81.400	6.400
MUNICIPIO DE REMEDIOS	86.510	38.010
COREDI	150.528	75.328
DIOCESIS DE VALLEDUPAR	320.064	-
FECOOP	10.960	2.192
PORTICUS LATINAMERICA	276.840	92
OTROS BENEFICIARIOS DE LAS HERRAMIENTAS PEDAGÓGICAS	68.828	151.711
Total, suministro de herramientas pedagógicas 2019	7.482.262	1.669.799

2. Fuentes de financiamiento vía suministro de herramientas pedagógicas en el año 2020:

Suministro de herramientas pedagógicas 2020:	Suministro	Aporte FEN
MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL	739.260	-
DIOCESIS DE VALLEDUPAR	231.996	115.998
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	97.216	43.747
INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	69.740	27.896
FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA INFANCIA	68.655	-
GRAMALOTE COLOMBIA LIMITED	56.216	10.608
CENTRO EDUCATIVO RURAL SAN JUAN	50.112	25.112
COLEGIO RURAL QUIBA ALTA	49.316	-
EMCOPROSAN CTA	32.352	11.525
OTROS BENEFICIARIOS DE LAS HERRAMIENTAS PEDAGÓGICAS	335.685	93.732
Total, suministro de herramientas pedagógicas 2020	1.730.548	328.618

NOTA 20. COSTO DE SUMINISTRO DE HERRAMIENTAS PEDAGÓGICAS

La producción de herramientas pedagógicas genera un costo para la Fundación, el cual está representado en mayor parte por las erogaciones realizadas al momento de la impresión de las respectivas herramientas. El costo se reconoce con ocasión del suministro, calculado mediante la técnica del promedio ponderado y sistema de inventario permanente que permite en todo momento conocer el saldo de las existencias de las respectivas herramientas complementarias de la implementación del modelo pedagógico.

De acuerdo al tipo de herramienta pedagógica, el siguiente es el detalle del respectivo costo de suministro:

Costo suministro de herramientas pedagógicas:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
NIVEL PREESCOLAR	8.774	46.158
EDUCACION BASICA PRIMARIA	498.487	832.700
EDUCACIÓN SECUNDARIA	12.462	43.545
MANUALES. AFICHES Y PLEGABLES	9.486	35.857
KIT INTERNACIONAL	-	16.385
OTRO MATERIAL EDUCATIVO	-	195
Total, costo suministro de herramientas pedagógicas:	529.209	974.840

NOTA 21. LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

Como mecanismo facilitador de la distribución de las herramientas pedagógicas y demás material educativo en las instituciones beneficiadas, la Fundación realiza la distribución de los mismos con ocasión de los respectivos acuerdos con los financiadores.

El siguiente es el detalle de las fuentes de financiación por concepto de Logística y Transporte:

Logística y transporte:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
ECOPETROL S.A.	-	210.164
FUNDACIÓN SURAMERICANA	-	-
Total, logística y transporte:	-	210.164

NOTA 22. INGRESOS POR LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO PEDAGÓGICO EN EL ÁMBITO NACIONAL

A continuación, se detallan los principales beneficiarios de las actividades relacionadas con la implementación del modelo pedagógico ENA en Colombia durante el año 2019:

Ingresos por implementación del modelo en Colombia:	Implementación
COLEGIO MOCHUELO ALTO SED	13.122
ECOPETROL S.A.	740.346
FUNDACIÓN SOCIAL SEMILLA Y FRUTO	102.865
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	560.972
FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA INFANCIA	622.823
MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI	200.000
MUNICIPIO DE REMEDIOS	6.302
CHILDREN IN HARMONY	313.716
PORTICUS LATIN AMERICA	249.453
ALCALDÍA DE BUCARAMANGA	65.022
Total, ingresos por implementación del modelo en Colombia	2.874.621

A continuación, se detallan los principales beneficiarios de las actividades relacionadas con la implementación del modelo pedagógico ENA en Colombia durante el año 2020:

Ingresos por implementación del modelo en Colombia:	Implementación
MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL	555.233
CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA	47.443
FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA INFANCIA	3.096.392
ECOPETROL S.A.	314.168
FUNDACIÓN EL ALCARAVÁN	21.512
PORTICUS LATIN AMERICA	286.571
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	101.094
INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	69.264
OTRAS ACTIVIDADES DE IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO	14.192
Total, ingresos por implementación del modelo en Colombia	4.505.869

NOTA 23. INGRESOS POR LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO PEDAGÓGICO EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

A continuación, se detallan los principales beneficiarios de las actividades relacionadas con la implementación del modelo pedagógico ENA en el contexto internacional, así como otras acciones relacionadas con el desarrollo del objeto misional de FEN:

Ingresos por implementación del modelo ámbito internacional:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
FULBRIGHT COLOMBIA	3.725	-
Total, ingresos por implementación del modelo ámbito internacional	3.725	-

NOTA 24 - PASANTÍAS

El éxito del modelo pedagógico ENA en el ámbito nacional e internacional, despierta el interés por parte de importantes personalidades educativas de diferentes países del mundo quienes visitan nuestro territorio para estudiar y conocer de primera mano la implementación del modelo pedagógico.

A continuación, se detallan los ingresos por concepto de pasantías internacionales durante los respectivos años en mención:

Ingreso por pasantías internacionales:	País pasantía	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
GEORGETOWN DAY SCHOOL INC	GUYANA INGLESA	-	-
21 CENTURY EDUCATION RESEARCH INSTITUTE	CHINA	-	32.853
BEIJING CENTURY SUNGLORY EDUCATIONAL LTD		-	16.427
WANG GAN		-	16.427
Total, ingreso por pasantías internacionales:		-	65.707

NOTA 25 - EGRESOS ATRIBUÍBLES A LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ENA

A continuación, se detallan los egresos atribuibles a los proyectos vinculados a la implementación del modelo pedagógico ENA:

Egresos en la implementación del modelo ENA:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
EGRESOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	3.675.182	1.688.443
HONORARIOS	389.400	1.028.668
ARRENDAMIENTOS Y ALQUILERES	3.887	35.251
MANTENIMIENTO	60	-
SEGUROS	560	6.250
SERVICIOS	414.334	1.743.315
EGRESOS POR CONCEPTOS LEGALES	-	18
EGRESOS DE VIAJE	51.127	422.177
OTROS EGRESOS	708.024	1.818.599
Total, egresos en la implementación del modelo ENA	5.242.574	6.742.721

NOTA 26 - EGRESOS EN DISEÑO DE HERRAMIENTAS PEDAGÓGICAS

La relación de los egresos atribuibles al diseño de herramientas pedagógicas ENA por rubro:

Egresos en diseño de herramientas pedagógicas:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
EGRESOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	231.864	2.697
HONORARIOS	34.155	27.905
SERVICIOS	9.398	8.667
EGRESOS DE VIAJE	-	1.874
OTROS EGRESOS	1.024	1.439
Total, egresos en diseño de herramientas pedagógicas	276.441	42.582

NOTA 27 - EGRESOS EN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

A continuación, se relacionan los egresos atribuibles a las actividades de investigación y desarrollo, conexiones con la comunidad, monitoreo y evaluación, gestión de nuevos proyectos y otras actividades asociadas:

Egresos en investigación y desarrollo:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
EGRESOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	107.121	-
SEGUROS	-	166
OTROS EGRESOS	54	1.576
Total, Egresos en investigación y desarrollo	107.175	1.742

NOTA 28 - EGRESOS ADMINISTRATIVOS

La siguiente es la relación por rubro de los egresos propios de la administración de la Fundación:

Egresos administrativos:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
EGRESOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	217.126	423.095
HONORARIOS	78.140	111.220
ARRENDAMIENTOS Y ALQUILERES	28.337	28.181
IMPUESTOS	22.386	90.111
SEGUROS	9.162	10.292
ADMINISTRACIÓN DE PROPIEDAD HORIZONTAL	99.317	99.028
SERVICIOS	61.939	76.159
EGRESOS POR CONCEPTOS LEGALES	3.606	2.675
ADECUACIONES Y REPARACIONES LOCATIVAS	18.085	1.413
EGRESOS DE VIAJE	312	11.955
OTROS EGRESOS	20.792	40.723
Total, Egresos Administrativos	559.202	894.852

NOTA 29 - EFECTOS DEL DETERIORO DE ACTIVOS

A continuación, se relaciona el efecto ocasionado por el deterioro de los activos de la Fundación:

Efecto del deterioro	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
DE ACTIVOS	4.018	263.281
Total, efecto por el deterioro de activos	4.018	263.281

- **Deterioro año 2019**

Se registra como deterioro para este periodo la suma resultante tras aplicar una tasa del 30% al saldo que presenta el encargo fiduciario administrado por FIDUAGRARIA S.A. encargo en el que se encuentran los derechos que posee la Fundación sobre el capital y los intereses puestos a riesgo tras el evento sucedido con INTERBOLSA FONDO PREMIUM en el año 2012. Si bien este monto ha tenido año tras año un componente de liquidez que ha sido reintegrado a la Fundación. Se toma esta decisión como medida de valuación y medición posterior del activo.

- **Deterioro año 2020**

Se registra como deterioro un ajuste a las unidades clasificadas como obsoletas de material didáctico correspondiente a colecciones anteriores al año 2016 que no presentan rotación, además de dos saldos de compromisos con ECOPETROL S.A. conforme a lo dispuesto en los informes de actividades respectivos.

NOTA 30 - EFECTO DE LA DEPRECIACIÓN

A continuación, se relaciona el efecto de la depreciación en los diferentes tipos de activos fijos de la Fundación:

Efecto de la depreciación:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	23.445	22.362
EQUIPO DE OFICINA. MUEBLES Y ENSERES	12.369	7.608
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN	2.019	18.892
Total, efecto de la depreciación	37.833	48.862

NOTA 31 - OTROS INGRESOS

En desarrollo de otras actividades, la Fundación genera ingresos que en muchas ocasiones corresponden a ajustes y/o reclasificaciones de tipo contable, así como la obtención de rendimientos financieros provenientes del Fondo de Sostenibilidad Institucional de que habla la Nota 17, el efecto de la diferencia cambiaria, entre otros, los cuales se relacionan a continuación:

Ingresos no operacionales:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
INTERESES Y RENDIMIENTOS FINANCIEROS - FSI-	161.694	186.174
EFECTO DE LA DIFERENCIA CAMBIARIA	2.930	-
RECUPERACIONES	6.355	30.239
DIVERSOS, APROVECHAMIENTOS, AJUSTES AL PESO	19.697	12.585
Total, ingresos no operacionales	190.676	228.998

- (1) Dentro del rubro de recuperaciones se registran los recursos provenientes del reconocimiento de incapacidades y para el caso del año 2020, el pago del seguro por el hurto de los computadores de administración.

NOTA 32 - OTROS EGRESOS

En desarrollo de otras actividades, la Fundación incurre en egresos que en muchas ocasiones corresponden a ajustes y/o reclasificaciones de tipo contable, así como también la diferencia en cambio, los impuestos asumidos y otros egresos que incluso no tendrán efectos fiscales; los cuales se relacionan a continuación:

Egresos no operacionales:	Diciembre 31 de 2020	Diciembre 31 de 2019
FINANCIEROS	48.091	54.124
EFFECTO DE LA DIFERENCIA CAMBIARIA	209.387	21.116
IMPUESTOS ASUMIDOS	53.489	83.207
OTROS. AJUSTES DE ORDEN CONTABLE	36.798	6.614
Total, egresos no operacionales	347.765	165.061

NOTA 33 - EFECTO DEL COVID-19

El año 2020 fue marcado por un hecho inédito para el cual ninguna organización se encontraba preparada. La situación de pandemia generada por el virus COVID-19, no ocasionó detrimento o flujo negativo de recursos en ESCUELA NUEVA, los convenios, contratos y actividades siguieron en pie a lo largo del año, su ejecución no se detuvo, no hubo situaciones de despido de personal ocasionadas por la crisis económica generalizada que ocasionó la pandemia, sin embargo, se requirió la concentración de esfuerzos y recursos para que los equipos de trabajo de las diferentes áreas de la organización, se adaptaran a este primer paso de la transformación digital que permitió el trabajo 100% desde casa.

Nuevos retos tendrán el año 2021 dando continuidad a este proceso de virtualidad.

NOTA 34 - HECHOS POSTERIORES

La administración no tiene conocimiento de hechos posteriores al 31 de diciembre de 2020 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros (12 de marzo de 2021), que lo pudiesen afectar significativamente.

NOTA 35 - CONTINGENCIAS. COMPROMISOS Y GARANTIAS

La Fundación no presenta contingencias ni compromisos al 31 de diciembre de 2020.

NOTA 36 - APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Teniendo en cuenta que los estados financieros se encuentran certificados y dictaminados, éstos a su vez han sido autorizados para su publicación por parte del Representante Legal. Se aclara que estos estados financieros van a ser puestos a consideración del máximo órgano social, quien los puede aprobar o improbar, en caso en que los impruebe, deberá corresponder a un error material de los mismos.

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
Certificación a los Estados Financieros

Declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en los estados financieros de **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** finalizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los cuales se han tomado fielmente de libros de la Fundación, por lo tanto:

- Los activos y pasivos de la Fundación existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el periodo.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de **ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE** en la fecha de corte.
- Todos los elementos han sido reconocidos como importes apropiados.
- Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados,

Los Estados Financieros han sido autorizados para su divulgación por el Representante Legal el 13 de marzo de 2021. Estos estados financieros van a ser puestos a consideración del máximo órgano social el próximo 26 de marzo de 2021, quien puede aprobar o improbar estos Estados Financieros.



CLARA VICTORIA COLBERT
Representante legal



CAMILO ANDRÉS PEÑA PULIDO
Contador
TP. 138.346-T

ESCUELA NUEVA VOLVAMOS A LA GENTE
ACTA NÚMERO 099
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA
DE MIEMBROS ACTIVOS Y FUNDADORES

Fecha: 25 de marzo de 2021

Lugar: Generada virtualmente desde las instalaciones de Escuela Nueva Volvamos a la Gente, ubicadas en la Calle 39 No. 21-57, Bogotá y desarrollada mediante la plataforma Google Meet.

Participantes: Alfredo Sarmiento
Carmen Emilia Pérez
Clarita Arboleda
Eduardo Vélez Bustillo
Gloria Sofía Sánchez
Heriberto Castro
Hernando Gélvez
Jairo Carrillo
Jairo Arboleda
Jairo Leal
Pedro Pablo Ramírez
Vicky Colbert de Arboleda
Aura Marina Castro, dio poder a Pedro Pablo Ramírez
Jairo Valderrama, dio poder a Heriberto Castro
Jorge Enrique Vargas, dio poder a Jairo Arboleda
Myriam Mazzo, dio poder a Heriberto Castro

Por BDO Audit S.A., encargada de la revisoría fiscal, se hicieron presentes los señores Crithian Osiris Olaya Romero, Leonardo Soto Lesmes y José Gabriel Hernández Tarazona.

Igualmente, se encuentra presente en la reunión el Señor Alejandro Padilla, Coordinador Administrativo de la Fundación, invitado por la Directora para la presentación de los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2020 y para que se sirva actuar como Secretario de la Asamblea.

Desde las instalaciones de la entidad, ubicadas en la calle 39 No. 21-57, siendo las tres y treinta de la tarde del día 25 de marzo de 2021, por medio de la plataforma Google Meet se inició la reunión virtual de la Asamblea Ordinaria de miembros fundadores y activos, la cual fue convocada por la Directora Ejecutiva de la Fundación en comunicación enviada vía correo electrónico a todos los miembros con sujeción estricta a lo prescrito en las normas legales y en los estatutos en cuanto al órgano, medio y antelación y en la cual se ofrecieron las instrucciones para acceder virtualmente a la reunión.

La Directora Ejecutiva agradece a los presentes su asistencia y procede a dar lectura del Orden de Día:

1. Verificación del quórum.
2. Elección del presidente y Secretario de la Asamblea.
3. Lectura y aprobación del orden del día.
4. Nombramiento del Comité para la revisión del acta.
5. Informe de la Dirección Ejecutiva.
6. Estudio de los estados financieros a 31 de diciembre de 2020.
 - a. Estado de Situación Financiera
 - b. Estado de Actividades (Estado de Resultados Integrales)
 - c. Estado de Flujo de Efectivo
 - d. Estado de Cambios en el Fondo Social
7. Informe del Revisor Fiscal.
8. Aprobación de los estados financieros a 31 de diciembre de 2020 y del informe de la Revisoría Fiscal.
9. Decisión sobre la destinación de excedentes del año 2020.
10. Decisión sobre la destinación del saldo de excedentes correspondientes al año 2015 y anteriores.
11. Decisión sobre la destinación del saldo de excedentes correspondientes al año 2016.
12. Decisión sobre la actualización de la información para renovar la permanencia en el Régimen Tributario Especial.
13. Propositiones y varios.

1. Verificación del quórum

La Asamblea está compuesta por 24 personas de las cuales hacen presencia doce miembros y cuatro dieron poder para representarlos. Se establece plenamente el quórum, ya que se requiere la mitad más uno de los miembros.

2. Elección de Presidente y Secretario de la Asamblea

La Asamblea designa a Jairo Leal como Presidente de la Asamblea y a Alejandro Padilla como Secretario.

3. Lectura y aprobación del orden del día

La Asamblea por unanimidad acepta el orden del día. Acto seguido se anuncia que en la reunión anterior se nombró comisión para revisión y aprobación del acta de la reunión ordinaria celebrada el día 27 de marzo de 2020, las cuales fueron aprobadas por los comisionados y presentadas oportunamente dentro del procedimiento del trámite para la renovación de la permanencia de la entidad en el Régimen Tributario Especial.

4. Nombramiento del Comité para la revisión del acta

Se designan a Heriberto Castro y Clarita Arboleda para la revisión y aprobación del Acta.

5. Informe de la Dirección Ejecutiva

La Directora Ejecutiva presenta el informe de gestión en donde se exponen las actividades más relevantes que se ejecutaron durante 2020; el informe se resume en los siguientes puntos:

- Cumplimiento de metas estratégicas 2020 y Pipeline de Proyectos
 - Oportunidades y Ejecución 2020
 - Otras Actividades Estratégicas
- Metas Programáticas 2021
 - Oportunidades 2021
 - Principales metas programáticas 2021

- Presupuesto 2021
- Estados Financieros a 31 de Diciembre de 2020
- Estado del Fondo de Sostenibilidad a Diciembre de 2020
- Información adicional.

La Directora Ejecutiva cede la palabra a la Gerente de Desarrollo para la presentación del informe, el cual comienza con las generalidades estratégicas. Se presenta a la Asamblea General un recuento de la Visión Institucional donde se destaca: “Queremos que todos los niños, niñas y adolescentes, sin discriminación alguna, tengan igual calidad de educación; y que sea una educación que los forme y empodere como individuos, permitiéndoles desarrollar su máximo potencial. Estamos comprometidos con el desarrollo de un ethos de paz y participación donde los estudiantes, docentes y comunidades sean los principales actores del cambio; donde los estudiantes aprendan a aprender y su educación sea instrumental para mejorar sus vidas y la de sus familias, y producir un cambio social.”

Se explica que la mejor comprensión de la siguiente parte de la presentación se requiere refrescar estos conceptos, puesto que las acciones de la Fundación están enmarcadas en el ejercicio de planeación estratégica, la cual definió las siguientes líneas estratégicas: Alianzas Estratégicas y Administración General como ejes transversales a toda la operación de los proyectos; y las líneas: Conexiones con la Comunidad, Investigación y Desarrollo y Asistencia Técnica, la cual está subdividida en: Proyectos de implementación completa y Proyectos de Soluciones a la medida.

En seguida se presenta el mapeo general de las oportunidades en las que participó FEN durante el año 2020. Se recuerda a la Asamblea que desde el año 2018 se inició la utilización de una herramienta de CRM denominada Salesforce, la cual es una plataforma que permite consolidar información sobre el impacto de las acciones de la FEN en cada una de sus oportunidades o proyectos.

En el cuadro general se reportan 30 oportunidades, de las cuales 9 se encuentran en proceso de negociación, 3 en estado de aprobación y 18 oportunidades en ejecución.

Las Oportunidades en Ejecución al cierre del año 2020, consolidan el impacto en 590 escuelas, más de 2.300 docentes y más de treinta y un mil estudiantes. Dentro de las 18 oportunidades en ejecución durante el año 2020, se destacan: Tres Convenios con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia – UNICEF, Tres Convenios con el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, Dos Acuerdos de Cooperación con Ecopetrol, el Contrato de formación no presencial con el Ministerio de Educación Nacional, así como las donaciones de Cotopaxi y First Book entre otros.

Se informa que los Acuerdos de Cooperación con Ecopetrol cerraron el año en estado de suspensión por cuenta de las medidas de prevención de la propagación del contagio por Covid19, no obstante a la fecha se están presentando las propuestas de reactivación bajo modalidad virtual, las cuales se encuentran en estudio por parte del financiador.

Acto seguido, se presenta a la Asamblea General el “Plan de Innovación Tecnológica y Digital” de la FEN, el cual parte del Ecosistema digital de FEN, se centra en la línea estratégica de Conexiones con la Comunidad y se operativiza a través de la Comunidad de Práctica.

El Ecosistema Digital de FEN se basa en los aplicativos del G-Suite de Google, así como los de Microsoft Office 365; adicionalmente, se cuenta con herramientas de software como Vertical response, Salesforce for nonprofit, box y koha. Este conjunto de herramientas permite la administración de bases de datos de beneficiarios de los proyectos en tiempo real entre otras informaciones. Se informa que actualmente la fundación cuenta con la información de sus proyectos actualizada y se ha realizado un trabajo importante de minería de datos para sistematizar la información de proyectos ejecutados en años anteriores. Adicionalmente, este ecosistema digital incluye no solamente la renovada página web, digitalización de soportes de actividades y el campus virtual de Renueva, sino también la presencia de la FEN en las redes sociales mediante las cuales interactúa con los diferentes actores del modelo.

Se explica que la Línea estratégica de Conexiones con la Comunidad tiene como objetivo fortalecer y consolidar una comunidad de práctica alrededor de la experiencia de FEN, articulando aliados, procesos y nuevos desarrollos para producir y gestionar nuevo conocimiento.

La Comunidad de práctica por su parte, combina tres estrategias de acción: realización de congresos internacionales (el IV congreso planeado para el año 2020 quedó suspendido hasta que las condiciones de contingencia por Covid19 se superen), las interacciones en el campus Renueva y la generación de redes de docentes. Estas estrategias impulsadas por la comunidad de práctica (CdP) promueven procesos de: Formación continua, Apoyo a docentes, Investigación, y Promoción de redes de aprendizaje.

Dentro de los avances que se han alcanzado en la plataforma de Renueva como principal herramienta que ofrece un espacio de aprendizaje interactivo y flexible, se destacan los siguientes: i) Generación de contenidos pertinentes ya que se desarrollan de acuerdo a las necesidades y prioridades expresadas por los docentes e identificadas por los asesores pedagógicos, ii) los docentes desarrollan actividades sincrónicas y asincrónicas con los asesores y los compañeros de proyecto, iii) contar con más de 300 recursos virtuales que apoyan los procesos de las Guías de Aprendizaje, iv) ofrece espacios de interacción, así como recursos de interés que pueden fortalecer la comprensión e implementación de ENA, v) cuenta con Guías Virtuales que desarrollan procesos que recrean la misma secuencia pedagógica de las Guías de Aprendizaje impresas, y vi) cada proyecto cuenta con un espacio propio que fortalece la formación continua ya que ofrecen asesoría virtual continua.

Para efectos de ilustrar como se han llevado a la práctica la aplicación de los anteriores desarrollos, se presenta el Proyecto de Formación no presencial en contrato suscrito con el Ministerio de Educación Nacional en el año 2020. Este proyecto tuvo como objetivo el desarrollar un proceso formativo no presencial en Escuela Nueva Activa dirigido hasta 1.000 docentes rurales multigrado de educación básica primaria, con o sin experiencia previa en ENA, en Entidades Territoriales Certificadas. Este proyecto fue ejecutado entre septiembre y diciembre del año 2020 por un monto cercano a los 1.400 millones de pesos.

Este proyecto contempló 3 componentes: i) convocatoria, caracterización y selección, ii) Formación virtual en ENA, y iii) Herramientas de apoyo. La formación virtual es un proceso formativo en Renueva desarrollando guías virtuales. la estrategia fortaleció las capacidades pedagógicas de 1.000 docentes rurales y dio continuidad al proceso educativo de sus estudiantes desde casa. Con respecto a las herramientas de apoyo se desarrollaron cinco herramientas para fortalecer la mediación pedagógica de los docentes

y las familias, se dotó a los docentes que terminaron exitosamente el proceso con un juego impreso de guías de aprendizaje.

Posteriormente, se informó a la Asamblea General sobre cómo el Campus Renueva es un recurso relevante y pertinente para desarrollar procesos de educación a distancia, particularmente durante la coyuntura generada por Covid19. La FEN desarrolló la estrategia “Plan de Trabajo en Casa con ENA” con el fin de dar continuidad al proceso educativo de los estudiantes. Este plan contempló: i) adaptación de procesos e instrumentos de ENA, ii) desarrollo de estrategias para plantear un plan de trabajo que facilitara a los docentes seguir apoyando a sus estudiantes, iii) ofrecer apoyo en la implementación del trabajo en casa, a través de microcentros virtuales periódicos, y iv) ofrecer herramientas de apoyo como guías de aprendizaje descargables. Igualmente contribuyen el Curso Virtual en ENA y los Webinars.

El desarrollo de contenidos para el Campus Renueva implica ofrecer recursos tales como: i) Guías de Aprendizaje seleccionadas y adaptadas con criterios de pertinencia, viabilidad y sencillez, ii) Lineamientos de uso de los Derechos Básicos de Aprendizaje como herramienta para la planeación. (diagnóstico, priorización, selección y adaptación de guías), iii) formato de recolección de información, y iv) Material de apoyo como instrucciones de trabajo en casa para familias, golosa de guías para familias, apoyo socioafectivo para docente y familia, roles de docentes, estudiantes y familias.

La proyección de Renueva implicará el desarrollo de nuevas formaciones y microcentros virtuales, desarrollo de nuevos cursos y webinars, así como aulas virtuales y procesos de certificación.

Finalmente, se presenta el balance de la presencia de FEN en medios con los siguientes resultados: 15 entrevistas, 18 reuniones con secretarías de educación, 42 eventos (conferencias, webinars y paneles) y 6 publicaciones (blogs y artículos).

En cuanto a otras oportunidades de gestión para 2021, adicionales a las que se encuentran en ejecución desde el año 2020 se destacan: Continuidad en la ejecución del proyecto Amani, la ejecución del Proyecto BID ThinkEqual para el desarrollo del plan piloto en Colombia, el acompañamiento a la fase 2 del proyecto Educapaz en Chocó y la dotación de guías de aprendizaje para la SED Boyacá que incluye la realización de cuatro webinars sobre el uso de materiales. Así mismo, se destaca que el Ministerio de Educación Nacional solicitó propuesta para la formación no presencial a una nueva cohorte de 780 docentes y el desarrollo de un proceso de fortalecimiento no presencial dirigido a 420 docentes que participaron en el curso del año 2020. Este proceso de busca fortalecer las capacidades, profundiza en la implementación de estrategias y promover microcentros de maestros y motivar a otros docentes. Este proyecto tendrá una duración de 8 meses por una cifra cercana a los 1.700 millones de pesos.

Antes de entrar en materia sobre la presentación del presupuesto para la vigencia 2021 se presentan a la Asamblea General las principales metas a destacar: i) estructuración de una propuesta técnica para ampliar el programa CAENA a NNA de básica secundaria, ii) estructuración de una propuesta de organización y esquema de operación para la implementación del programa CAENA en un contexto internacional, iii) fortalecimiento al proceso de evaluación formativa que se desarrolla en ENA, iv) gestión de una evaluación / investigación externa de interés para FEN, en coordinación con una entidad aliada, v) plan de diseminación de la evaluación cualitativa con familias del proyecto CAENA con

UNICEF, vi) desarrollo de al menos una nueva estrategia de soporte no presencial a los procesos de formación y de acompañamiento, y vii) desarrollo de al menos un nuevo proyecto de diseño curricular en temas pertinentes a la ruralidad.

Una vez presentadas las oportunidades de proyectos, se informa que el presupuesto para la vigencia 2021 fue aprobado por la Junta Directiva en su reunión del mes de febrero; se comparte con la Asamblea que la administración presentó a consideración de la Junta Directiva dos escenarios de presupuesto teniendo en cuenta las actuales circunstancias generadas por la pandemia de Covid-19. De esta manera, se sometieron a consideración un primer escenario optimista en que se ejecutan todas las oportunidades que se tienen en negociación y la operación de los que están vigentes continúan con normalidad; un segundo escenario más realista y conservador en el que se descartan algunas de las previsiones del primer escenario.

Conforme a lo anterior, se informa que la Junta Directiva aprobó el escenario conservador con las oportunidades que tienen una razonable probabilidad de ejecución. En este escenario los recursos que se requieren para desarrollar las oportunidades y los ingresos que se esperan generar a partir de la operación, se estiman en \$ 9.035 millones; para el cumplimiento de estas metas se requieren egresos por \$ 8.927 millones con lo cual se espera la generación de excedentes contables por valor de \$ 108 millones de pesos para el año 2021.

La Asamblea comenta sobre la información presentada, resalta los esfuerzos del equipo de la fundación por desarrollar el Plan de Innovación Tecnológica y Digital y exalta su pertinencia particularmente dadas las actuales circunstancias que rodean la operación del año 2021 en medio de las restricciones que genera la pandemia por Covid-19.

Se concluye la presentación del Informe de Gestión 2020 mencionando que la fundación ha dado cumplimiento a la normatividad en lo relativo a propiedad intelectual, aportes al sistema de seguridad social integral, la libre circulación de facturas, así como en los aspectos tributarios; de igual manera, en el suministro oportuno de la información a la Revisoría Fiscal para lo de su competencia. Complementariamente se informa que la entidad lleva a cabo una de las actividades meritorias establecidas para las entidades sin ánimo de lucro y que los excedentes producto de las operaciones son reinvertidos en el desarrollo de dichas actividades o en la constitución de asignaciones permanentes y que por lo tanto no existe distribución de tales recursos entre fundadores y/o directivos.

6. Estudio de los estados financieros a 31 de diciembre de 2020.

El Coordinador Administrativo de la Fundación presenta la información financiera, abordando los siguientes aspectos:

- i. Estado de Situación Financiera comparativo 2020-2019
- ii. Estado de Actividades (Estado de Resultados Integrales) del ejercicio 2020
- iii. Ejecución presupuestal 2020 por líneas estratégicas
- iv. Estado de Flujo de Efectivo
- v. Estado de Cambios en el Fondo Social
- vi. Comportamiento del Fondo de Sostenibilidad Institucional durante el año 2019

Estado de Situación Financiera (a 31 de diciembre de 2020)

ESCUELA NUEVA VOLVIAMOS A LA GENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 (cifras expresadas en miles de pesos colombianos \$)					
ACTIVO	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019	PASIVO	DICIEMBRE 31 DE 2020	DICIEMBRE 31 DE 2019
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.389.468	2.726.473	Cuentos contabilizados por pagar	284.524	484.088
Cuentas por Cobrar Comerciales	499.704	4.506.692	Pasivos por impuestos corrientes	51.068	83.609
Inventarios	795.637	526.703	Beneficios a largo plazo	416.330	338.335
			Otros pasivos	4.214.432	2.114.366
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	9.684.810	7.861.869	TOTAL PASIVO CORRIENTE	4.966.355	2.912.399
ACTIVO NO CORRIENTE			FONDO SOCIAL		
Inversiones, largo plazo	1.114.840	1.104.540	Donación inicial y en activos	153.453	153.453
Propiedades y equipo	1.635.797	1.290.540	Reservas estatutarias	5.238.256	2.969.921
Otros activos	1.987.786	1.023.947	Excedentes del ejercicio	1.338.558	2.188.753
			Excedentes de ejercicios anteriores	1.589.619	1.675.234
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	4.738.423	3.521.033	Ajuste por convergencia IFRS	1.182.976	1.182.976
TOTAL ACTIVO	14.419.419	11.382.921	TOTAL FONDO SOCIAL	9.493.064	6.470.537
			TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL	14.419.419	11.382.921

Las notas a los estados financieros adjuntas, forman parte de este estado.

- Reservas estatutarias 100% en Productos financieros
- Nivel de endeudamiento 34,1%.
- Otros pasivos corresponde a proyectos, así:

PROYECTO	VALOR
Educapar, part. % UIT	1.417.867
Skoll, Grant US\$300K	1.023.750
Yidan, Sello Grant	788.006
SD ThinkEqual	417.594
Cetapari, Grant US\$80K	395.550
Otros	354.868
Total Otros Pasivos (20)	4.214.433

En el corte al cierre del año 2020, se destacan los siguientes aspectos:

- Las reservas estatutarias se encuentran respaldadas en productos financieros de acuerdo con la política de manejo del Fondo de Sostenibilidad Institucional; por otra parte, los recursos correspondientes a pasivos con proyectos, se administran en cuentas bancarias específicas que conservan los recursos de cada proyecto de manera independiente.
- Se llama la atención sobre el aumento en los pasivos por cuenta de los proyectos que se encuentran en ejecución al cierre del año. Se observa que el incremento en el nivel de endeudamiento de la fundación pasó 25.59% en el año 2019 al 35.1% en el año 2020, sin embargo, se concluye que descontando los recursos de proyectos por ejecutar, el nivel real de endeudamiento es del orden del 6.8%, el cual es una muestra de lo saneadas que se encuentran las obligaciones, ésta práctica se ha mantenido desde años anteriores.

Con respecto al estado de actividades (tradicionalmente conocido como estado de resultados integrales) se presenta a la Asamblea el comparativo de los resultados del año 2019 frente al 2020 en donde se aprecia un excedente contable después de impuestos neto del ejercicio 2020 por valor de \$ 1.338 millones de pesos y un excedente fiscal (Renta exenta) de \$1.356 millones de pesos.

Sobre el estado de resultados se destaca que el ingreso de Premio Yidan para el año 2020 es el último correspondiente a esta distinción, y que para el año 2021 tiene un remanente por valor de 788 millones de pesos. Así mismo se destaca que el suministro de guías de aprendizaje tuvo una sensible disminución frente al año anterior con motivo a que las ventas de material impreso fueron bastante limitadas, aún así la FEN ajustó de manera transitoria su política de cofinanciación con un incremento del 10% en su contrapartida al suministro de herramientas pedagógicas. Por otra parte, los ingresos por implementación del modelo pedagógico tuvieron el protagonismo durante el año 2020.

En lo que respecta a los estados financieros complementarios se destaca el fortalecimiento del patrimonio de la entidad en los últimos años como consecuencia de la gestión de proyectos, lo que le otorga solidez financiera para continuar desarrollando sus actividades meritorias en el mediano plazo.

En cuanto al comportamiento del Fondo de Sostenibilidad Institucional – FSI durante el año 2020 se informa que tuvo el siguiente comportamiento:

- Fortalecimiento del fondo por cuenta de los recursos destinados por la Asamblea General en el año 2020 para ese propósito, adicionalmente por la no ejecución de recursos durante la misma vigencia.
- Las asignaciones permanentes del fondo de sostenibilidad institucional se encuentran representadas en productos financieros, según el reglamento interno de uso del fondo, el cual incluye la participación en el fideicomiso en Fiduagraría S.A.

La Asamblea recibe a satisfacción los estados financieros y el presidente de la Asamblea cede la palabra a los representantes de la firma de Revisoría Fiscal BDO Audit S.A. para que rindan su informe.

7. Informe del Revisor Fiscal

Se presenta a los asistentes el dictamen proferido por la Revisoría Fiscal suscrito por el contador José Gabriel Hernández Tarazona. La Revisoría Fiscal ilustra sobre la estructura del informe y explican que es una opinión no modificada, sus fundamentos, los asuntos de énfasis relativos al Covid19, las responsabilidades de la administración y del revisor fiscal, la responsabilidad del auditor en relación con los estados financieros, así como otros requerimientos legales y reglamentarios.

El representante de BDO Audit S.A. hace un resumen con respecto al mismo y destaca los siguientes aspectos: i) es un dictamen limpio de salvedades, tal como ha ocurrido en los años anteriores; ii) no se presenta ningún párrafo de énfasis o anotación ni salvedades diferente a los que describen los impactos del Covid19, principalmente en lo relacionado con la transformación digital y virtualidad; iii) la FEN ha cumplido de forma oportuna con todas sus obligaciones fiscales, laborales y parafiscales; y iv) las actuaciones de los administradores se encuentran conforme a la ley, los estatutos y las decisiones registradas en las actas.

8. Aprobación de los estados financieros a 31 de diciembre de 2020 y del informe del Revisor Fiscal

Escuchados los informes sobre los estados financieros y el informe de la Revisoría Fiscal, el Presidente de la Asamblea solicita a los asistentes manifestar su aprobación o comentarios a los mismos. La Asamblea, tras un proceso de votación y tras deliberar, decide aprobar por unanimidad los estados financieros y el informe del revisor fiscal con una votación equivalente al 100% de los votos válidos presentes y representados en la reunión.

9. Decisión sobre la destinación de excedentes del año 2020.

La Asamblea General, luego de deliberar y votar, decide por unanimidad con un 100% de los votos válidos presentes y representados en la reunión, destinar los excedentes del año 2020 por la suma de Mil Trescientos Cincuenta y Seis Millones Ciento Sesenta y Seis mil Pesos MCTE (\$1.356.166.000) al fortalecimiento del fondo de sostenibilidad

(Asignaciones Permanentes) distribuido en los subfondos (Líneas de proyectos específicos) en las mismas proporciones en las que se cerró el año 2020.

10. Decisión sobre la destinación del saldo de excedentes correspondientes al año 2015 y anteriores.

Se explica a la Asamblea General que los excedentes generados hasta el año 2015 se ejecutan durante los siguientes 5 años, sin embargo cuentan con 5 años de gracia adicionales para ser ejecutados en desarrollo de su objeto social, bajo su autonomía y sin requerimiento de trámite especial de autorización, conforme a lo dispuesto en el artículo 1.2.1.5.1.33 del Decreto 2150 de 2017. La deliberación de la Asamblea gira en torno a la necesidad de hacer explícita la actividad de evaluación dentro de la línea estratégica de Investigación y Desarrollo por lo que se resuelve renombrar esta línea estratégica como “Investigación, Desarrollo y Evaluación”. Luego de deliberar sobre la propuesta de destinación de excedentes del saldo de excedentes correspondientes al año 2015 y anteriores, la Asamblea autoriza por unanimidad con una votación equivalente al 100% de los votos válidos presentes y representados en la reunión, las siguientes destinaciones:

Ejecución año 2020: Alianzas Estratégicas por \$ 73,021M, Implementación Completa por \$ 237,417M, Compra de Bodega por \$ 260M, Primer pago Impresión de materiales por \$ 458,702M

Ejecución en año 2021: Remodelación de Bodega por \$ 26M, Saldo impresión de materiales por \$ 688,052M

Con las anteriores ejecuciones, los excedentes correspondientes al año 2015 y anteriores cerrarán el año con un saldo por ejecutar por valor de \$880,069 millones de pesos.

11. Decisión sobre la destinación del saldo de excedentes correspondientes al año 2016.

Se explica que de acuerdo con lo informado en la anterior Asamblea, existe la obligación de ejecución de excedentes generados a partir del año 2016 dentro de los cinco años siguientes, por esa razón la Asamblea recomienda que antes de la ejecución de excedentes del año 2020 se proceda con usos de saldos de excedentes de años anteriores. En ese orden de ideas, la Asamblea autoriza por unanimidad con una votación equivalente al 100% de los votos válidos presentes y representados en la reunión, las siguientes ejecuciones del saldo de excedentes correspondientes al año 2016:

Ejecución año 2020: Implementación Completa por \$ 5,⁵⁸³M

Ejecución en año 2021: Inversión en Renovación tecnológica: Adecuación Recursos Virtuales ReNueva por \$ 120M, Hardware + Software (incluye Servidor de Dominio FEN) por \$ 188,¹³⁸M

12. Decisión sobre actualización de la información para renovar la permanencia en el Régimen Tributario Especial.

Tal como se reportó en el informe de gestión, la FEN pertenece al Régimen Tributario Especial del Impuesto sobre la Renta y Complementarios para entidades sin ánimo de lucro. No obstante, este registro debe ser actualizado anualmente, por lo tanto, se hace necesario validar la actualización en este registro.

Por lo anterior, la Asamblea General realiza las siguientes manifestaciones:

- a. Designar y autorizar a la Señora Clara Victoria Colbert de Arboleda, identificada con Cédula de Ciudadanía No. 41.442.151 de Bogotá, en su calidad de Representante

Legal Principal, para que se encargue de realizar todas las gestiones dentro del proceso de actualización del registro web tendientes al reconocimiento de Escuela Nueva Volvamos a la Gente con NIT: 800.008.505-6 dentro del Régimen Tributario Especial, procedimiento que se gestiona y realiza en la página web de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN).

- b. Qué Escuela Nueva Volvamos a la Gente desarrolla una actividad meritoria como la de “Educación para el trabajo y desarrollo humano” conforme al literal d) del Artículo 359 del Estatuto Tributario, entendiéndose que allí se encuentran comprendidas las actividades de promoción y apoyo a la expansión de cobertura y mejora de la calidad de la educación en Colombia.
- c. Que lo anterior se concluye en virtud del Artículo 3 de los Estatutos de la entidad, el cual se cita a continuación: **“Artículo 3. PROPÓSITO:** *Contribuir al mejoramiento de la educación preescolar y básica, rural y urbana, especialmente mediante la implementación del modelo educativo “Escuela Nueva”, coordinando esfuerzos con instituciones públicas, organismos internacionales, organizaciones no gubernamentales y sectores empresariales para facilitar el éxito de los estudiantes, tanto de educación formal como no formal.”*
- d. Que contribuir al mejoramiento de la educación preescolar y básica, rural y urbana, implica actividades de interés general para el desarrollo del país y a éstas actividades tiene acceso la comunidad, a quien denominamos beneficiarios.
- e. Que los aportes y donaciones realizados por los fundadores al momento de la constitución de la entidad o con posterioridad, no son reembolsables bajo ninguna modalidad, así como éstos no generan derecho de retorno o participación para quién los aporta, ni de manera directa ni indirecta durante la existencia de Escuela Nueva Volvamos a la Gente, así como tampoco serán reembolsables ni generarán derecho de retorno o participación durante una eventual disolución y liquidación.
- f. Que los excedentes generados por la operación de Escuela Nueva Volvamos a la Gente no son distribuidos bajo ninguna modalidad, ni de manera directa ni indirecta, situación que no ocurre durante la existencia de la entidad ni con ocasión de su eventual disolución y liquidación.
- g. Que lo anterior se concluye en virtud del Parágrafo del Artículo 23 de los Estatutos de la entidad, el cual se cita a continuación: **PARÁGRAFO ARTÍCULO 23:** *“Los excedentes que perciba la Fundación se destinarán exclusivamente al cumplimiento de su objeto, sin perjuicio de las inversiones o asignaciones que se consideren necesarias para la conservación o protección del patrimonio.”*

Conforme a lo anterior, la Asamblea delibera y posteriormente decide por unanimidad con una votación equivalente al 100% de los votos válidos presentes y representados en la reunión, que se lleve a cabo la actualización de datos en el registro web para darle continuidad a la permanencia de la entidad dentro del Régimen Tributario Especial del Impuesto sobre la Renta y Complementarios.

13. Propositiones y Varios

Se presentan a la Asamblea los siguientes temas:

a. Revisoría Fiscal

Propuesta por parte de la firma BDO Audit con una tarifa mensual para la vigencia 2021 por un valor mensual de \$ 5.665.689 IVA incluido.

Esta propuesta es aceptada por unanimidad.

b. La directora Ejecutiva informa a la Asamblea de manera adicional sobre los siguientes asuntos:

- i. Se están adelantando gestiones con la Universidad del Valle con fin de extender la apertura de una Maestría en Escuela Nueva bajo la modalidad virtual con una amplia cobertura tanto nacional como internacional
- ii. Con motivo de la convocatoria a la presente asamblea, la Señora Blanca Caycedo manifestó su interés de renunciar a su posición como miembro de la Asamblea de la FEN dado que se encuentra en pleno goce de buen retiro y por lo tanto está dedicada de lleno a asuntos familiares, no obstante manifestó sus mejores deseos por el éxito de las actividades de la entidad.

Agotado el orden del día y sin que ninguno de los asistentes manifestara alguna proposición adicional a lo ya tratado en la Asamblea, se levanta la reunión a las 6:45 pm.



JOSÉ JAIRO LEAL BERNAL
Presidente

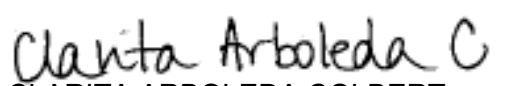


ALEJANDRO PADILLA DIAZ
Secretario

Comisión Verificadora del Acta:



HERIBERTO CASTRO CARMONA



CLARITA ARBOLEDA COLBERT